

EXCLU DU PRET



enssib
Ecole Nationale Supérieure
des Sciences de l'Information
et des Bibliothèques

**DIPLOME PROFESSIONNEL SUPERIEUR EN SCIENCES DE L'INFORMATION
ET DES BIBLIOTHEQUES**

Rapport de Recherche Bibliographique

LE COMMERCE AVEC L'UKRAINE

Evangelia Trigkatzi

Sous la direction de
Monsieur José Contreras
Chercheur dans le Laboratoire d'Ingénierie de l'Informatique
Industriel à l'INSA de Lyon.

ENSSIB
17 /21 Bd du 11 novembre 1918
69623 Villeurbanne Cedex

Année 1999 - 2000





enssib
Ecole Nationale Supérieure
des Sciences de l'Information
et des Bibliothèques

**DIPLOME PROFESSIONNEL SUPERIEUR EN SCIENCES DE L'INFORMATION
ET DES BIBLIOTHEQUES**

Rapport de Recherche Bibliographique

LE COMMERCE AVEC L'UKRAINE

Evangelia Trigkatzi

Sous la direction de
Monsieur José Contreras
Chercheur dans le Laboratoire d'Ingénierie de l'Informatique
Industriel à l'INSA de Lyon.

ENSSIB
17 /21 Bd du 11 novembre 1918
69623 Villeurbanne Cedex

Année 1999 - 2000

LE COMMERCE AVEC L'UKRAINE

RESUME

Dans cette recherche nous faisons une description de la situation économique contemporaine de l'Ukraine et des difficultés auxquelles doit faire face une entreprise étrangère. Enfin, nous donnons le cadre général de la vie sociale et politique du pays.

DESCRIPTEURS:

- Ukraine
- CEI
- URSS
- Commerce
- Investissement
- Lois
- Société
- Politique
- Economie en transition

ABSRTACT

In this essay we are describing the contemporary economical situation of Ukraine and the special difficulties that a foreign enterprise may confront. At the same time we give a general picture of the social and political life of the country.

KEYWORD:

- Ukraine
- CIS
- USSR
- Commerce
- Investment
- Law
- Society
- Policy
- Economies en transition.

Table des matières

Table des matières.....	3
METHODOLOGIE	5
I OBJECTIF DE LA RECHERCHE ET LIMITES DU SUJET.....	5
II LA VISITE DES BIBLIOTHEQUES	5
1 - ENSSIB.....	5
2 - LA DOC' INSA.....	6
3 - BIBLIOTHEQUE DROIT - GESTION / UNIVERSITE LYON 3 - JEAN MOULIN.....	7
4 - ECOLE DE MANAGEMENT DE LYON.	7
5 - BIBLIOTHEQUE MUNICIPALE DE LA PART - DIEU	7
III RECHERCHE INFORMATIQUE SUR INTERNET	8
1 - CONSULTATION DES BIBLIOTHEQUES SPECIALISEES.....	8
1.1 <i>Introduction</i>	8
1.2 <i>Bibliothèque Inter - universitaire CUJAS</i>	8
1.3 <i>Institut d'Etudes Politiques de Lyon</i>	8
1.4 <i>Université Panthéon - Assas (Paris II)</i>	9
1.5 <i>Bibliothèque de Dauphine</i>	9
1.6 <i>CRDI</i>	9
2 - CONSULTATION DES SITES SPECIALISES	9
2.1 <i>Brama</i>	9
2.2 <i>Ballad</i>	9
2.3 <i>Poste d'expansion économique</i>	10
2.4 <i>Netec</i>	10
2.5 <i>Freenet Kiev</i>	10
3 - LES SITES DES ORGANISMES.....	10
3.1 <i>OCDE</i>	10
3.2 <i>The development Center</i>	11
3.3 <i>Bank of International Settlements</i>	11
3.4 <i>The European Bank for Reconstruction and Developpement</i>	11
3.5 <i>World Bank</i>	11
3.6 <i>Fond Monétaire International</i>	12
3.7 <i>Organisation Mondiale du Commerce</i>	12
3.8 <i>OSEC</i>	12
4 - LA PRESSE	13
4.1 <i>Le Courrier des pays de l'Est</i>	13
4.2 <i>Journaux économiques:</i>	13
5 - LIBRAIRIES EN LIGNE	14
IV INTERROGATION DE CD - ROMS.....	15
1- FRANCIS.....	15
2- PASCAL.....	15
3- BNF.....	15
4- EUROPRESS	15
5- DELPHES.....	16
V DIALOG.....	16
1 - SELECTION DES BASES DE DONNEES.....	16
2 - DEMARCHE ET RESULTATS.....	16
SYNTHESE	18

INTRODUCTION	18
I - SOCIETE	18
II - SITUATION POLITIQUE	19
III - TRANSACTIONS ECONOMIQUES AVEC L'UKRAINE	19
1- INFORMATIONS NECESSAIRES	19
1.1 <i>La crise de septembre 1998</i>	19
1.2 <i>La situation du marché</i>	20
1.3 <i>Développement industriel et problèmes énergétiques</i>	21
1.4 <i>Les transports et la distribution des produits</i>	21
1.5 <i>Conditions du travail</i>	21
2- INVESTIR EN UKRAINE	22
2.1 <i>Qu'est - ce qui attire les investisseurs en Ukraine</i>	22
2.2 <i>Les difficultés.</i>	22
IV- CONCLUSION	23
BIBLIOGRAPHIE	24
ANNEXE	33

Méthodologie

I OBJECTIF DE LA RECHERCHE ET LIMITES DU SUJET

Mon sujet, *le commerce avec l'Ukraine*, étant vaste, il m'a semblé nécessaire de préciser les domaines de ma recherche. Pour faire du commerce avec un pays il faut le connaître, c'est pourquoi il fallait trouver des informations récentes, entre les années 1999 - 2000, sur la société, la vie politique, l'économie et les lois concernant les entreprises et les investissements en Ukraine.

J'ai commencé par la bibliothèque de l'Enssib pour continuer avec la visite des bibliothèques spécialisées en droit et en économie où j'ai consulté les catalogues informatisés, les cédéroms et j'ai fait des recherches dans les rayons, le dépouillement d'articles et la lecture d'ouvrages. Pour les bibliothèques qui se trouvent en dehors de Lyon j'ai en accès à partir du catalogue des bibliothèques francophones du site Web de l'Enssib <http://www.enssib.fr/>.

La plus grande partie de la recherche s'est réalisée à partir d'Internet parce que mon commanditaire y était plus intéressé. Enfin, j'ai terminé par l'interrogation des bases des données du Dialog.

II LA VISITE DES BIBLIOTHEQUES

1 - ENSSIB

<URL:<http://www.enssib.fr/>>

J'ai commencé ma recherche par la bibliothèque de l'Enssib (Ecole Nationale Supérieure des Sciences de l'Information et des Bibliothèques) que j'ai visitée le 15 décembre 1999. Ses collections sont spécialisées en bibliothéconomie, informatique documentaire, sciences de l'information et histoire du livre. Elle a un fonds documentaire de 19000 ouvrages, monographies, rapports, mémoires et thèses, annuaires, encyclopédies et bibliographies, 642 titres de périodiques, des disques, des cédéroms, des cassettes audio et vidéo. J'ai interrogé son catalogue informatisé avec les sujets: Ukraine et ensuite, CEI, mais sans résultat. De plus, j'ai cherché des informations générales sur l'Ukraine à l'encyclopédie Britanika parce que j'ai considéré qu'il fallait avoir une image globale du pays avant de commencer ma recherche et enfin j'ai consulté le World Guide to Spécial Libraries pour trouver les bibliothèques spécialisées en droit, en commerce et en économie, en France. Les bibliothèques que j'ai trouvées, j'ai pu les consulter à partir de la page: bibliothèques francophones , qui se trouve à la site de l'Enssib.

2 - La DOC' INSA

L' INSA (Instituts Nationaux des Sciences Appliquées) est un ensemble d'établissements d'enseignement supérieur qui forment 10% des ingénieurs en France et des scientifiques en biochimie, en informatique, en télécommunication, en mathématiques, en biologie et sciences humaines. La DOC' INSA est le centre de documentation de l'INSA, c'est une bibliothèque scientifique et technique. Son fonds documentaire se constitue de 85000 ouvrages, 1950 titres de périodiques, 3000 microformes, des cédéroms et un petit nombre des vidéocassettes.

J'ai visité la DOC' INSA le 8 février 2000 et j'ai interrogé le catalogue informatisé <URL: <http://csidoc.insa-lyon.fr>> avec les mots clés : Ukraine, CEI ex - Union soviétique et économies en transition en utilisant les caractères booléens et sans mettre d'accent, sans résultat. Après j'ai consulté les cédéroms Delphes, Europress et Périnorm (voir chapitre sur les cédéroms), le SAPRISTI et DICERJE L'ENTREPRISE.

Le SARPISTI (Sentiers d'Accès et Pistes de Recherche d'Informations Scientifiques et Techniques sur Internet) c'est une méthode de recherche d'information conçue par des professionnelles de la documentation et j'ai en accès par le site du catalogue informatisé de la DOC'INSA. Le SAPRISTI réunit des documents de différents types: appels d'offres et opportunités, brevets, congrès etc. J'ai fait la recherche sur les normes et j'ai trouvé l'adresse de la State Commetee of Ukraine for Standardization, Metrology and Certification (voir adresses à la bibliographie).

Le DICEJRE L'ENTREPRISE est un support de cours électronique qui donne des informations sur l'entreprise et il est destiné aux élèves du 3^{ème} année de l'INSA. J'ai fait une recherche sur les communiqués de presse et j'ai interrogé la banque de données "Les Echos", le journal quotidien qui contient des informations sur la vie économique et financière en France et en Europe. Formulation de la recherche: Recherche = Ukraine

- Articles parus dans : Les Echos, Enjeux et Echos, L'Atlas Régions des Echos
- Saisissez les mots de votre recherche :
- Recherche dans :
- Période de parution :

Sur les 92 réponses que j'ai obtenu, j'ai fait un premier tri avec le sujet : Ukraine et économie et j'ai eu 19 réponses dont j'ai choisi les huit, un deuxième tri, avec le sujet : Ukraine et commerce et j'ai eu sept réponses dont j'ai choisi les deux, et un troisième tri avec le sujet : Ukraine et société. J'ai eu 24 réponses dont quatre j'ai choisi.

Pendant les 5 heures que j'ai passé à la DOC' INSA j'ai trouvé des références pertinentes dans le catalogue informatisé et les cédéroms, par contre le dépouillement manuel de la presse n'était pas efficace.

Au total, j'ai retenu 14 références.

3 - Bibliothèque Droit - Gestion / Université Lyon 3 - Jean Moulin

Le 16 décembre 1999 j'ai visité la bibliothèque Droit - Gestion de l'Université Lyon 3 qui se trouve 15, quai Claude Bernard. Elle a un fonds documentaire de 20500 ouvrages en droit, sciences politiques, gestion, sciences économiques et informatique et elle est abonnée à 505 titres de périodiques. J'ai fait la recherche à partir du Service Commun de Documentation ; c'est un réseau qui regroupe les bibliothèques de trois sites universitaires de Lyon 3 que sont: les Quais, la Manufacture des Tabacs et l'antenne de Bourg-en-Bresse. Son adresse est URL: <http://www-scd.univ.-lyon3.fr/>. J'ai fait la recherche par sujet avec les mots Ukraine, CEI et j'ai eu au total 34 réponses dont 11 que j'ai retenu. Avec la recherche dans les rayons au domaine du commerce mondial et la lecture des ouvrages, j'ai eu 4 références pertinentes. Par contre je n'ai rien trouvé sur les lois de l'Ukraine concernant le travail, les entreprises, la taxation et le documentaliste de la bibliothèque, qui m'a dit que ce serait inefficace de consulter les cédéroms sur ce sujet et il m'a proposé de chercher dans le Juris-Classeur où j'ai trouvé des accords de coopération entre l'Ukraine et la France.

Les recherches à la bibliothèques ont duré 6 heures et j'ai eu au total 21 références mais aucune ne concernait les lois, c'est la raison pour la quelle je suis allée sur le Quais, où je n'ai rien trouvé dans la Bibliothèque de Droit à la Manufacture, dont j'ai consulté le catalogue à partir du Service Commun de Documentation.

4 - Ecole de Management de Lyon.

<http://www.em-lyon.com/>

Je n'ai pas eu accès au catalogue de management de Lyon par le Web, ni aux informations sur la bibliothèque. Je l'ai visitée le 11 février 2000, le bibliothécaire m'a dit que la bibliothèque a un fonds considérable sur l'économie, mais pour le consulter il fallait souscrire à une inscription annuelle et payer 400ff.

Le 15 février j'ai profité de la visite à Ecully qu'on a fait avec l'Enssib et pendant 5 minutes j'ai cherché dans le catalogue informatisé par sujet = Ukraine et date:1999 mais je n'avais pas de réponses. Pendant la visite, j'ai vu que l'école est abonnée à un grand numéro des journaux économiques.

5 - Bibliothèque Municipale de la Part - Dieu

Le 5 janvier 2000 j'ai visité la bibliothèque de la Part - Dieu, qui, même si elle n'appartient pas aux bibliothèques spécialisées, a un fonds considérable dans tous les domaines.

D'après la recherche dans les rayons du domaine des sciences humaines et dans le catalogue informatisé, dont l'adresse électronique est URL: <http://www.bm-lyon-fr/catalogues.htm>. J'ai eu au total 19 références.

Formulation de la question dans le catalogue informatisé:

sujet : Ukraine et CEI
 collection : documents depuis 1920
 langues : français et anglais
 support : livres et périodiques
 date : début: 1998, fin = 2000

Le plus intéressant était le périodique mensuel le Courrier de pays de l'Est et le MOCI, le Moniteur du Commerce International, publication trimestrielle, dont je n'ai pas pu consulter les références parce qu'elles n'étaient pas disponibles.

III RECHERCHE INFORMATIQUE SUR INTERNET

1 - Consultation des bibliothèques spécialisées.

1.1 Introduction

Toutes ces bibliothèques spécialisées, mentionnées ci-dessous, je les ai visitées à partir du catalogue des bibliothèques francophones qui se trouvent au site de l'Enssib <<http://www.enssib.fr>>.

1.2 Bibliothèque Inter - universitaire CUJAS

Le 17 décembre 1999, j'ai consulté le catalogue informatisé de la bibliothèque de CUJAS qui est spécialisée dans les sciences juridiques, économiques et politiques et elle est dépositaire des publications de l'ONU, du Centre de Documentation Européenne et du Centre d'acquisition et de diffusion de l'information scientifique et technique pour les sciences juridiques. Sur le catalogue ([URL:http://www-cujas.univ-paris1.fr/](http://www-cujas.univ-paris1.fr/)) j'ai choisi la recherche experte et j'ai fait l'interrogation par sujet : Ukraine et commerce, CEI, Ukraine, économie mondiale. Dans la dernière recherche à cause du grand numéro des réponses (167) j'ai trié par le mot :Ukraine. Au total j'ai eu 105 réponses et j'en ai choisi 5, j'ai passé deux heures sur la consultation du catalogue et le choix des références.

1.3 Institut d'Etudes Politiques de Lyon.

Le 17 décembre 1999 j'ai consulté la base de données des ouvrages de la bibliothèque de l'IEP de Lyon qui s'appelle LIVRES ([URL:http://iepdoc.univ-lyon2.fr:9005/livres](http://iepdoc.univ-lyon2.fr:9005/livres)) et j'ai fait l'interrogation avec mot- clé = Ukraine et ensuite, CEI. En général, l'interrogation de cette base de données était difficile à cause du mode d'utilisation des parenthèses, des caractères booléens, les différents champs et le combinaisons qu'il fallait faire entre eux, sans succès. Au total, j'ai passé une heure et j'ai eu 25 réponses, parmi lesquelles 5 étaient pertinents.

1.4 Université Panthéon - Assas (Paris II)

Le 17 janvier 2000, j'ai visité la bibliothèque de Panthéon Assas, spécialisée en droit et en économie. J'ai consulté le catalogue informatisé collectif qui regroupe le fonds des trois bibliothèques : d'Assas, de Vangizard et de Melun à l'adresse [URL:http://www.u-paris2.fr/](http://www.u-paris2.fr/)

J'ai fait la recherche par les mots - clés Ukraine et ensuite, CEI et j'ai eu au total 12 réponses dont une était pertinente. L'interrogation a duré 15 minutes.

1.5 Bibliothèque de Dauphine

Le 17 janvier 2000, j'ai consulté le catalogue informatisé de la bibliothèque de Dauphine [URL:http://www.bu.dauphine.fr/bu-info.ntu..](http://www.bu.dauphine.fr/bu-info.ntu..) J'ai fait la recherche avec le sujet: Ukraine et j'ai eu 6 références dont deux retenues. L'interrogation a duré 10 minutes.

1.6 CRDI

Le 17 janvier 2000, j'ai consulté le service de gestion de l'information sur la recherche, la section des dossiers et la section des publications du Centre de Recherches pour le Développement International qui se trouve au Canada et j'ai interrogé la base de données BIBLIO qui est le catalogue du fonds documentaire de la bibliothèque du CRDI [URL:http://www.idrc.ca/library/findex.html](http://www.idrc.ca/library/findex.html)

J'ai fait la recherche par mot - clé = Ukraine et j'ai eu 8 références dont aucune était pertinente.

2 - Consultation des sites spécialisés

La recherche sur Internet ne s'est pas faite au hasard, mais d'après l'identification des sites où je savais que je pourrais trouver des informations concernant mon sujet.

2.1 Brama

Le site Brama [URL:http://www.brama.com/](http://www.brama.com/) est entièrement consacré à l'Ukraine et contient un très grand numéro des informations sur ma recherche. Le plus important a été que j'ai pu trouver des lois sur la Taxation, l'investissement étranger et les entreprises étrangères (étant donné que j'avais échoués les trouver dans les bibliothèques spécialisées). La recherche dans le Brama n'a pas été facile parce que c'est un site très volumineux, il faut faire le dépouillement des informations et l'accès dans certaines pages importantes était impossible parce qu'il fallait un mot de passe. La visite du site a eu lieu le 18 janvier 2000 et a duré une journée.

2.2 Ballad

Le 16 janvier j'ai visité le ballad [URL:http://www.ballad.org/](http://www.ballad.org/). Ballad c'est "The Independent Forum for Networking in the baltic sea region " et contient des informations sur les pays qui se trouvent proche de la mer Baltique. Après une heure de recherche, je n'étais pas satisfaite parce que je n'ai trouvé que peu de choses concernant mon sujet et j'ai retenu 6 articles dont je n'ai pas eu le nom des écrivains.

2.3 Poste d'expansion économique

Le 16 janvier 2000 j'ai visité le poste d'expansion économique, [URL:http://www.dree.org/ukraine](http://www.dree.org/ukraine). C'est le site du ministère de l'économie, des finances et de l'industrie de France, concernant le commerce extérieur. Pour avoir des informations sur le pays, il suffit seulement d'y ajouter à la fin de l'adresse son nom. Il s'agit d'un poste très intéressant et riche que je n'ai pas pu tout exploiter faute de temps, car j'y ai passé trois heures.

2.4 Netec

Netec, c'est un effort international académicien de communiquer via l'Internet des informations sur l'économie et les finances, [URL:http://netec.mcc.ac.uk/webEc/webea1.shtml](http://netec.mcc.ac.uk/webEc/webea1.shtml). Je l'ai visité le 16 février 2000 et pendant les 5 heures que j'ai navigué j'ai eu des références très intéressantes, des articles, des publications et des adresses électroniques des organismes spécialisés en économie et en commerce.

2.5 Freenet Kiev.

C'est un site consacré entièrement à l'Ukraine, que j'ai visité le 14 février 2000, [URL:http://www.freenet.kiev.ua/](http://www.freenet.kiev.ua/). La recherche dans ce site n'était pas très facile parce que je n'ai pas pu entrer dans certaines pages, et d'autres étaient en russe. Finalement, après 4 heures, j'ai eu les adresses électroniques de certains organismes.

3 - Les sites des organismes.

3.1 OCDE

Son adresse est [URL:http://www.oecd.org/](http://www.oecd.org/). Ce site a été visité pendant deux jours, le 3 et le 4 février 2000. OCDE c'est l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques. A partir du catalogue de l'OCDE j'ai eu accès à un site concernant l'Ukraine et l'investissement: foreign direct investment in Ukraine, [URL:http://www.oecd.org/sge/ccum/pubs/gd/index.htm](http://www.oecd.org/sge/ccum/pubs/gd/index.htm). Par contre la page des statistiques, appelée DAC, était intéressante et contient des données statistiques sur tous les pays pendant les 4 dernières années [URL:http://www.oecd.org/dac/htm/debstat.htm](http://www.oecd.org/dac/htm/debstat.htm). Là, j'ai trouvé des publications annuelles en support papier, des cédéroms avec les statistiques et j'ai eu accès au site Economic Analysis [URL:http://www.oecd.org/eco/eco](http://www.oecd.org/eco/eco) qui contient des pages sur les études économiques à paraître et les économies en transition où j'ai trouvé un ouvrage sur ce sujet.

3.2 The development Center

URL:<http://www.OECD.ORG/DEV>.

Le Centre de développement a été créé par l'OCDE et son rôle est d'assurer l'interface entre les pays membres de l'OCDE et les économies en développement. J'ai cherché dans son catalogue le 4 février 2000 avec le sujet = Ukraine et j'ai trouvé 486 documents électroniques dont j'ai retenu seulement les 7 premiers, les plus récents. La navigation dans les autres pages du Centre de développement pendant 3 heures a eu comme résultat de trouver des publications et des disquettes, sans faire l'interrogation avec sujet ou mots - clés, sur les statistiques des pays non - membres de l'OCDE.

3.3 Bank of International Settlements

URL:<http://www.bis.org>

C'est une organisation internationale qui assure la coopération des banques centrales et des institutions internationales de finance. Je l'ai visité le 7 février 2000 et faute de temps j'ai limité ma recherche seulement au catalogue où j'ai fait recherche avec le sujet Ukraine, mais je n'ai pas eu de références pertinentes.

3.4 The European Bank for Reconstruction and Developpement

<URL: <http://www.ebrd.com/>>

Crée en 1991, son rôle est d'encourager la transition des économies fermées aux économies de marché et l'investissement étranger aux pays de l'Europe de l'Est et de la CEI.

Le 8 février 2000, j'ai interrogé le catalogue avec le sujet Ukraine et j'ai eu 6 documents électroniques et 4 références de publications de la EBRD. Des informations sur la situation économique de l'Ukraine, les projets de la EBRD et l'investissement sur ce pays j'ai trouvé dans les pages Annual report [URL:http://www.ebrd.com/english/annual/index.htm](http://www.ebrd.com/english/annual/index.htm), Operations [URL:http://www.ebrd.com/english/opera/index.htm](http://www.ebrd.com/english/opera/index.htm).

3.5 World Bank

<URL: <http://www.worldbank.org/>>

J'ai visité la Banque Mondiale le 8 février 2000. Il s'agit d'une organisation qui essaye de promouvoir la qualité de vie des peuples les plus pauvres et elle a un programme d'aide et de financement pour les pays en voie de développement. J'ai interrogé pendant 15 minutes son catalogue de publications et j'ai eu 5 documents informatisés, tous récents.

3.6 Fond Monétaire International

L'adresse URL est <http://www.imf.org>. Le site a été visité et interrogé le 8 février 2000. C'est un organisme international auquel adhèrent plus de 180 pays. Sa mission est de maintenir stable le système par lequel les monnaies de ces pays sont achetées et vendues afin d'effectuer et au mieux les règlements en devises. Pendant plus de 3 heures j'ai fait la recherche sur l'ensemble du site où j'ai trouvé des pages qui ne correspondaient pas à on sujet. Enfin, j'ai interrogé le catalogue des publications sur le champ sujet = Ukraine et j'ai fait les limites avec langue = français et anglais, date = 1999 - 2000. Au total j'ai eu 6 références pertinentes.

3.7 Organisation Mondiale du Commerce

URL:<http://www.wto.org/>

Il s'agit de la seule organisation mondiale du commerce international qui s'occupe des règles régissant le commerce entre les pays. Sa principale fonction est de favoriser autant que possible la bonne marche, la prévisibilité et la liberté des échanges. Enfin, après quatre heures de navigation sur le site, le 9 février 2000, j'ai trouvé de nombreuses informations intéressantes sur mon sujet. Le plus important était la page des statistiques commerciales, où j'ai trouvé trois tableaux et la page des organisations internationales où j'ai trouvé l'adresse de la Commission Economique des Nations Unies pour l'Europe URL:<http://www.unece.org/> et de l'UNIDO (United Nations Industrial Development Organisation) URL:<http://www.unido.org/>.

La recherche sur la Commission Economique, à partir du site de l'Organisation Mondiale du Commerce, a duré la moitié du temps de la visite de cette organisation. Tout d'abord, j'ai essayé à la page des statistiques, mais sans résultat, parce que les statistiques étaient classées par sujets économiques et pas par pays. Après quoi, j'ai cherché la page de la Commission Statistique, j'ai fait une recherche simple par le mot = Ukraine et j'ai eu 38 documents électroniques dont les quatre étaient pertinents, deux publications électroniques et cinq publications en papier.

Enfin, pendant une heure, j'ai cherché le site de l'unido, à partir du site de l'Organisation Mondiale du Commerce. La page d'accueil m'a proposé un index des pages les plus importantes, mais la plus intéressante était la page : country info où j'ai trouvé des informations sur l'économie de l'Ukraine, les projets de l'unido pour ce pays, les dettes extérieures de l'Ukraine et les tableaux avec des statistiques.

3.8 OSEC

Le 11 février 2000 j'ai visité pendant 2 heures le site de l'OSEC <http://www.osec.ch/>. OSEC est l'organisme officiel de promotion du commerce extérieur suisse et également il aide les entreprises suisses et étrangères à établir des relations commerciales fructueuses. Dans la page: Informations sur les marchés étrangers, j'ai trouvé les adresses des spécialistes sur le marché des pays de l'Europe centrale et orientale. D'après la navigation dans le site j'ai eu beaucoup d'adresses intéressantes et des informations, spécialement dans la page: country listing, où j'ai trouvé le profil des pays et j'ai choisi l'Ukraine. Il s'agit d'un site riche en informations sur ce pays en ce qui concerne la géographie, l'économie et le commerce.

4 - La Presse

Les revues de presse sur Internet étaient nombreuses et faute de temps j'en ai choisi que quelques unes spécialisées sur les pays de la CEI et l'Ukraine, les plus connues des journaux américains économiques, les journaux français Le Monde, Le Monde Diplomatique parce qu'ils analysent à fond les sujets, les Alternatives économiques, l'Express, le MOCI et les deux journaux japonais spécialisés en économie, parce que les Japonais s'intéressent beaucoup à l'investissement des pays en voie de développement. Ma recherche dans la presse était riche en résultat pertinents, mais le problème est que certains articles n'avaient pas les noms des écrivains et ils n'avaient pas des adresses électroniques. Dans les chapitres qui suivent je vais présenter de façon plus analytique le Courrier des pays de l'Est et je vais donner une description brève de l'interrogation du reste de la presse classé par la date de consultation.

4.1 Le Courrier des pays de l'Est

Le Courrier des pays de l'Est est une revue mensuelle du Centre d'Etudes et de documentation sur les 27 pays de la CEI (Communauté des Etats Indépendants) et l'Europe de l'Est, de la Documentation française. Chaque livraison comporte "un dossier du mois" sur un thème d'actualité illustré par trois ou quatre contributions, des articles divers et des documents originaux. J'ai visité le Courrier le 15 février 2000 à partir du site de la Documentation française <http://www.ladocfrancaise.gouv.fr/> que j'ai trouvée très intéressante. Dans la page des Infos pratiques j'ai trouvé la page de la salle de documentation où j'ai fait la recherche dans les dossiers thématiques par pays et j'ai eu 14 documents sur l'Ukraine. Dans la page des publications du Courrier j'ai trouvé 8 articles concernant mon sujet.

4.2 Journaux économiques:

- Financial Times <http://www.ft.com/>, 12 février 2000.
research = Ukraine = 45 réponses
- CNN: The financial network <http://www.cnnfn.com/>, 12 février 2000
search = Ukraine and business
date = last 3 months = 21 réponses, dont 4 j'ai choisi.
- Tribune Interactive <http://www.latribune.fr/>, 12 février 2000
search = Ukraine
date = du 1/1/1999 au 1/2/1999 = 408 réponses, parmi les
quelles j'ai vu seulement les 20 premières et les 11 étaient
pertinentes.
- Alternatives économiques <http://www.infosud.ch/doc/>, 16 février 2000
Je n'ai pas pu accéder au catalogue.
Sa consultation est au Centre documentation Sud et Est
1, avenue de Cour - 1000 Lausanne 13 - Suisse
- L'Express <http://www.upallnight.ch/doc/sources.ntml>, 16 février 2000
recherche = Ukraine = 0 articles
- Japan and the World Economy <http://www.elsevier.nl/inca/publications/store/5/0/5/5/5/7/>,

- 16/02/2000 search = Ukraine
in = 64 economic journals - 5 articles
- Journal of business <http://www.journals.uchicago.edu/JP/home.html>, 16/2/2000
search = Ukraine = 0 réponses
- Le Monde <http://www.up-all-night.ch/doc/sources.html>, 16/2/2000
recherche = Ukraine = 18 réponses, non pertinentes, elles ne concernent pas mon sujet.
- Le Monde Diplomatique <<http://www.up-all-night.ch/doc/sources.html>>, 16/2/2000
recherche par pays = Ukraine - 2 réponses

L'interrogation de la presse a duré 2 jours et je n'ai pas rencontré de difficultés à la formulation de la question. Le mode de recherche était simple. Le seul problème est que j'avais accès aux journaux Le Monde, le Monde Diplomatique et l'Express à partir du moteur de recherche Yahoo quand je cherchais le journal "problèmes politiques et sociaux"; il m'a proposé un site avec des périodiques et des journaux, mais sans donner leurs adresses; l'adresse de ce site est <<http://www.up-all-night.ch/doc/sources/html>>, à la quelle je n'ai pas pu accéder, il fallait faire le parcours de recherche par Yahoo: URL: <http://www.yahoo.fr/>. Le même problème j'avais pour d'autres sites, quand à la fin de la recherche j'ai fait une vérification, je n'ai pas pu avoir directement accès.

5 - Librairies en ligne

Le 5 janvier 2000 j'ai interrogé les librairies en ligne parce qu'elles sont très riches en ouvrages et elles ont beaucoup de nouveautés.

Formulation de recherche et résultats:

- Decitre <http://www.decitre.fr/>
recherche = Ukraine et CEI = 17 réponses, dont les deux étaient pertinentes
- Gallimard <http://www.gallimard.fr/>
recherche par titre = Ukraine = 0 réponses
CEI = 0 réponses
- Alapage <http://www.alapage.com/>
recherche = Ukraine = 24 réponses,
dont une était pertinente.
- Bol <http://www.bol.fr/>
recherche :
et j'ai choisi les précisions:
 et
 = 0 réponses
J'ai répété la recherche avec les mots - clés:
Ukraine et société - Ukraine et politique - CEI et
j'ai eu 22 réponses, dont les 5 étaient pertinentes.
- Amazon <http://amazon.com>
search : Ukraine and Economy = 5 réponses
Ukraine and Business = 28 réponses
Ukraine and Society = 6 réponses,
dont les six étaient pertinentes.

IV INTERROGATION DE CD - ROMS

1- Francis

Francis est une base pluridisciplinaire et bilingue qui couvre l'essentiel de la littérature mondiale en sciences humaines, sociales et économiques. Pour ma recherche, j'ai choisi la version FRANCIS 9, qui contient des entrées de 1997 jusqu'au mai 1999. J'ai fait la recherche par le mode expert et à partir de l'index des descripteurs j'ai sélectionné les mots - clés français, j'ai limité par date et langue et j'ai utilisé les caractères booléens pour combiner les descripteurs.

Formulation des questions et réponses:

DXF = UKRAINE et DA = 1999 et LA = FRANÇAIS = 0 réponses

DXF = CEI et DA = 1999 et LA = FRANÇAIS = 0 réponses

L'interrogation a duré 10 minutes et je n'avais pas rencontré de difficultés.

2 - Pascal

Le CD - ROM Pascal est une base multilingue qui couvre la littérature internationale (périodiques, ouvrages, thèses, rapports) en sciences, technologie et médecine. Ce CD - ROM est disponible à l'Enssib comme le FRANCIS. J'ai fait la recherche par mode expert en combinant les descripteurs, que j'ai choisi à partir de l'index, avec les caractères booléens.

Formulation des questions et réponses:

DXF = UKRAINE et DA = 1999 et LA = FRANÇAIS = 0 réponses

DXF = CEI et DA = 1999 et LA = FRANÇAIS = 0 réponses

Pour la recherche j'ai utilisé le CD - ROM PASCAL 99 qui contient des références jusqu'au septembre 1999.

3- BNF

Il s'agit de la bibliographie générale française depuis 1970. J'ai fait la recherche sur le CD - ROM BNF catalogue général des imprimés qui est le catalogue informatisé de la BNF (Bibliothèque Nationale de France). J'ai choisi l'option consultation des imprimés et elle m'a proposé les CD - ROMS FRANCIS et PASCAL que j'avais déjà consulté.

4 - Europress

J'ai consulté les CD - ROMS lors de ma visite au centre de documentation de l'INSA. Europresse permet de faire des recherches sur la presse canadienne et francophone. Pour l'Europe francophone, il propose le Monde Diplomatique depuis 1984, le Monde depuis 1987, la Croix, la Libération, les Echos, l'Express, le Progrès, l'Humanité et le PR Line. J'ai choisi le Monde Diplomatique et j'ai interrogé par sujet : Ukraine et date : du 1 janvier 1998
au 15 décembre 1999

J'ai eu deux réponses pertinentes.

5- Delphes

J'ai consulté Delphes lors de ma visite à la DOC' INSA. Ce CD - ROM concerne la vie économique en France et à l'étranger depuis 1993. Il contient plus de 200000 résumés d'articles de la presse économique et il est produit des chambres de commerce et d'industrie et de leurs partenaires. Sa mise à jour est trimestrielle. Formulation de la demande:

Recherche en mode assisté:

Mots – clés = Ukraine et économie = 0 réponses

Mots – clés = CEI = 0 réponses

Mots du texte = Ukraine 1999 = 17 réponses, dont 5

étaient pertinentes, mais il s'agissait du Courrier des pays de l'Est et du MOCI, dont les articles j'avais déjà trouvés à la BM de la Part - Dieu.

V DIALOG

1 - Sélection des bases de données.

J'ai utilisé le catalogue Knight - Ridder qui répertorie les bases de données par Dialog. Comme il n'était pas évident a priori de déterminer les bases de données pertinentes pour ma recherche, j'ai fait une interrogation globale avec le descripteur Ukraine : Ukraine / de, sur les bases sélectionnées par le catalogue Knight - Ridder, pour que je repère les bases qui intéressent mon sujet. Ce choix se fixa sur ses bases spécialisées dans le commerce, l'économie, lois et journaux économiques.

Bases sélectionnées:

- 9 : Business and industry
- 18 : Gale Group Fonds Index
- 22 : Employee Benefits Infosource
- 139 : Econ Lit
- 150 : IAC Legal Ressource Index
- 484 : Periodical Abstracts Plustext
- 565 : Econ Base : Time Series and Forecasts
- 612 : Japan Economic Newswire
- 615 : AFP Intl French Wire
- 623 : Business Week
- 627 : The Economist Intelligence Unit
- 637 : The Journal of Commerce
- 761 : Data monitor Market Research
- 764 : BCC Market Research

2 - Démarche et résultats

D'après l'interrogation des toutes les bases sélectionnées, les 6 étaient pertinentes et sur celles j'ai continué la recherche.

BASES	ETAPES	REPONSES
b 22	s Ukraine / de	5
	t s 1 / 3 / 1 -5	
b 139	s Ukraine / de	230
	s2=S1 and py =1999	10
	t s 2 / 3 / 1-10	
	S3 = s S 1 and business	15
	S4= s S 3 and py =1999	0
b 150	s 1 = s Ukraine / de	46
	s 2 = s 1 and py = 1999	1
	t s 1 / 3 / 1 - 6	
	t s 2 / 3 / 1	
b 612	S1 = s Ukraine / de	1485
	S2= s S1 and py = 1999	65
	S3 = s S1 and py = 2000	6
	t s 3 / 3 / 1 - 6	
b 623	S1 = s Ukraine/de and py =1999	6
	t s 1 / 3 / 1 - 6	
	S2 = s Ukraine / de and py = 2000	2
	t s 2 / 3 / 1	
b 627	S1 = s Ukraine / de	435
	S2 = s S1 and commerce	163
	S3 = s S2 and py = 1999	10
	t s 3 / 3 / 1 - 10	
	t s 1 / 3 / 1 - 20	

- Estimation du temps : **1 h 40**
- Coût en condition pédagogique : **21 \$ 36**

SYNTHESE

INTRODUCTION

Après la fin de la guerre froide c'est le début de la dissolution de l'URSS et les états annexés, qui sous la pression des mauvaises conditions économiques, commencent à revendiquer leur indépendance : une suite des effets (la chute du mur de Berlin, la fin de la Perestroïka, la crise économique à la fin des années '80) aboutira à la création de la Communauté des Nations Indépendantes en 1991. Le 8 décembre 1991 à Minsk, Boris Eltsine prononçait avec ses homologues biélorusses et ukrainiens la dissolution de l'URSS et la création de la CEI.

Avant la création de la CEI, l'Ukraine était la seconde république de l'URSS par son importance économique et stratégique. Elle était un géant industriel - elle était spécialisée dans l'industrie lourde, la sidérurgie et la fabrication des avions Antonov et Yakovlev - et elle avait une situation géographique exceptionnelle, aux confins de l'Europe orientale et disposait d'une façade maritime majeure sur la mer Noire. En plus, elle avait toute la force nucléaire de l'URSS.

Pourtant, aujourd'hui, neuf ans plus tard, l'Ukraine prouve qu'elle ne parvient pas à sortir de la crise économique et sociale qui a suivi la dissolution de l'URSS. Elle se trouve encore dans une longue phase de transition afin de trouver son identité comme un nouvel état qui veut se débarrasser du "fantôme Russie".

Ses premiers objectifs sont : la stabilité politique et économique et le remboursement de ses dettes, pour réussir de trouver une voie équilibrée entre l'Est et l'Ouest et de faciliter son intégration à l'Union Européenne.

I - SOCIÉTÉ

La langue officielle est l'Ukrainien et la religion principale est l'orthodoxie. Il s'agit d'un peuple bien instruit, la plupart d'entre eux ayant fait la secondaire et une grande partie ayant un diplôme universitaire.

Mais, selon le livre "L'Etat du Monde, 1999", les élections législatives de mars 1998 ont fait resurgir l'image d'un pays incapable de trouver un équilibre entre capitalisme et néocommunisme, entre Occident et Russie. Les difficultés y sont nombreuses : arriérés de salaires des plusieurs mois, taux de chômage 20%, législation trouble, scandales financiers, mœurs politiques en voie de criminalisation, violences contre les médias, mauvais traitement dans les prisons, prostitution en augmentation, commerce des drogues, situation sanitaire très préoccupante. Aux conséquences de Tchernobyl s'ajoutent de nouveaux maux. La consommation des drogues a considérablement augmenté. La tuberculose est en hausse de 43%, et le Sida se répand également très vite. Le nombre des personnes contaminées sera de 200000. Or, l'état n'a aucun moyen pour y faire face.

De plus, l'Ukraine connaît une croissance de criminalité : pendant la période 1998 - 1999 plus de 180 prisonniers ont subi la peine de mort, qui a été supprimée en janvier 2000. La campagne pour les législatives a été marquée par une longue liste d'incidents, comme l'intimidation des journalistes, les menaces contre les journaux privés et l'exclusion des candidats de l'opposition de la télévision publique.

II - SITUATION POLITIQUE

Le président de l'Ukraine est Léonid Koutchma qui appartient aux forces du centre. Il a gagné les dernières élections présidentielles de mai 1999 en éliminant l'opposition des communistes, des socialistes et des extrémistes de droite. Selon le Monde Diplomatique, il va assurer la stabilité politique du pays pendant quatre ans encore et comme il est élu pour la deuxième fois il pourra continuer son programme des réformes libérales dans tous les domaines, en accordant la priorité à la situation économique du pays.

La première préoccupation de Koutchma, était l'amélioration des relations extérieures de l'Ukraine avec ses principaux voisins, c'est pourquoi en 1997 il a signé des traités de réconciliation, de coopération et de bon voisinage avec la Pologne, la Roumanie et la Biélorussie. Mais c'est surtout avec la Russie que la situation est bouleversée. Un traité d'amitié a été signé le 31 mai 1997 selon lequel les ports de Sébastopol et de Féodosia sont loués par bail aux Russes pour une période de vingt ans contre 100 millions de dollars et la plus grande partie de la flotte de la mer Noire est attribuée à la Russie. En revanche, Moscou a accepté d'effacer les dettes énergétiques de Kiev. Après avoir résolu les problèmes urgentes avec la Russie, Koutchma a tourné son attention sur la scène internationale. Grâce aux accords de désarmement de son arsenal nucléaire l'Ukraine a gagné le soutien des Etats - Unis et elle est devenue le troisième état bénéficiaire de l'aide américaine. Koutchma a fixé comme objectif de sa politique étrangère une participation accrue dans les organisations européennes. En 1996 il a signé un accord de coopération avec l'Union Européenne et la même année il a réussi à faire entrer son pays au Conseil de l'Europe. En 1997 il a tenté de profiter de la crise balkanique pour que l'Ukraine approche l'Union Européenne, mais sans résultat positif parce que les réformes nécessaires politiques et économiques n'ont pas encore eu lieu, la situation de l'Ukraine n'était pas favorable et par conséquent le pays n'est pas compté sur la liste des états candidats à l'élargissement de l'Union Européenne.

Actuellement, l'attention du Président est attirée par la politique économique et les problèmes directement liés à la survie de son pays c. à d. le remboursement des dettes qui continuent à augmenter au lieu de se diminuer ; sans oublier le rêve de l'intégration à l'Union Européenne, mais qui cette fois - ci semble encore plus éloigné.

III - TRANSACTIONS ECONOMIQUES AVEC L'UKRAINE

1- Informations nécessaires

1.1 La crise de septembre 1998

D'après la lecture du Courrier des Pays de l'Est on va voir en gros les causes de cette crise et les solutions que l'Ukraine a trouvé pour sortir de la crise.

Dès la première année de son indépendance ce nouvel état a gagné le soutien des occidentaux à cause des avantages qu'il avait avant la dissolution de l'URSS (comme on a vu à l'introduction). C'est grâce aux capitaux de l'Occident qu'en 1996 elle a réussi la stabilisation des prix et du taux de change et l'adoption d'une nouvelle monnaie, la hryvnia. Mais l'expérience des pays d'Europe Centrale et Orientale montre qu'une telle stabilisation ne peut être maintenue durablement : elle doit être relayée et entretenue par une politique des réformes structurelles qui seule permet de créer les conditions d'une croissance soutenable. Depuis 1997 l'Ukraine n'a rien, pratiquement, en matière des restructurations. Les conséquences étaient désastreuses pour l'économie du pays: faiblesse des investissements étrangers, système bancaire minuscule et très protégé et la plupart des banques présent un actif négatif. Les crédits accordés par les institutions internationales ont permis de maintenir

l'illusion de la stabilité jusqu'au 1998, avant que le marché ne prenne conscience de la faiblesse des fondamentaux ukrainiens.

En plus, les capitaux extérieurs qui avaient commencé à affluer en Ukraine à partir de 1996 ont été utilisés non pour financer les transformations économiques mais pour financer l'absence des réformes structurelles sans les quelles est difficile de réduire le déficit budgétaire.

Pour y faire face, l'état a été obligé de demander encore une fois le secours des organismes internationaux et des autres pays, et des nouveaux emprunts sont ajoutés aux emprunts antérieurs, à court terme et à des taux de plus en plus élevés. Le 20 août 1999 l'Ukraine a ajouté une tranche supplémentaire de 521 millions des marks à son emprunt de un milliard de deutsche marks déjà émis au taux de 16% à échéance 2001. Selon l'édition du 15/7/1999 de la Tribune, le FMI avait accordé à Kiev en septembre 1998 un crédit de 2,2 milliards de dollars et en 1999 le même organisme a accordé de nouveau un emprunt de 115 millions de dollars. Enfin, le mois précédent une mission du FMI s'est rendue en Ukraine pour les négociations sur un prêt triennal de 2,6 milliards de dollars (selon l'édition du 31/1/2000 de la Tribune). La dette extérieure de l'Ukraine aujourd'hui atteint les 12,5 milliards de dollars et en cours de cette année elle devra rembourser au total 3 milliards de dollars, dont 2 milliards aux crédits privés, 800 millions au FMI et près de 200 à la Banque Mondiale dépassent à peine 1 milliard de dollars.

La question principale à la quelle le pays doit répondre immédiatement est la suivante : comment est - ce qu'il va trouver l'argent nécessaire pour rembourser les dettes extérieures? La seule solution est de trouver des investissements étrangers, or n'ayant pas d'autres solutions il va tout faire afin d'attirer les capitaux occidentaux privés.

1.2 La situation du marché

L'Ukraine est de loin le second marché de la CEI avec 18 % de sa population et 20% de ses importations. C'est un marché carrefour dans la région parce qu'elle se trouve entre la Russie, les pays de l'Europe Centrale (particulièrement la Pologne et la Roumanie) et certains pays de la CEI (la Moldavie, la Géorgie, et l'Azerbaïdjan) pour lesquels l'Ukraine vise à compenser l'influence russe, notamment en facilitant la sortie des huiles de la Caspienne. Mais avant tout c'est un marché qui s'ouvre parce qu'elle a signé avec l'Union Européenne un accord de coopération et de partenariat qui vient d'entrer en vigueur.

Par contre, selon le MOCI, la situation interne n'est pas encourageante et les difficultés paraissent l'une après l'autre. Aujourd'hui le salaire moyen ne dépasse pas les 70 euros. La consommation des ménages va être affectée par des augmentations de prix des services et par l'obligation de règlement de factures d'électricité et de gaz, qui avant la dissolution de l'URSS étaient gratuits, mais maintenant sont payants à cause des difficultés budgétaires de l'Etat. La population active est de 22 millions et les retraités sont 15 millions. Le coût de la main d'œuvre est peu élevé d'autant que l'hryvnia a perdu 50% de sa valeur récemment, ce dont les entreprises de sous - traitance profitent largement. Pour résoudre ces problèmes économiques, l'état a introduit des prix réglementés ou des contingents, parfois des hausses des tarifs pour plusieurs produits.

La certification demeure complexe et le tarif douanier reste de 30% en moyenne. En générale la certification et les enregistrements sont longs et coûteux et la bureaucratie est tatillonne et ce sont les deux obstacles les plus importants au développement des échanges avec l'Ukraine. Les conditions de paiement sont beaucoup plus compliquées depuis le déclenchement de la crise à la mi - août en raison du contrôle des changes. Enfin il faut ajouter que le code de travail est très complet tandis que le système de protection sociale reste insuffisant.

1.3 Développement industriel et problèmes énergétiques

La structure industrielle constitue aujourd'hui un sérieux handicap qui freine le développement économique.

L'Ukraine est spécialisée dans l'industrie lourde c à d, la sidérurgie, la métallurgie, les grosses constructions mécaniques et l'aviation, mais la technologie utilisée est peu développée et à partir de 1991 la production reste basse à cause du manque d'énergie. On se rend compte à quel point les secteurs étaient dépendants tant pour leur approvisionnement que pour la recherche réalisée le plus souvent par les instituts Russes.

Les problèmes dans le domaine énergétique sont très graves. D'une part les ressources propres en gaz et en pétrole sont épuisées et la présence du pétrole au large de l'Odessa est incertaine. L'Ukraine cherche des fournisseurs en se tournant vers les états de la Caspienne et du Golf Persique car elle veut limiter sa dépendance de la Russie. D'autre part le bassin charbonnier de Donbass est en crise et la production chute. Quant à l'énergie nucléaire c'est impossible de l'utiliser parce qu'après l'accident nucléaire de Tchernobyl, les autorités ont décidé de hâter la dénucléarisation du pays. En d'autres termes l'Ukraine a été confrontée à la dépendance énergétique vis - à - vis de la Russie. Mais à partir de 1996, la dernière a suspendu la fourniture d'électricité et par conséquent 5000 industries ukrainiennes sont fermées.

Pour aider l'Ukraine à sortir de la crise énergétique, la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement lui a donné des crédits de 800 millions de dollars pour l'achat d'énergie électrique et la situation s'est un peu améliorée.

1.4 Les transports et la distribution des produits

Le transport et la distribution des produits sont difficiles à réaliser faute d'infrastructure et de bonnes conditions temporelles. L'aviation ukrainienne est assez développée, mais cela ne signifie pas que les avions garantissent de sécurité aérienne. Le domaine ferroviaire nécessite la modernisation et le système routier est mauvais. Il est très rare d'y trouver des services de base comme par exemple les cabinets téléphoniques et le transport des marchandises avec les camions est prospère d'avril à octobre, mais de novembre jusqu'au mai devient difficile à réaliser à cause des inondations de printemps.

Un autre problème du système routier est la sécurité. La police nationale fait des suggestions aux conducteurs de voyager seulement dans la journée, en convois et de stationner pendant la nuit près des commissariats de police ou dans des stations spécialisées pour les camions. Une autre solution est d'embaucher des gardiens qui se payent par rapport à la valeur du charge.

1.5 Conditions du travail

L'analphabétisme en Ukraine est éliminé pendant les années 1920 et une grande partie de la population a obtenu un diplôme universitaire.

Le potentiel ouvrier est spécialisé à la mécanique et l'électronique et les connaissances de base sont d'un haut niveau malgré le manque de technologie et des moyens. Mais, il n'est pas facile de trouver de diplômés en marketing, en logistique et en recherche du marché. La plupart d'entre eux ont des connaissances générales sans être spécialisés en marketing et en management international.

Quant aux salaires ; la majorité des entreprises étrangères préfèrent payer les salaires en argent comptant pour éviter les impôts et les problèmes avec le crime organisé au cas où les livres de l'entreprise tombent entre les mains des personnes en dehors de l'entreprise. Pour résoudre ce problème certaines entreprises imposent à leurs employés deux contrats de paiement : l'un à la monnaie ukrainienne, signé avec le représentant en Ukraine et l'autre en dollars, signé avec la centrale, à l'étranger.

Mais la plus grande difficulté pour les entreprises étrangers est de trouver un logement professionnel selon le type et les conditions de l'Occident. Les prix pour les bureaux restaurés sont très élevés et il est préférable pour une société d'acheter un immeuble au lieu de payer des loyers très chers pour des bureaux restaurés.

2 - Investir en Ukraine

2.1 Qu'est - ce qui attire les investisseurs en Ukraine

D'après les infos sur la site de Web, quatre sont les principales raisons pour lesquelles les occidentaux investissent en Ukraine:

- Tous les investisseurs expliquent leur présence en Ukraine essentiellement par la taille d'un marché encore relativement "vierge" dont l'intérêt est accentué par la perspective d'augmentation à terme du pouvoir d'achat.
- Sa situation géographique avantageuse.
- Le faible coût de la main d'œuvre ukrainienne n'est pas présenté comme déterminant dans la mesure où il est compensé par la nécessité de former des employés locaux à la logique de l'économie du marché.
- L'existence des ressources naturelles importantes et un équipement industriel exploitable ont également évoqués.

En général, les grandes entreprises sont le plus souvent venues en Ukraine dans le cadre d'une stratégie mondiale pour profiter des opportunités qui se présentent déjà, mais surtout pour être là le jour où l'économie ukrainienne décollera réellement. Quant aux petites entreprises qui s'implantent en Ukraine, leur stratégie est plus "ciblée". Il s'agit pour elles de trouver une niche, souvent avec succès.

Cependant, toutes les entreprises étrangères sont conscientes des risques encourus dans une économie en transition souvent hésitante. Beaucoup se disent attirées par l'expérience d'un pays où tout est à refaire sur le plan économique, comme c'est le cas de Russie, plus comparable à l'Ukraine selon eux que celui de la Pologne ou d'autres pays d'Europe Central, mais soulignent l'erreur qui consisterait à opérer en Ukraine à partir d'une structure basée en Russie.

2.2 Les difficultés.

Malgré les avantages mentionnés ci - dessus, les entreprises doivent prendre en compte les points faibles qui caractérisent la majorité des nouveaux pays indépendants issus de l'ex - Union Soviétique.

Le pays est fortement dépendant tant de ses bailleurs de fonds pour le financement de ses déficits internes et externes, que de ses fournisseurs en énergie. L'économie ukrainienne est très exposée aux effets de la crise russe et la législation dans tous les domaines a un caractère

instable et aléatoire. On peut dire que le cadre légal reste incomplet. Les investisseurs doivent s'attendre en s'implantant en Ukraine à trouver un pays encore difficile dans lequel il faut être prêt à affronter les aléas résultant de la transition économique et de mentalités différentes. Notamment, il faut savoir ne négliger personne au sein de l'Administration afin d'éviter toute crispation bureaucratique de la part de celui qui se sentirait ignoré. Plus généralement, il convient de s'armer de patience et de ne pas attendre "tout, tout de suite" d'un pays qui vit beaucoup de transitions en même temps.

IV- CONCLUSION

D'après la lecture et l'analyse des ressources bibliographiques sur la situation économique, politique et sociale de l'Ukraine on a constaté que le pays est encore, neuf ans après la déclaration de son indépendance, à la recherche de son identité. Le chemin vers la prospérité reste long. Le plus grand problème est de trouver le moyen de réussir la stabilisation macro-économique et ensuite l'intégration dans l'économie mondiale. Pour le réaliser il faut réunir un certain nombre de conditions tant économiques que sociales et politiques, que l'Ukraine n'a pas encore prouvé qu'elle possède. Cela ne l'empêche pas d'attirer les capitaux occidentaux d'investissement et le monde économique et commercial veut être présent en Ukraine le jour où elle s'ouvrira à la compétition internationale.

BIBLIOGRAPHIE

I / PRESENTATION GENERALE DE L'UKRAINE

1. **ADLER Alexander.** Survol géopolitique de l'Europe de l'Est et de la Russie. *LE MOCI*, 3 févr. 1999, n° 1374, p.174-180
2. **BERTON - HOGGE R. et CROSNIER M.A** *Les pays de la CEI.* Paris: Documentation française, 1999, 150 p.
3. **BERTON - HOGGE R. et CROSNIER M.A.** *Ukraine, Biélorussie, Russie.* Paris: la documentation française, 1995, 163 p. Notes et études documentaires 5022.
4. Douze nouveaux Etats indépendants issus de l'URSS : la CEI (auteur inconnu). *Le courrier des pays de l'Est*, 1995, n° 397 - 398, 225 p.
5. **DRWESKI Bruno.** *L'état du monde.* Paris : la découverte, 1999. Europe Orientale : Ukraine, p. 561 - 563
6. **OBSERVATOIR DES ETATS POST - SOVIETIQUES.** *De l'URSS à la CEI.* Paris : ellipses, 1997, 208 p.
7. Portraits de régions ukrainiennes (auteur anonyme). *Le courrier des pays de l'est*, 1999, n° 436, p. 3 - 26
8. **URJEWICZ Charles.** *L'état du monde.* Paris : la découverte, 1999. Espace post-soviétique, p. 537 - 543

II / SOCIETE

9. Electricité moderne (auteur anonyme). *Les Echos*(en ligne)[12 novembre 1999], Available from Internet : <URL: [http://www.lesechos.fr/search - bin/liste](http://www.lesechos.fr/search-bin/liste)>
10. **FOSTER Stefen.** *The Eastern Dada Orbit : Russia, Georgia, Ukraine, Central Europe and Japan.* Lieu de publication (inconnu):hardcover, 1998.(non paginé). Crisis and the Arts 4.
11. **CUILHAUDIS J.F.** *L'EUROPE EN TRANSITION.* L'esquisse du nouvel ordre européen. Lieu de publication(inconnu): Montchrestien, 1998.160 p.
12. **KUZIO Taras.** *Ukraine: State and Nation Building.* New York: Library Binding, 1998. 312 p.
13. L'acquisition d' E - Plus fait entrer KPN dans la cour des grands de la téléphonie mobile (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne], 15 décembre 1999, [12.02.2000]. Available from Internet: <URL: <http://www.les echos.fr/search - bin/liste>>
14. Les banques de l'Est de l'Europe attirent les investisseurs français (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne] 14 juin 1999, [12.02.2000]. Available from Internet<URL:<http://www.les echos.fr/search-bin/liste>>
15. Les derniers communistes (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne] 15 décembre 1999, [12.02.2000]. Available from Internet : <URL:<http://www.les echos.fr/search-bin/liste>>
16. L'Europe pour credo (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne] 22 février 1999, [12.02.2000] Available from Internet: <URL:<http://www.les echos.fr/search-bin/liste>>.
17. **MENDRAS Marie.** Enrichissement et clientélisme en Russie. *Problèmes économiques*, 2 déc.1998, n° 2593, 32 p.
18. **PEE ISTANBULTURQUIE.** Nouveaux projets pour Ekinceller. *Le MOCI*, 1 mai 1999, n° 507599 99W, (non paginé).
19. **PEE KIEV.** Le protectionnisme reviendrait-il officiellement? *Le MOCI*, 1 mai 1999, n° E 127199 99W, 31 p.
20. **PEE KIEV.** UKRTELEKOM. *Le MOCI*, 1 avril 1999, (non paginé)

21. **PFLIMLIN Edouard.** Ukraine, une société bloquée. *Le Monde Diplomatique*. [en ligne] mai 1998, (non numéroté), [19.02.2000]. Available from Internet: <URL: <http://www.monde-diplomatique.fr/1998/05/PFLIMLIN/10467.html>>
22. Pharmahygiène anticipe une stagnation de son résultat opérationnel en 1999 (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne], 1 juin 1999 [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:<http://www.les echos.fr/search-bin/liste>>.
23. Réforme inachevée à l'Est (auteur inconnu). *Les Echos* [en ligne] 12 nov. 1999, [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:<http://www.les echos.fr/search-bin/liste>>.
24. Rumeurs de discussion (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne] 07 déc.1999, [12.02.2000] Available from Internet: <URL:<http://www.les echos.fr/search-bin/liste>>.
25. Russian oil embargo on Ukraine cancelled. (auteur anonyme). *Financial Times**. [en ligne]10 févr. 2000, (non numéroté), [12.02.2000].Available from Internet: <URL:<http://www.ft.com/>>
26. Sans Mur (auteur anonyme, information payante). *Les Echos* [en ligne] 9 nov. 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:<http://www.les echos.fr/search-bin-liste>>.
27. Ukraine telekoms company to acquire major Internet provider (auteur inconnu). *Financial Times*. [en ligne], 3 février 2000, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: [URL:http://www.ft.com/](http://www.ft.com/)
28. **WOLCHIC Sharon.** *The Search for a National Identity*. Lieu de publication (inconnu): Hardover, 1999. (non paginé).
29. **WOLODYMYR Kosyk.** *L'Ukraine et les Ukrainiens*. Paris: Publ. de l'Est européen, 1993.174 p.
30. YOURI Loujkov, un émule de la trajectoire Chirac. *Les Echos*. [en ligne] 23 JUIN 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:<http://www.les echos.fr/search- bin-liste>>.

* Dans les Echos et les Financial Times, l'auteur est anonyme parce que l'accès à l'informatique est payante.

III / POLITIQUE

31. **BERELOWITCH Alexis.** *Les 100 portes de la Russie. De l'URSS à la CEI, les convulsions d'un géant.* (lieu inconnu) : Atelier, 1999. 303 p.
32. **BOURGEOIS Philippe.** La crise russe : origine, déroulement, impact. *Problèmes économiques*, 2 déc. 1999, n° 2593. 32 p.
33. **CHARPIN J.M.** *L'élargissement de l'Union Européenne à l'Est de l'Europe.* Paris: la documentation française, 1999. 382 p.
34. **DAWISHA Karen.** *Democratic changes and authoritarian reactions in Russia, Ukraine, Belarus and Moldova.* Cambridge: Cambridge University Press, 1997. 386 p.
35. **GUIZE J.L.** Quel régime de change pour l'Est? *Problèmes économiques*, 2 déc. 1998, n° 2593. 32 p.
36. **HOHMANN H.H** Après l'Etat socialiste, l'Etat social. *Problèmes économiques*, 11 nov. 1999, n° 2638 - 39, p. 46 - 49
37. **KONOVALOV Alexandre.** Moscou contre l'élargissement de l'Alliance à l'Est. *Problèmes politiques et sociaux*, 12 janvier 1996, n° 760, p.43 - 47
38. **KUZIO Taras.** *Ukraine Under Kuchma : Political Reformation, Economic Transformation and security Policy in Independent Ukraine.* Hardcover, 1999 (non paginé).
39. **LALLEMAND J.C.** *Les confins de l'OTAN. L'espace Mer Baltique - Mer Noire.* Lieu de publication (inconnu) : INVENTAIRE , 1999, 303 p. Nouveaux mondes n° 9.
40. **LEMOINE Françoise.** Les dix PECO candidats à l'adhésion à l'Union Européenne. *Problèmes économiques*, 2 déc. 1998, n° 2593. 32 p.
41. **MOURADIAN Claire.** La CEI : un nouvel acteur sur la scène internationale. *Problèmes politiques et sociaux*, 12 jan. 1996, n°761. 83 p.
42. **NADINE Marie.** CEI: où en est l'Etat de droit? *Problèmes politiques et sociaux*, n° 821, 1999. 83 p.
43. National assembly delegation due in Kiev [en ligne] (auteur anonyme). [16.02.2000]. Available from Internet :<URL: [http://www. Ballad.org/](http://www.Ballad.org/)>
44. **NESTERENKO Elina.** L'Ukraine contre les ambitions impériales de la Russie. *Problèmes politiques et sociaux*, 1996, n° 760, p.40 - 41
45. **OLCOTT M.B.** Les états successeurs de l'URSS à l'épreuve de l'indépendance. *Problèmes politiques et sociaux*, 1996, n° 760, p. 7 - 16
46. **PFLIMLIN Edouard.** Ukraine, une société bloquée. *Le Monde Diplomatique*, mai 1998, (non numéroté), p. 8 - 12
47. *The political analysis of Postcommunism: Understanding Postcommunist Ukraine (Eastern European Studies).* Responsable de publication (anonyme). vol.9, New York, 1997, 368 p.
48. Présidentielle 1995 : le nouveau paysage politique (mars - avril). (auteur anonyme). *Revue politique et parlementaire*, 1995, n° spécial: revue politique et parlementaire. 96 p.
49. **SAMARY Catherine.** A l'Est, une transition vers l'inconnu. *Le Monde Diplomatique*, (non numéroté), (non paginé).
50. Ukraine loses voting right in a general assembly [en ligne] (non numéroté). [12.02.2000] Available from Internet: <URL:<http://www.ft.com/>>
51. Ukraine's new cabinet combines old faces with new. [en ligne]. (auteur anonyme). (non numéroté). [16.02.2000]. Available from Internet : <URL:<http://www.ballad.org/>>
52. **USTINA Marcus.** Ukraine - Chine: des intérêts convergents. *Problèmes politiques et sociaux*, 1996, n°760, p.57 -59.
53. **VEITHEIJEN Tony.** Où est la réforme de l'Etat? *Problèmes économiques*, 11 nov. 1999, n° 2638 - 36, p. 43 - 45
54. **ZAIETS Ivan.** Les élites ukrainiennes partagées. *Problèmes politiques et sociaux*, 1996, n°760, p.48 - 49.

IV / ECONOMIE

55. *Annual report*. [en ligne]. (auteur anonyme). [04.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.ebrd.com/english/annual/index.htm>.
56. **BLAIR Harry**. Participation and Accountability at the Periphery. Democratic local Governance in Six Countries. *Japan and the World Economy*. [en ligne] 2000, n°28, p. 21- 39, [17.02.2000]. Available from Internet :<URL:http://www.elsevier.ul/inca/publications/store/5/0/5/5/5/7/>
57. **BUBNOVA N. et WAY L.** *Trends in Financing Regional Expenditures in Transition Economies: the case of Ukraine*. New York : Paperback, 1998 (non paginé).
58. **BUDRA Michael**. Les conséquences de l'élargissement de l'Union Européenne sur les marchés du travail des PECO. *Problèmes économiques*, 2 déc.1998, n° 2593, 32 p.
59. Centre d'économie internationale sur les pays en développement. [en ligne]. (auteur anonyme). [09.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.panoramix.univ-paris1.fr/GEMDEV/Equip1.html>
60. **CFCE CENTRE FRANÇAIS DU COMMERCE EXTERIEUR. LE MOCI - Moniteur du Commerce international**. (lieu inconnu): SEDEC Société d'édition de documentation économique et commerciale, 1999. 297 p.
61. **CHAVIGNY Régis**. *Spécialisation internationale et transition en Europe centrale et orientale*. Paris : Harmattan, 1996. 255 p.
62. **CLEI Jenny**. Les marchés à privilégier en Europe centrale et orientale. *Le MOCI*, 1999, n°1374, p. 183 - 185.
63. Commission : Romano Prodi se fixe quatre priorités pour la période 2000 - 2004 (auteur anonyme). *Les Echos*. [en ligne]. (non numéroté). [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.lesechos.fr/search-bin/liste>
64. **CONWAY Patrick**. Privatization and Price Convergence: Evidence from four markets in Kyiv. *Journal of Comparative Economics*, 2 juin 1999, vol 27, 231 - 257 p.
65. **CORNELIUS P.K. et al.** *Ukraine: Accelerating the Transition to Market : Proceedings of Imf / World Bank Seminar*. New York: Paperback, 1997. (non paginé).
66. **CUTLER R.** Defining Western Interest in the new Independent States: Ukraine. *Titre du périodique (anonyme)*. [en ligne], [11.02.2000]. Available from Internet:< URL:http://www.robertculter.org/search.cgi>.
67. **D'ANIERI P.J.** *Economic Interdependence in Ukrainian - Russian Relations*. New York: Paperback, 1999. 270 p.
68. **DU PONT P.** A tale of three countries. *Journal of Commerce*, mai 1999, (non numéroté), p. 7A.
69. Economic Data. (auteur anonyme) .[en ligne], [18.01.1999]. Available from Internet: <URL:http://www.brama.com/Ukraine/econ.txt>.
70. Economic analysis. (auteur anonyme). [en ligne], [02.02.1999]. Available from Internet: <URL:http://www.oecd.org/eco/eco>
71. *Experimental IMF Report on observance of standards and codes: Ukraine*. (auteur anonyme). [en ligne]. Lieu de publication (inconnu): IMF, 1 sept. 1999. (non numéroté). Available from Internet:<URL:http://www.imf.org/external/up/rosc/ukr/INDEX.HTM>
72. Economic justification for the competition of K 224. (auteur anonyme). [en ligne], [04.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.ebrd.com/excite/index.htm>
73. **FAZIO G., HUEBER O.** On the Role of Wages in the Ukrainian Transition Process: An Empirical Investigation. *Economia Internazionale*, nov. 1998, vol. 51, (non numéroté), p.517 - 529
73. **FILATOTCHEV I. et al.** Exporting and Restructuring in Privatised Firms from Russia, Ukraine and Belarus. *Russian and East European Finance and Trade*, mars-avril 1999, vol. 35, (non numéroté), p. 83-92.
74. **GRANDJEAN M.** *L'autonomie économique de l'Ukraine*. Lieu de publication (inconnu): Hartmann, 1999. 181 p.

75. **GROUPE REGARDS CRITIQUES LAUSANNE.** *Bienvenue en Euroland: de l'Europe de Maastricht à l'euro: actes du colloque, Lausanne-Suisse, 22-23 avril 1997.* Lausanne: Antipodes, 1998. 143 p.
76. IMF Executive Board Completes Review and approves US \$184 million credit Tranche for Ukraine. (auteur anonyme). [en ligne], 1 sept.1999, [04.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.imf.org./external/np/rosc/UKR/INDEX.HTM>
77. **JENKINS K.** West must help Ukraine President. *Journal of Commerce*, 6 déc.1999, (non numéroté), p.7.
78. **JONES C.** La situation de la transformation en 1999 : vue d'ensemble. *Problèmes économiques*, 11 nov. 1999, n° 2638-39, p. 2-7
80. **KALAITZIDAKIS P.** European economics: an analysis based on publications in the core journals. *Japan and the World Economy*, 1999, n°43, p.115 - 1168.
81. Kiev prévoit une légère croissance en 2000 après sept ans de récession. (auteur anonyme). *La Tribune*. [en ligne] 21 jan. 2000, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.latribune.fr/file://A:\croissance.htm>
82. **LAROUSSILHE O.** *L'Ukraine*. Paris: PUF, 1998, 127 p.
83. **LAWRENCE R. et SCENE T.** Staging a comeback in Ukraine. *Journal of Commerce*, 19 juil. 1999, (non numéroté), p.7.
84. Les réserves de change de l'Ukraine en baisse le janvier. *La Tribune*. [en ligne] 23 fév. 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.latribune.fr/file://A:\change.htm>
85. L'Ukraine a recours à l'Internet pour le lancement d'une opération d'échange. *La Tribune*. [en ligne] 10 fév. 2000, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.latribune.fr/file://A:\internet.htm>
86. L'Ukraine s'enfonce dans une forte récession. *La Tribune*. [en ligne] 12 juin 1999, (non numéroté),[12.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.latribune.fr/file://A:\recession.htm>
87. **MORDACQ P.** Transition: la fin de l'Est? *Problèmes économiques*, 11 nov.1999,n°2638-39, p. 69-74
88. **MORTIKOV V.V. et VOLONKIN V.M.** Money, Credit and Employment in a Transition Economy. *Russian and East European Finance and Trade*, mars-avril 1999, vol.35, p.83- 92.
89. Online Bank Offers 6% on online checking Account. *CNN: The financial network*. [en Ligne] 28 avril 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://cnnfn.com/digitaljam/newsbytes/129871.html>
90. **PATTERSON P.L.** Monetary questions in Ukraine. *Russian and East European Finance and Trade*, mai-juin 1998, vol 34, n°3. 93 p.
91. **PEE KIEV.** La banque centrale d'Ukraine se fâche. *Le MOCI*, 1 août 1999, n°21, (non paginé)
92. **PEE KIEV.** Le poids garantissant de l'endettement Ukrainien. *Le MOCI*, 1 sept. 1999, n°22, (non paginé).
93. Poland to help Ukraine with implementation of structural reports (auteur anonyme). *Financial Times*. [en ligne] 3fév.2000, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.ft.com/>
94. Présidentielle en Ukraine: la choix entre réformes de façades et méthodes soviétiques. (auteur anonyme). *Les Echos*. [en ligne] 29 oct. 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.lesechos.fr/search-bin/liste>
95. *Project name Ukraine*. (auteur anonyme). [en ligne]. Lieu de publication (inconnu): EBRD, sans date [04.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.worldbank.org/pics/pid/ua40560.txt>
96. *Ramses '98*. Sans responsable de publication. Sans lieu: DUNOD, 1998. (non paginé).
97. Réforme inachevée à l'Est. (auteur anonyme). *Les Echos*. [en ligne] 12 nov. 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.lesechos.fr/search-bin/liste>.

98. Schoder espère convaincre Kiev de fermer Tchernobyl. (auteur anonyme). *Les Echos*. [en ligne] 8 juillet 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.lesechos.fr/search-bin/liste>.
99. **SGARD J. et ZLOTOWSKI Y.** Les chemins chaotiques de la transition: le cas emblématique de la Russie. *Problèmes économiques*, 11 nov.1999, n°2638-39, p.52-54.
100. **SIEDENBERG A. et HOFFMANN L.** *Ukraine at the Crossroads: Economic Reforms in International Perspective*. New York: Paperback, 1999. (non paginé).
101. *Short-term economic indicators -Transition economies sources and definitions*. (auteur anonyme). Sans lieu: OCDE, 1997. 282 p.
102. Ukraine élargit le corridor de fluctuation de sa monnaie, la hryvnia. (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne] 10 févr. 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.lesechos.fr/search-bin/liste>.
103. *Transition Report*. (auteur anonyme). [en ligne]. Sans lieu: éditeur inconnu, sans date [04.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.ebrd.com/english/PUBLIC/transition/TR 99%20Fluertext.html>
104. Vers une Union élargie à 27, voire à 28 membres (auteur anonyme). *Les Echos*. [en ligne] 7 jan. 2000, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.lesechosfr./search-bin/liste>
105. Ukraine letter of Intent and Memorandum of Economic Policies. (auteur anonyme). [en ligne] 16 mars 1999, [04.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.imf.org/external/np/loi/1999/031799.HTM>
106. Ukrainian president says CIS has no future without economic cooperation. (auteur anonyme). *Financial Times*. [en ligne] 5 févr.2000, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet:<URL:http://www.ft.com/>
107. **VAN ZON H. et al.** *Social and Economic Change in Eastern Ukraine :The Example of Zaporijhzhya*. Lieu inconnu: Hardcover, 1998. (non paginé). ISBN 1840143762
108. **WILD G.** La crise russe menace-t-elle les pays de l'Europe centrale et orientale? *Le MOCI* 3 févr. 1999, n°1374, p. 181-183.
109. **WOLF M.** Le piège de la transition: le comment et le pourquoi d'une évolution en Ukraine *Problèmes économiques*, 11 nov. 1999, n°2638-39, (non paginé).
110. World Bank supports development in Ukraine. (auteur anonyme). [en ligne]. [04.02.200] Available from Internet:<URL:http://www.worldbank.org/html/extdr/extme/1173.htm>.

V / TRANSPORTS

111. **WORLD BANK.** *Republic of Ukraine: Transport Sector Review*. Sans lieu: Hardcover, 1999. (non paginé). ISBN 0821344692

VI / LOIS

112. **CENTRE FRANÇAIS DU COMMERCE EXTERIEUR.** *Le MOCI*. Lieu inconnu: SEDEC, sans date. Documents d'accompagnement des marchandises: 7 - 0370.
113. **EMERGING MARKETS INVESTMENT CENTER.** *Ukraine business Law Handbook*. USA: Library Binding, sans date. 350 p.
114. Foreign Investment law of Ukraine. (auteur anonyme). [en ligne] 19 mars 1999, [18.01.2000]. Available from Internet: <URL:http://www.3.sympatico.ca/tem-ukraine/law-fir.htm>

115. *JURIS - Classeur droit public, droit privé: Ukraine.* (auteur anonyme). Lieu inconnu: Juris-classeur, 1999. Infractions douanières. Convention d'assistance administrative Mutuelle de Kiev du 9 juillet 1997. Décret n°98-876 du septembre 1998.
116. *JURIS - Classeur droit public, droit privé: Ukraine.* (auteur anonyme). Lieu inconnu: Juris - classeur, 1999. Investissements. Accord de Kiev du 3 mai 1994. Décret n° 97-1106 du 22 novembre 1997.
117. *Law of Ukraine on taxation système.* (auteur anonyme). [en ligne], [18.01.2000]. Available from Internet: <URL: <http://www.brama.com/law/index.html>>
118. *CFCE. Le MOCI.* Lieu inconnu: SEDEC, sans date. Licence d'importation n° 1351-1352, 1998. p.61.
119. *JURIS - Classeur droit public, droit privé: Ukraine.* (auteur anonyme). Lieu inconnu: Juris - classeur, 1999. Transports aériens. Accord de Kiev du 3 mai 1994. Décret n° 95-435 14 avril 1995.
120. *JURIS - Classeur droit public, droit privé: Ukraine.* (auteur anonyme). Lieu inconnu: Juris - classeur, 1999. Transports routiers internationaux de marchandises. Accord de Kiev du 11 novembre 1992. Décret n° 94-516, 20 juin 1994.

VII / INVESTISSEMENT

121. Business Operations Reports. (auteur anonyme). *Business Operations Reports*, 23 dec. 1999, (non numéroté), (non paginé).
122. **DYKER A.D.** *Foreign Direct Investment and Technology Transfer in the Former Soviet Union.* Lieu inconnu: Hardcover, 1999. 224 p.
123. **EBRD** *. *Country Investment Profile* [en ligne] 1999, (04.02.2000). Available from Internet: <URL: <http://www.ebrd.com/english/opera/country/index.htm>>.
124. **ESTRIN et ROSEVEAR A.** Enterprise Performance and Ownership: the Case of Ukraine. *European Economic Review*, 1999, vol 43, p.1125-1136.
125. **FOSTER D.** *The global Etiquette Guide to Europe: Everything you need to know for business and Travel Success.* Lieu inconnu: sans éditeur, 2000. ISBN 0-471-31866-3
126. **FRISHBERG A.** Ukraine: new rules for non -resident representative offices. *International Business Lawyer*, mars 1996, n° 24, (non paginé).

* The European Bank for Reconstruction and development.

127. **INTERNATIONALIST STAFF.** *Making Money in Russia and Ukraine: Making Money Internationally.* New York: Paperback, 1999. 200 p.
128. Investir en Ukraine. (auteur anonyme). *OBSERVATEUR*. [en ligne] nov. 1997, (non numéroté), [11.02.2000]. Available from Internet: <URL: <http://www.oecd.org/publications/observer/209/ART-IDXF.HTM>>.
129. **JOLLY A. et KITTEN N.** *Doing Business in the Ukraine.* New York: Paperback, 1998. 260 p.
130. **KELLY R.C. et al.** *Country Review, Ukraine 1998/1999.* Lieu de publication (inconnu): Unknown Binding, 1998. 60 p.
131. Les investissements étrangers en forte baisse. (auteur anonyme). *Les Echos* [en ligne] 10 août 1999, (non numéroté), [12.02.2000]. Available from Internet: <URL: <http://www.latribune.fr/>>.
132. **NATO et WILLIAMS T.** *Managing and modelling complex projects.* London: kluwer academic publ. 1997. VII - 257 p.
133. **PEE KIEV.** Investissements (une ébauche de climat favorable). *Le MOCI*, 10 juin 1999, n° 22, (non paginé).
134. *Ukraine Investment and Business Yearbook.* USA International Business Publications (non numéroté). USA : Library Binding, sans date. 150 p.

VIII / STATISTIQUES

135. *Monthly Bulletin of Statistics and MBS on - line.* Statistical Commission. Vol LIII. Lieu de publication (inconnu): éditeur inconnu, 1999. Non paginé.
136. *Statistical Yearbook, forty-second issue.* Statistical Commission. Vol 18, series S. Lieu inconnu: éditeur anonyme, sans date. 937 p.
137. **WTO *.** *Rapport annuel sur les statistiques du commerce international.* [en ligne]. Lieu inconnu: éditeur inconnu, 1999 [09.02.2000]. Croissance de la valeur du commerce international des marchandises par région, 1998. Available from Internet: <URL: <http://www.wto.org/wto/french/statisf/of.htm>>.
138. **WTO.** *Rapport annuel sur les statistiques du commerce international.* [en ligne]. Lieu inconnu: éditeur inconnu, 1999 [09.02.2000]. Exportations de produits manufacturés. Available from Internet: <URL: <http://www.wto.org/wto/french/statisf/if.htm>>.
139. **WTO.** *Rapport annuel sur les statistiques du commerce international.* [en ligne]. Lieu inconnu: éditeur inconnu, 1999 [09.02.2000]. Notes techniques sur l'importation et l'exportation des marchandises. Available from Internet: <URL: <http://www.wto.org/wto/french/statisf/technotef/htm>>.
140. **WTO.** *Rapport annuel sur les statistiques du commerce international.* [en ligne]. Lieu Inconnu: éditeur inconnu, 1999. [09.02.2000] . Principaux exportateurs et importeurs participant au commerce mondial des marchandises 1998. Available from Internet: <URL: <http://www.wto.org/wto/french/statisf/df/htm>>.
141. *World Statistics Pocketbook.* Statistical Commission. N°19, Series V. Lieu inconnu: éditeur inconnu, sans date. 237 p.

* World Trade Organisation

IV / COMMERCE

142. *JURIS-CLASSEUR droit public, droit privé: Ukraine.* (auteur anonyme). Lieu inconnu: Juris - classeur, 1999. Entente et coopération. Traité de Paris du 16 juin 1992. Décret n°97-373, 25 juin 1997. Non paginé.
143. **REUTERS.** Ukraine ports volume rose in '98; exports up, imports down. *Journal of Commerce*, 10 févr. 1999, non numéroté, p. 2B

Annexe

ADRESSES UTILES

1. American Chamber of Commerce in Ukraine :<URL:[http://www.amchamUkraine.kiev.ua/home 2000.phtml](http://www.amchamUkraine.kiev.ua/home%202000.phtml)>.
2. Alternatives Economies :[URL:http://www.infosud.ch/doc/](http://www.infosud.ch/doc/).
3. Ballad :[URL:http://www.ballad.org/](http://www.ballad.org/).
4. Bank of International Settlements :[URL:http://www.bis.org/](http://www.bis.org/).
5. Centre français du Commerce Extérieur :[URL:http://www.iccwbo.org/](http://www.iccwbo.org/).
6. Chambre de Commerce International :[URL:http://www.iccwbo.org/](http://www.iccwbo.org/).
7. Commission Economique des Nations Unies pour l'Europe :<URL :<http://www.unece.org/50th/welcome0.html>>.
8. Financial Times :<URL :<http://www.ft.com/>>.
9. Freenetkiiev :<URL :<http://www.freenet.kiev.ua/>>.
10. International Monetary Fund :<URL :<http://www.imf.org/>>.
11. La documentation française :<URL :<http://www.ladocfrancaise.gouv.fr/>>.
12. MOCI : <URL :<http://www.cfce.fr/cfce/moci/kiosq-t4.htl>>.
13. Netec : <URL :<http://netec.mcc.ac.uk/webtc/webea1.html>>.
14. OCDE : <URL :<http://www.oecd.org/>>.
15. OSEC (Organisation officielle de promotion commerciale) : <URL:<http://www.osec.ch/>>.
16. Poste d'expansion économique : [URL:http://www.dree.org/Ukraine](http://www.dree.org/Ukraine).
17. The Economist : [URL:http://www.economist.com/](http://www.economist.com/).
18. The European Bank for Reconstruction and Development: <URL:<http://www.ebrd.com/>>.
19. The Statistical Office of the European Communities EUROSTAT: <URL:<http://europa.eu.int/eurostat.html>>.
20. Tribune : [URL:http://latribune.fr/](http://latribune.fr/).
21. United Nations Industrial Development Organisation : [URL:http://www.unido.org/](http://www.unido.org/)
22. WIIW (The Vienna Institute for Comparative Economic Studies) : <URL:<http://www.wiiw.ac.at/>>.
23. World Bank : <URL: <http://www.worldbank.org/>>.
24. World Trade Organisation : [URL:http://www.wto.org/](http://www.wto.org/).