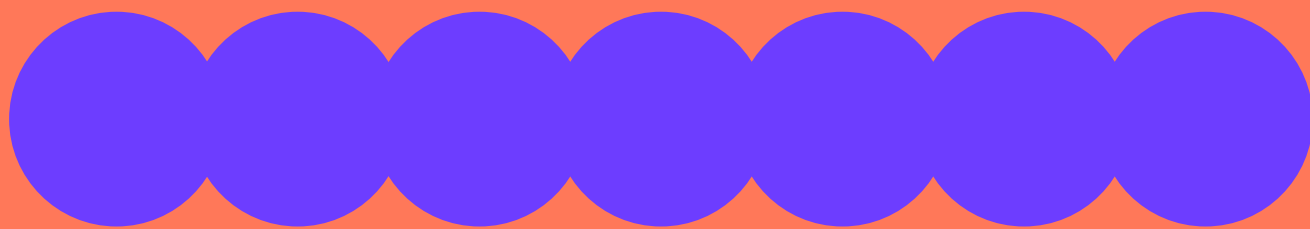
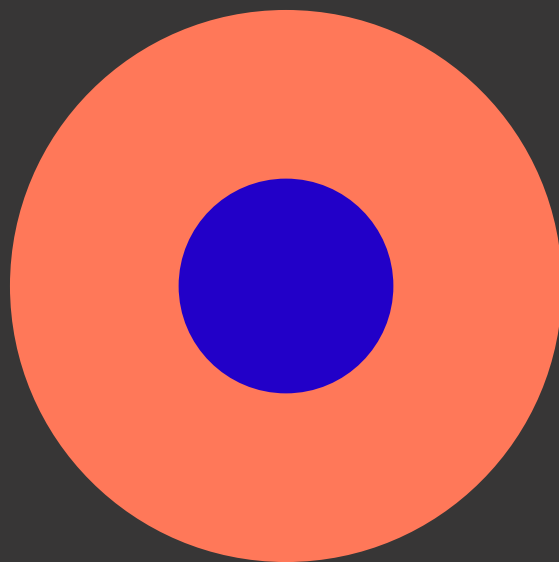


rapport d'activité

L'Agence de mutualisation
des universités
et établissements
d'enseignement supérieur
ou de recherche et de
support à l'enseignement
supérieur ou
à la recherche



2025

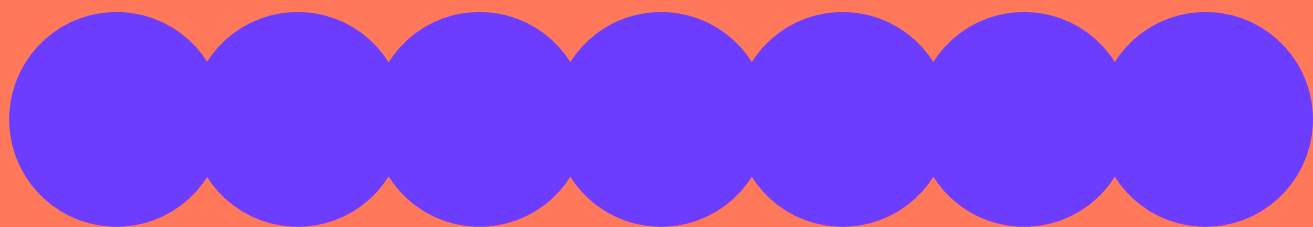
amue 

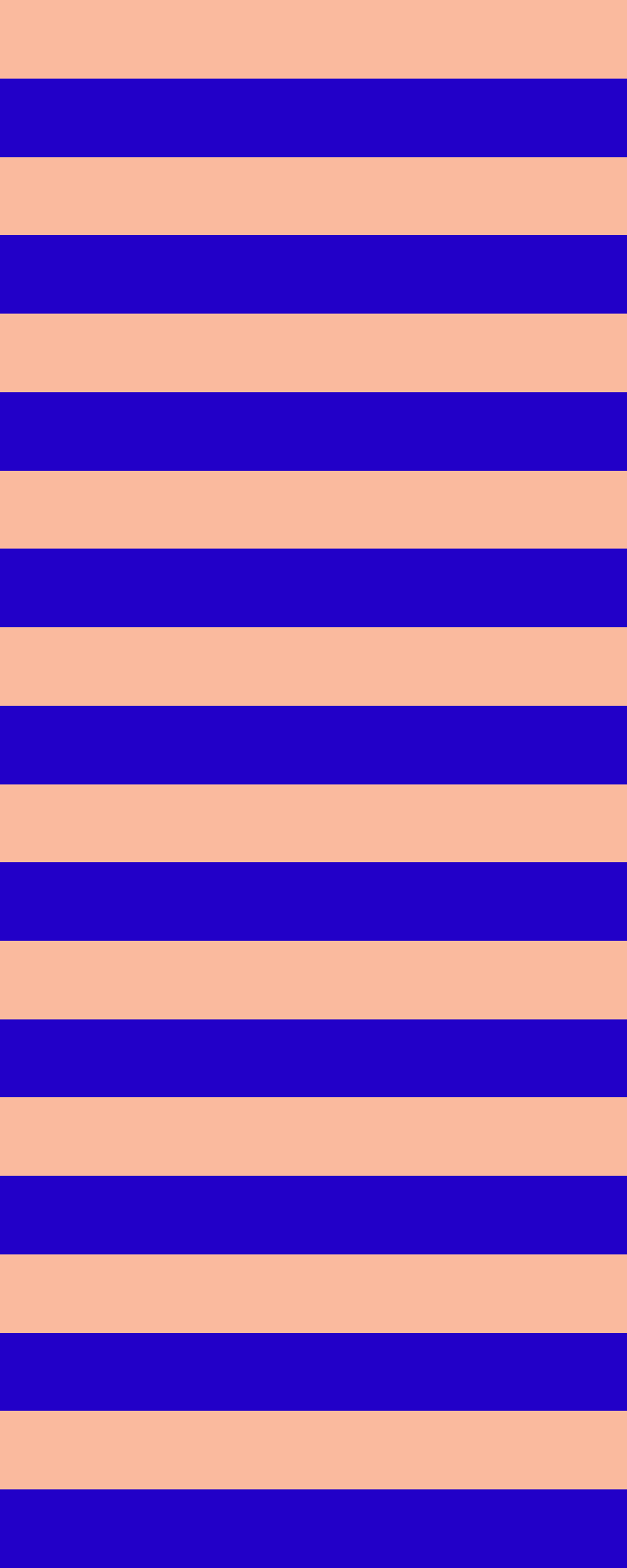
MUTUALISATION + SOLUTIONS



amue

2025



A vertical bar on the left side of the image, composed of alternating horizontal stripes of dark blue and light orange, extending from the top to the bottom of the frame.

**bonne
lecture**



2025

**rapport
d'activité**
de l'amue



table des matières



• édito	6
• l'Amue en 2025	7
• 2025 en substance	8
• transversalité	10
↳ Numérique	11
↳ Urbanisation / Mode service	12
↳ Open-source / Accessibilité / Intelligence artificielle	13
↳ Agilisation / Support coopératif / Communautés logicielles	14
↳ Qualité et Amélioration continue / RGPD	15
• toujours bien accompagné	16
↳ Les actions de formation portées par l'Amue	17
↳ Les actions de formation menées par l'Amue en partenariat avec l'IH2EF	18
↳ Les actions d'accompagnement proposées par l'Amue	18
↳ La veille / Zoom sur	19
• nos domaines, vos transformations	20
↳ Pilotage	22
↳ Finances	26
↳ Scolarité et vie étudiante	30
↳ Recherche	34
↳ RH	36
↳ Santé & Sécurité	40
↳ Archivage	42
↳ Immobilier et Développement durable	44
↳ Achats	46
↳ Accompagnement des transformations	48
↳ Qualité	50
• dans l'œil du cyclone	52
↳ Quelques chiffres	54
↳ Notre budget	56
↳ Nos instances	58
↳ Nos adhérents	60
↳ Nos partenaires	66

rapport d'activité

de l'amue



édito

Au terme de cette année 2025, il fallait bien 60 pages pour rendre compte de l'engagement collectif qui a été celui de tous les agents de l'Amue au service de ses adhérents, pour condenser une activité dense, structurée et profondément tournée vers vous.

Avant d'entrer dans le fond, un mot sur la forme. L'an dernier, nous avons fait évoluer la présentation de ce rapport pour en faire le miroir du plan d'action. Ce choix a été largement salué pour la lisibilité qu'il apportait et pour le lien direct établi entre nos engagements et leur réalisation. Nous avons donc décidé de poursuivre dans cette voie. Mais nous sommes allés plus loin. Cette année, nous avons également fait le choix de décroisonner. Il n'y a plus d'un côté les systèmes d'information, de l'autre l'accompagnement ou la formation. L'ensemble est présenté à travers les grands domaines métiers que vous connaissez bien. Cette organisation reflète mieux la réalité de notre action : nos solutions, nos expertises, nos actions d'accompagnement et de formation s'inscrivent dans une même dynamique et participent d'un même mouvement, au service des métiers du pilotage et de la gestion.

Sur le fond, 2025 aura été une année de transition. Une année de changement. Peut-être même une année de métamorphose. À 34 ans, l'Amue est à un moment charnière de son histoire. Entre la chenille et le papillon, il y a toujours cette phase exigeante où l'on consolide, où l'on renforce, où l'on prépare la suite. C'est ce que nous avons fait cette année.

Renforcer la mutualisation, encore et toujours. Développer les synergies entre domaines et entre établissements. Accroître l'impact concret de nos solutions. Gagner en lisibilité et en qualité de service.

Nos systèmes d'information poursuivent leur évolution vers le mode service. Nos communautés se structurent et s'élargissent. Nos actions d'accompagnement et de formation se consolident autour d'enjeux majeurs : pilotage, soutenabilité, maîtrise des risques, intelligence artificielle générative, accessibilité. À chaque étape, l'objectif demeure le même : aider les établissements publics d'enseignement supérieur et de recherche à répondre aux défis auxquels ils sont confrontés.

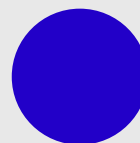
Cette année marque également une étape particulière : il s'agit du dernier rapport d'activité de l'Amue dans sa configuration actuelle. La perspective de la fusion avec l'Abes ouvre une nouvelle page de notre histoire collective. Elle nous conduit à penser plus largement nos complémentarités, à renforcer encore nos synergies et à préparer une organisation plus intégrée, plus cohérente et plus robuste au service de l'ensemble de la communauté de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Si je devais résumer 2025 en quelques mots, je dirais : consolidation, renforcement et préparation. Rien ne se transforme sans s'appuyer sur des fondations solides. Rien ne progresse sans engagement collectif.

Je tiens à remercier l'ensemble des équipes, les établissements adhérents, nos partenaires et les membres de nos instances pour leur implication constante. C'est ensemble que nous faisons vivre cette dynamique et que nous préparons l'avenir.

Bonne lecture !

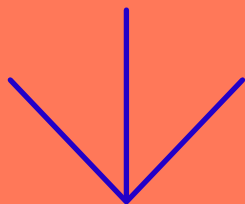
Simon Larger
Directeur général



Paris

2
sites

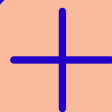
Montpellier



178
adhérents



12
domaines
d'expertise



15
solutions
logicielles



41 734 591,31 €
d'Autorisations
d'Engagement

40 946 822,63 €
de Crédits de Paiement



dont 2,75 %
pour l'axe
Accompagnement

dont 15,99 %
pour l'axe
Support

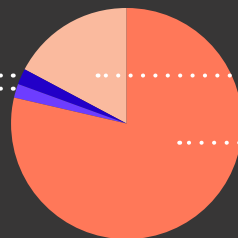
dont 1,97 %
pour l'axe
Formation

dont 79,29 %
pour l'axe Système
d'information

42 524 827,06 €
en Recettes Encaissées



dont 10 506 673,94 €
de dotation de l'état
cette année



2025



2025 en substance

L'union fait la force, et la réussite

2025



Les RDV de l'Amue du 14 au 16 octobre 2025

Pendant trois jours, plus de 3300 participants ont assisté à 11 webconférences permettant à des experts, enseignants-chercheurs et responsables d'établissements de croiser leurs regards sur les enjeux majeurs de l'IA : sécurité et souveraineté des données, cadre éthique et juridique, accompagnement des personnels, ou encore cas d'usage concrets liés à la pédagogie, à la gestion des données et à l'automatisation des processus.

2025



Rencontre nationale du réseau CARTE + La Communauté des Animateurs de Réseaux Tertiaire Energie

Temps fort de notre animation du réseau des économes de flux de l'ESR, la rencontre des 4 et 5 décembre 2025 a réuni des participants issus des réseaux économes de flux (ACTEE, AMUE/ESR), conseillers en énergie partagés (ADEME), et conseillers en transition énergétique dans la santé (ANAP) afin de relever ensemble les défis de la transition énergétique dans les bâtiments publics.

2025



6 clubs Utilisateurs

Formation & Vie de l'étudiant (Valenciennes) / Finances (Tours) / Siham (Lyon) / FCA Manager (Reims) mais surtout deux petits nouveaux avec la tenue des tout premiers Club'U Sinaps en octobre à l'université de Montpellier Paul Valéry et Sinchro à l'université Paris Cité.

2025



Nouveau ! Les rendez-vous Qualité en région :

Dans une logique de coopération territoriale et de mise en réseau des acteurs de la qualité, l'Amue initie une nouvelle modalité d'événement : lancement des Rendez-vous Qualité en septembre 2025 !

Lancement d'un nouveau cycle de formations sur 3 ans pour les cadres de l'ESR !

Un parcours de formations prévu jusqu'en 2028 autour de « la maîtrise des risques ». Depuis plusieurs années, l'Amue et l'IH2EF collaborent pour bâtir et dispenser une offre de formation à destination des cadres des établissements de l'ESR. Ce dispositif repose sur une démarche collégiale sous la direction du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, de France Universités, de la Conférence des Directeurs d'Ecoles Françaises d'Ingénieur et de l'Association des Directeurs Généraux de Services. Cette démarche associe et s'appuie sur les réseaux métiers notamment à travers les associations professionnelles.

Matinfo 6

Le groupement Matinfo 6 a annoncé en juillet la notification de Matinfo 6, son nouvel accord-cadre pour l'acquisition de matériel informatique durable et responsable, en vigueur depuis le 1^{er} octobre 2025. Conçu pour simplifier les achats des établissements et garantir un haut niveau de performance, Matinfo 6 se distingue par les économies substantielles qu'il permet de réaliser, avec des baisses de prix estimées jusqu'à 35 % sur certains équipements, pour un gain achat total estimé à plus de 200.000.000 €.

SI bien pensé, SI bien utilisé

Pégase : consolidation et montée en puissance

Avec 26 établissements utilisateurs et plus de 120 000 apprenants concernés, Pégase confirme sa place au cœur du paysage numérique de l'enseignement supérieur. Entre nouvelles fonctionnalités, retours d'expérience encourageants et perspectives 2026, le projet poursuit sa trajectoire, alliant amélioration continue, écoute et accompagnement de proximité.

Sifac+

Après avoir consolidé la souche et tout en continuant d'accompagner activement la vague B pour faciliter leur première clôture sur la solution, le projet Sifac+ accompagne activement la vague C. Dix-huit établissements se sont réunis en séminaire, prêts à franchir ensemble cette nouvelle étape de migration, avec l'objectif de vivre une mise en production plus sereine que celle de la vague B. La vague D se profile.

Sirocco

La solution décisionnelle mutualisée pour l'ESR : vous avez été nombreux à participer à la webconférence de présentation de Sirocco, le système d'information décisionnel (SID) mutualisé développé par un consortium d'établissements et proposé par l'Amue, en partenariat avec l'association Cocktail. Pensée par et pour l'enseignement supérieur et la recherche, cette solution basée sur des logiciels libres, vise à doter les établissements d'un outil de pilotage cohérent, évolutif et transversal, tout en favorisant la mutualisation des pratiques.

La cartographie du SI Amue

Un levier de partage et de maîtrise du système d'information. La maîtrise d'un système d'information passe avant tout par une connaissance fine de son écosystème. L'Amue a proposé un webinaire consacré à la cartographie du SI Amue, un outil stratégique au service de la communication, de la gouvernance et de la prise de décision.

Lancement de Siples

Nouvelle solution dédiée à la gestion des appels à projets dans la Recherche et l'Enseignement supérieur.

Du clic au déclic

Collection Numérique

Publication de 4 numéros de la Collection Numérique mais surtout un passage full html, version accessible en décembre. Une refonte rendue possible par le programme pluriannuel d'accessibilité numérique financé par le FIPHFP (2025-2028) et qui accompagnera la transformation de l'ensemble de la Collection.

Conformités

Ouverture d'un espace dédié pour accompagner les établissements. Sécurité numérique, protection des données, accessibilité, archivage : vous y trouverez en un seul endroit l'essentiel pour comprendre les règles, suivre les avancées et accéder facilement aux ressources utiles.

Tableau des cas d'usage de l'Intelligence Artificielle dans les établissements d'enseignement Supérieur et de Recherche.

Dans le cadre des travaux menés par l'Amue sur l'Intelligence Artificielle, publication en septembre d'un tableau présentant 81 cas d'usage concrets de l'IA, élaborés par des groupes de travail pluridisciplinaires de la part des établissements pilotes. Ces cas ont été conçus pour accompagner les gouvernances des établissements publics dans l'intégration stratégique et opérationnelle des technologies d'intelligence artificielle.

Cycle "Transition numérique : focus sur l'IAG dans l'ESR

en partenariat avec l'association des VP-NUM et France Universités, l'Amue a organisé un cycle de 5 webconférences sur la thématique de la transition numérique induite par l'intelligence artificielle générative dans les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. L'objectif de ce cycle est de diffuser les initiatives lancées en termes d'Intelligence Artificielle Générative au sein des établissements et d'échanger sur leur mise en œuvre.



2025

**rapport
d'activité**
de l'amue



transversalité



Numérique



2 modules de formation des DSI/DSIN (Avec ADSI, CSIESR et IH2EF)



10 cafés Démarches Simplifiées du Sup'



2 rdv Démoes



9 cafés et un workshop NCU



4 collections numériques



1 intervention à 1 congrès international (EUNIS)



2 expertises on demand



interventions à 3 congrès nationaux (Assises du CSIESR, FIED, SimuSanté)



2 participations à des délégations françaises à l'international



1 ouvrage soutenu à la publication



Actions annoncées en cours

→ Ouverture de deux formations dans le management du numérique : Vice-président en charge du numérique (avec VP-Num) et Cadres intermédiaires en DSI/DSIN (avec CSIESR et IH2EF)

→ Rapport délégation Eunis avec le CSIESR

→ Reprise des anciens numéros de la Collection Numérique pour la rendre accessible (4/mois)



Actions annoncées non réalisées

→ Journées de l'Open-Innovation de l'enseignement supérieur, reportée en 2026



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

→ En 2025, l'Amue a engagé des réflexions sur la façon dont elle pourrait évaluer la portabilité des projets ou les solutions issus des établissements à un déploiement massif au sein de la communauté. Livrables : premiers éléments méthodologiques

→ 4 numéros de la Collection Numérique publiés : « Étudiantes et étudiants et numérique universitaire », « De la brique à la data et vice et versa », « Des humains ressources pour le numérique universitaire », et les 4 premiers numéros accessibles (full html), refonte de la collection en version accessible « Usages et pratiques numériques en contexte universitaire ».

→ Participation au Rapport de la délégation française à EDUCAUSE

→ Lancement vers nos collègues français d'une enquête européenne « Quelles tendances pour le numérique dans l'ESR ? », en collaboration avec l'association allemande ZKI.

→ Enquête Travailler avec ou malgré l'IA auprès des adhérents

→ Un ouvrage sur la prospective des plateformes de formation : « Le Learning Management System dans l'enseignement supérieur »



Actions hors plan d'action 2025

→ Poursuite du dispositif Démarches Simplifiées du Sup'

→ Rapport délégation Eunis avec le CSIESR

rapport d'activité de l'amue



transversalité



Urbanisation



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées :

- Coanimation d'un atelier lors des Assises du Csiesr 2025
- Cartographies mises à jour
 - Un extranet en cours de refonte mais porteur d'informations actualisées
 - L'importance de la cartographie en tant qu'aide au pilotage ré-affirmée lors d'un webinaire le 20 novembre
- Accord cadre Architecture d'Entreprise
 - Notification fin décembre d'un accord cadre en deux lots permettant aux adhérents de l'Amue de se doter de l'une des 4 solutions de SI d'Architecture d'entreprise référencées par l'Amue ou de faire maintenir leur solution (si elle figure parmi les 4)



Actions annoncées en cours

- En cours de finalisation : premiers livrables, à destination des urbanistes, architectes d'entreprise, DSI d'un groupe de travail urbaESR autour de la gestion et du contrôle d'accès. Livraison prévue T1 2026.



Actions hors plan d'action 2025

- Participation au chantier identifiants pour la circulation des données sur la recherche (PID) : co-animation de la cellule d'architecture

Mode service



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Le déploiement de la solution Sifac+ se poursuit : vague de 26 établissements.
- Poursuite des travaux de réflexion pour la transformation de la solution Siham+.
- Début des travaux de réflexion autour de Sinaps en mode service.
- Ouverture des environnements de production dans le Datacenter de l'Université de Bourgogne.
- Sécurité maximiser autour l'offre en mode service. Pour anticiper d'éventuels incident de sécurité, des travaux d'amélioration du plan de reprise informatique ont été réalisés.
- Etude pour la mise en place d'une prestation de type PRIS (Prestataire de Réponse à Incident de Sécurité).
- Première version de la plateforme de services. Cette première version, spécifiquement dédiée aux principes d'intégration de Sifac+, a été étoffée sur les dimensions de supervision et observabilité.



Open-source



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées :

- Réalisation de l'étude des licences Apogée, ayant conduit au choix de la licence GNU Affero GPL v3.0.
- Dépôt de code pour Pégase et Sinaps annoncés en 2025 et actuellement en cours, le calendrier ayant été ajusté afin de prioriser la fiabilisation du code.
- Dépôt de code SINCHRO reporté à 2027, en raison d'une refonte technique structurante menée sur la période 2025-2026.

Accessibilité numérique



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées :

- Schéma Pluriannuel 2026-2028 publié
- Déclarations de conformité des logiciels Sifac+, Siham PMS, Sipres (en remplacement de Caplab) et Sinaps publiées
- 65 % des agents Amue sensibilisés ou formés à la mise en œuvre
- Publication de la Collection Numérique dans un format accessible
- Livraisons de mises à jour logicielles relatives à l'accessibilité numérique pour SIHAM et Sipres
- Partage de bonnes pratiques au sein de l'ESR, notamment dans le cadre du GT Accessibilité Numérique du CSIESR-ESUP



Actions annoncées en cours

- Publication de la déclaration de conformité Pegase



Actions annoncées non réalisées

- Documents de formation et d'accompagnement accessibles



Actions hors plan d'action 2025

- Audit et Déclaration de conformité des services Espace Personnel et Campus Amue
- Communication auprès de la Communauté sur l'état de la situation des travaux en accessibilité de l'offre Amue et son plan d'actions

Intelligence artificielle

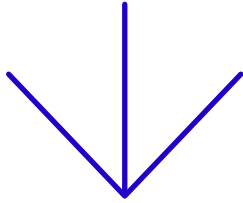
En matière d'intelligence artificielle, l'Amue accompagne les établissements dans une appropriation progressive et maîtrisée des usages de l'IA générative, en privilégiant des solutions sécurisées, souveraines et adaptées aux métiers de l'enseignement supérieur.

Elle s'appuie pour cela sur des démarches d'expérimentation encadrée, de formation et d'intégration dans les systèmes d'information, afin de permettre un passage à l'échelle utile et opérationnel pour ses adhérents.

→ **MISTRAL ESR** : expérimentation d'une IA générative souveraine : en 2025, le ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Espace a confié à l'Amue la mission de poser les bases d'une solution souveraine, sécurisée et responsable. Ces travaux ont notamment permis d'établir un tableau présentant 81 cas d'usage concrets de l'IA, élaborés par des groupes de travail pluridisciplinaires issus des établissements pilotes.

→ **ELISEA***, anciennement désigné comme POC FVE. L'Amue a lancé début 2025 une expérimentation d'IA générative pour améliorer l'accès des étudiants aux informations liées à la formation et à la vie étudiante (dans un 1er temps dans les domaines admission et scolarité). L'objectif est de simplifier et personnaliser l'information, tout en fournissant aux personnels des outils d'assistance plus efficaces. Soutenue par la Dgesip, cette démarche prend la forme d'une preuve de concept (POC) menée jusqu'à la fin 2026, avec l'ambition de déboucher sur une ou plusieurs solutions mutualisées pour les établissements de l'ESR, sous réserve de validation des apports réels de l'IA.

rapport d'activité de l'amue



transversalité



Agilisation



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- L'équipe FCA Manager a bénéficié en 2025 d'un accompagnement par un coach agile
- Une nouvelle formation certifiante PO a été suivie par plusieurs agents du DSSE



Actions annoncées en cours

- Le suivi des dépendances entre produits du DSSE est en cours de mise en place pour améliorer l'offre de service DSSE
- Les équipes transverses Plateforme de Service et System sont accompagnées dans leurs activités par un coach depuis le second semestre 2025 et continuent en 2026 leur montée en puissance sur le fonctionnement agile.



Actions annoncées non réalisées

- L'accompagnement des équipes Apogée et Sinchro n'a pu démarrer en 2025

Support coopératif / Communautés logicielles



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Ouverture des communautés logicielles pour : FCA Manager, Sinchro et Sirocco
- Ouverture du centre de services Amue pour 8 solutions : EvRP, Sinchro, FCA Manager, Sinaps, Sifac, Sifac Démat, Siham PMS et Sirocco



Actions annoncées en 2025 et en cours

- Ouverture de la communauté logicielle et du centre de services pour Sigma => le paramétrage a été finalisé en 2025 ; l'ouverture de service est conditionnée au déploiement de la solution Sigma dans les établissements.
- Ouverture du centre de services pour Pegase prévue en janvier 2026, Apogée en mars 2026 et Siham en mai 2026. Le calendrier d'ouverture est décalé à 2026 en raison de la montée en charge de l'activité d'assistance liée au déploiement des autres solutions.



Actions hors plan d'action 2025

- Paramétrage finalisé de la communauté logicielle et du centre de services pour SIPRES, en attente déploiement établissements SIPRES pour ouvrir le service
- Conception et mise à disposition d'un projet dédié au suivi de la gestion de crise, permettant de renforcer la structuration, la traçabilité et la coordination des actions en situation exceptionnelle.

Qualité et Amélioration continue



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Un audit de la démarche de tests manuels avec l'outil Squash a été réalisé pour Siham, Sinaps et FCA Manager. Suite à ce diagnostic, des propositions d'améliorations ont été identifiées pour chacun de ces projets, leur mise en œuvre est en cours d'étude.
- L'équipe Sifac a été formée à l'outil de tests automatisé no code et les premières expérimentations ont pu être menées sur un premier périmètre fonctionnel.
- Sur Sinaps, un premier lot de 80 cas de tests automatisés sur le périmètre des IHM ainsi qu'une centaine de cas de tests sur les API de bout en bout ont été déployés
- Sur le sujet des conformités (RGAA, SSI, RGPD et Archivage), une page web a été créée sur le site institutionnel les rendez-vous mensuels avec les projets ont été formalisés.



Actions annoncées en cours

- L'extension du périmètre de tests automatisés Sifac+ est en cours sur un périmètre plus large



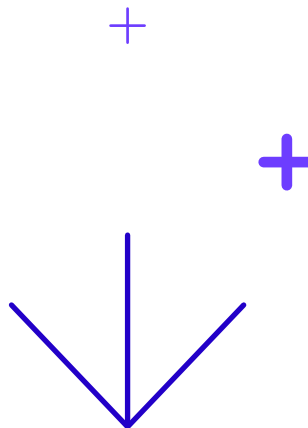
Actions annoncées non réalisées

- Mise en œuvre de la plateforme d'intégration



Actions hors plan d'action 2025

- Production procédure d'incidents majeurs en mode service



RGPD

- Activités d'amélioration continue et de consolidation des acquis en décrivant toujours plus précisément les processus d'atteinte et de maintien de cette conformité.



2025

**rapport
d'activité**
de l'amue



toujours
bien
accompagné



Les actions de formation portées par l'Amue

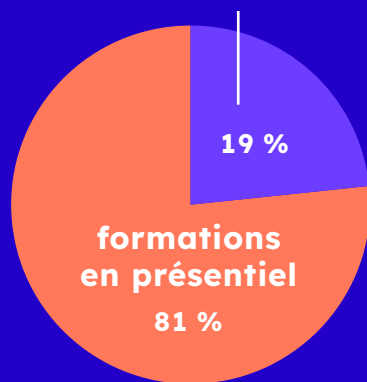
2 401 stagiaires



12
domaines
d'expertise
concernés

234
formations
dispensées dont
52
formations
spécifiques

formations
en distanciel



→ les nouvelles formations de 2025

● Accompagnement des transformations :

→ Création de deux formations sur l'intelligence artificielle générative

● Finances :

→ Création d'une formation niveau avancée sur le recouvrement dans SIFAC

→ Mise à jour formation correspondant établissement pour SIFAC+

→ Refonte des formations Contrôle interne comptable et contrôle interne Budgétaire

● Immobilier :

→ Prévention des litiges

→ Enjeux de la programmation

→ Pour les économes de flux, accès au catalogue de formation du réseau CARTE

● Qualité :

→ Parcours de formation – Processus et Risques : une approche intégrée

● Ressources humaines :

→ La complétude du DPGECP

→ Pilotage de la masse salariale : deux formations

→ La gestion des personnels administratifs et techniques

● Scolarité et vie de l'étudiant :

→ Formation FCA Manager : profil chargé de mission



→ forum des formateurs

Le forum programmé en septembre 2025 a dû être reprogrammé en 2026 en raison d'une grève des transports. Il se tiendra le 17 septembre 2026.

● En complément de l'accompagnement des formateurs et conformément à la charte : mise en place d'un dispositif de formation continue : enjeux et adaptation pour une conformité RGAA, dispositif de formation de formateurs (2 journées).

toujours bien accompagné

**rapport
d'activité**
de l'amue



toujours bien accompagné



**Les actions
de formation
menées par
l'Amue en
partenariat
avec l'IH2EF**

Depuis l'automne 2025, l'Amue et l'IH2EF ont renouvelé la convention de partenariat triennal. Au cœur de cette convention le dispositif de formation pour les directeurs métiers (cabinet, affaires financières, agents comptables, ressources humaines, patrimoine immobilier, systèmes d'information et numérique, achats, affaires juridiques) et les directeurs généraux des services a lui aussi été renouvelé. Il aura pour la première fois un fil conducteur commun : celui de la maîtrise des risques.

Ces actions de formation sont le fruit d'une collaboration étroite entre les chargés de domaine de l'Amue, les représentants des associations professionnelles et les ingénieurs pédagogiques de l'IH2EF. En tout ce sont 11 modules de formation qui sont joués chaque année chacun comportant 2 journées.



**Les actions
d'accompagnement
proposées par l'Amue**



Domaine	Communauté métier	Lab'U	Café	Liste de diffusion	Espace documentaire / plateforme d'échanges
Pilotage	DGSA	✗	✗	✗	✗
	Contrôleurs de gestion	✗	✗	✗	✗
	Pilotage de la masse salariale	✗	✗	✗	✗
	Intendants de données	✗	✗	✗	✗
Qualité	Responsable-référent-chargé de mission qualité, ...	✗	✗	✗	✗
Formation et Vie de l'étudiant	Études	✗	✗	✗	✗
	Formation continue / FCA Manager	✗	✗	✗	✗
Recherche	Responsables administratifs d'unité de recherche	✗	✗	✗	✗
Ressources Humaines	Gestion administrative	✗	✗	✗	✗
	Paye	✗	✗	✗	✗
	Développement RH (GPEEC)	✗	✗	✗	✗
	QVCT	✗	✗	✗	✗
Accompagnement des transformations	Managers	✗	✗	✗	✗
	ATOM	✗	✗	✗	✗
Finances	Budget	✗	✗	✗	✗
Achat	Acheteurs	✗	✗	✗	✗
Immobilier et développement durable	Économes de flux	✗	✗	✗	✗
	Programmation durable	✗	✗	✗	✗

👁 2 mises à jour de fiches zoom importantes

- Fiche zoom FVE **Nomenclatures OLAFE 2025/2026**
- Fiche zoom RH **Les vacataires et vacataires d'enseignement**

↓ La veille

Une veille mensuelle RH et Qualité diffusées dans les communautés dédiées et à tous nos abonnés du Fil. En accès libre sur le site de l'Amue. En raison de l'actualité un tour du web spécial paye a été ajouté en 2025.

Ainsi, en 2025, les adhérents ont pu profiter de :

- 11 tour du web RH
- 1 tour de web RH spéciale Paye
- 11 tour du web Qualité

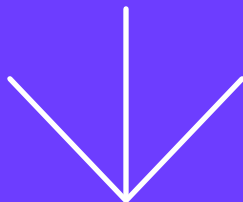
↓ Zoom sur

→ En 2025, un espace d'information et documentaire dédié à la mise en œuvre de la prestation sociale complémentaire a été créé sur le site internet de l'Amue. Cet espace unique particulièrement complet est reconnu par le ministère et sert d'appui commun comme source d'information.

→ En 2025, pour la 2^e année, les rendez-vous de l'Amue ont été consacrés à l'intelligence artificielle. Pendant trois jours, 11 webconférences ont permis à des experts, enseignants-chercheurs et responsables d'établissements de croiser leurs regards sur les enjeux majeurs de l'IA : sécurité et souveraineté des données, cadre éthique et juridique, accompagnement des personnels, ou encore cas d'usage concrets liés à la pédagogie, à la gestion des données et à l'automatisation des processus. 3.300 participants ont pu bénéficier de ces contenus.

2025

**rapport
d'activité**
de l'amue



nos domaines, vos transformations





2025

**rapport
d'activité**
de l'amue

pilotage



Sinaps



Lancement d'un nouveau Café Sinaps (2)

3 webconférences ouvertes à tous

7 webconférences destinées aux établissements utilisateurs

1 Club'U ouvert à tous (participation de 4 établissements non-utilisateurs)

2 formations dont la nouvelle masterclass « intégrer votre SI avec Sinaps »



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

→ **Connectivité** : Les travaux d'intégration de Pégase avec Sinaps sur les référentiels Structure et Personne pour la version Pégase des inscriptions administratives (IA) 2026 ont bien débuté, ainsi que les travaux d'intégration de FCA Manager avec Sinaps pour une consommation des personnes.

→ **Construction** : V2.1.0 (printemps 2025) et v2.2.0 (mise à disposition décalée le 15 janvier 2026). Ces 2 versions ont apporté des évolutions fonctionnelles et ont été le support aux travaux préparatoires de la migration technique EBX 6 qui, selon la prévision initiale, fera l'objet d'une version technique (renommée v3.0.0) toujours prévue au printemps 2026.

→ **Déploiement** : mise en place d'un catalogue de prestations de service pour faciliter le déploiement incrémental et progressif suivant la trajectoire particulière de chaque établissement. Le déploiement par vague a fait place à un déploiement sur mesure dit « à la carte ».



Actions annoncées en cours

→ Le connecteur FCA Manager pour le demi-flux mis à disposition par le projet FCA Manager a été décalé au premier trimestre 2026.



Actions hors plan d'action 2025



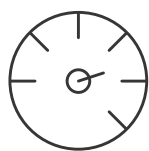
→ Le connecteur ESR Mission a fait l'objet de 2 versions supplémentaires (v1.2.0 et v1.3.0) en réponse à des besoins d'adaptation des établissements utilisateurs.

→ La version v1.4.0 du connecteur LDAP a été mise à la norme Supann 2021 avec une gestion optimisée de plusieurs champs. Elle apporte en outre la possibilité pour les établissements de personnaliser le flux d'alimentation de leur annuaire LDAP en sortie des référentiels Structure et Personne, sans avoir à connaître la technologie du bus de service (iWay). **Après l'évolution des connecteurs standard d'acquisition et de diffusion de Sinaps, le connecteur LDAP est lui aussi ouvert à la personnalisation par du développement selon le langage de programmation au choix de l'établissement. Le bus de service (iWay) n'est plus qu'un composant qui prend en charge le transport et le routage des flux selon les différents protocoles possibles.**

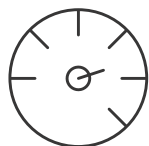
→ Enfin, un diagnostic sur le projet et le produit Sinaps a été réalisé par une société partenaire de l'Amue. Partant du présupposé que le pilotage de la donnée était un besoin commun à l'ensemble des établissements de l'ESR, l'objet de ce regard extérieur était d'essayer d'identifier les freins à un large déploiement de Sinaps. Dans la continuité de ce questionnement, un groupe de travail sur le pilotage de la donnée a été lancé en janvier 2026. Prévu sur le premier semestre de l'année 2026, il devra proposer des éléments d'accompagnement des établissements sur l'axe gouvernance et métier ainsi qu'un avis sur le plan de relance proposé pour augmenter l'attractivité de la solution et ses services associés.

rapport d'activité

de l'amue



pilotage



Sirocco

Après une phase de co-construction avec un groupe restreint d'établissements, l'année 2025 marque le lancement du déploiement élargi du dispositif.

→ **1 — Le déploiement de SIROCCO** a été initié en janvier 2025 avec deux établissements pilotes, l'Université Gustave Eiffel (UGE) et l'Université de Montpellier (UM). S'en est suivi, en fin d'année, l'adhésion de deux nouveaux établissements, l'USMB ainsi que l'UPHF en tant que véritables utilisateurs de la solution.

→ **2 — Les pilotes ont permis de valider deux modalités distinctes de mise en œuvre** : un déploiement avec une installation accompagné, avec une installation sur site, ou un déploiement avec une installation autonome, sur la base de kit documentaire. Ces deux approches, proposées au libre choix des établissements, permettent d'adapter le déploiement aux contextes organisationnels et aux ressources disponibles de chacun.

→ **3 — Afin d'assurer la coordination, le suivi et le partage d'expériences**, l'Amue a structuré un écosystème outillé au service du déploiement (ouvert fin 2025) :

- **Confluences et JIRA** : Coordination et planification des travaux entre l'AMUE, le prestataire CGI et les établissements.

- **SharePoint** : Partage des kits de déploiement et de la documentation technique.

- **Supcoop** : Outil de ticketing pour le suivi des demandes d'évolution et d'incidents.

- **Forum communautaire** : Espace d'échanges entre établissements utilisateurs pour capitaliser les retours d'expérience.

→ **4 — Les actions de valorisation et de communication** menées en 2025 ont suscité une forte adhésion du réseau :

- 12 avant-ventes réalisées auprès de 11 établissements ;

- Webconférence du 9 octobre 2025 rassemblant plus de 220 participants et représentant près de 55 établissements ;

→ Actions annoncées en cours

Les outils, qui constituent les fondations de la plateforme de services d'aide au déploiement, ont été mise à disposition en fin d'année 2025. Le temps de l'appropriation de ces outils par les équipes de construction et de déploiement, la consolidation sera complète et effective en 2026.

Sipres

L'Amue a engagé en 2025 l'incubation du projet Sipres – Système d'Information pour la gestion des Projets de l'Enseignement Supérieur et de la recherche. Cette nouvelle solution destinée à la gestion centralisée et simplifiée des Appels internes, couvrant l'ensemble des domaines d'activité d'un établissement au sein de l'ESR, a aussi pour vocation à ouvrir un dispositif de candidature à des acteurs extérieurs (entreprises, partenaires internationaux, structures publiques hors ESR), notamment dans le cadre des projets européens ou d'innovation.



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

→ La constitution d'une équipe projet dédiée ;

→ Le développement d'une première version opérationnelle du logiciel ;

→ La réalisation des audits de conformité (accessibilité RGAA, sécurité) ;

→ La création d'atelier de travail sur les besoins avec les établissements,

→ La définition d'un modèle économique soutenable et adapté à la diversité des établissements.

Les premières actions de valorisation ont permis d'obtenir une adhésion significative du réseau :

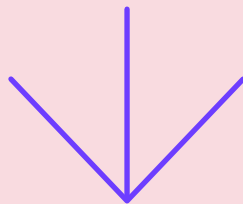
→ 14 avant-ventes réalisées auprès de 12 établissements au cours de l'année 2025 ;

→ Une webconférence de présentation a été réalisée le 17 septembre 2025 avec plus de 200 participants et 50 établissements représentés. 30 % des participants ont exprimé leur intention de déployer la solution à court terme.



Actions annoncées en cours

La gestion des comptes externes, et donc l'ouverture des candidatures vers des acteurs extérieurs à l'ESR, est une nouveauté à l'Amue. Cette fonctionnalité implique la collaboration avec d'autres services ainsi qu'un certain nombre de dispositions à prendre en termes de sécurités et de RGPD. Aussi la première version de ces comptes externes sera disponible fin février 2026. Les équipes avanceront progressivement vers une ouverture plus large, avec toutes les équipes (Sytem, PFS, DPO, RSSI).



Accompagnement & Formation Pilotage

→ 5 cafés

→ 1 webconférences

→ 2 Lab U

→ 24 formations



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Poursuite de de l'animation de la communauté des directeurs généraux des services adjoints (DGSA) transverses ;
- Identification des besoins d'accompagnement (métier et SI) de la communauté des intendants de données afin de mieux cibler les besoins et les modalités d'intervention et d'actions ;
- Réflexion avec les contrôleurs de gestion sur les axes d'intervention ;
- Action de partage en lien avec la généralisation des contrats objectifs moyens et performance ;
- Remise à plat des actions en matière de comptabilité analytique.
- Étude des besoins des établissements en matière de système d'information du patrimoine immobilier. Les travaux permettront donc d'alimenter outre l'outil SIROCCO la réflexion sur la suite à donner à l'accord cadre système d'information du patrimoine immobilier.



Actions annoncées en cours

- Le lab'U des DGSA initialement prévu en octobre 2025 est reporté au printemps 2026. Il porte sur le pilotage des établissements, entre management, soutenabilité et sécurisation.
- Nouvelle formation Initiation à la comptabilité analytique
- Nouvelle formation approfondissement à la comptabilité analytique



Actions annoncées non réalisées

- Nouvelle formation à l'introduction du pilotage et de la performance

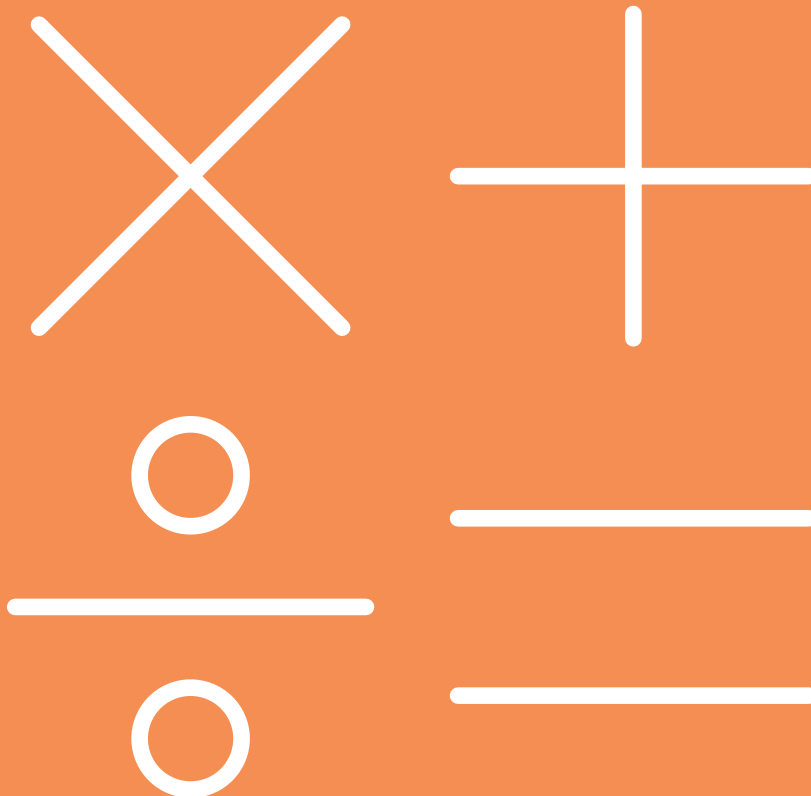


Actions hors plan d'action 2025

Deux actions ont été entreprises en partenariat avec l'ADGS :

- L'Amue et l'association des directeurs généraux de service ont engagé une réflexion commune sur la cartographie des processus. Un premier travail a été finalisé et en cours de validation sur le processus stratégique des partenariats institutionnels. Le résultat est le fruit d'une collaboration avec l'université de Clermont-Auvergne et commun aux domaines pilotage et qualité de l'Amue.
- L'Amue et l'association des directeurs généraux de service travaillent sur les cas d'usage de l'IA générative dans la continuité des travaux finalisés par l'Amue.
- Une nouvelle plateforme collaborative a été créée sous Sharepoint à destination des contrôleurs de gestion. Elle permet la diffusion des événements, le travail collaboratif, l'échange et le partage de documents.

finances



Sifac +

52 formations



1 webconférence



2 Lab'U

Lab'U

FOCUS Sifac
l'Amue n'apporte plus de nouvelles évolutions à la solution Sifac

Actions annoncées au plan d'action 2024 et réalisées

→ Extension du périmètre de valeur métier Sifac + avec le module convention (sauf le module reporting) : l'ensemble du module convention a été Fiorisé (amélioration ergonomique) et simplifié de l'ouverture en passant par la budgétisation et au clôture comptable et budgétaire, seul le nouveau reporting n'est pas encore mis en place.

→ Extension de l'intégration Sifac + avec l'intégration de la paie : des Api sont disponibles pour permettre au SI RH de récupérer les référentiels et pousser les fichiers d'intégration de la paie.

→ Démarrage productif de la vague B Sifac + intégrant 2 nouveaux sites (INRAE, INSERM)

→ Démarrage de l'accompagnement de la vague C



Actions annoncées en cours

→ Fin des Déploiements ESR Mission pour Sifac et Sifac+ : il reste encore des établissements qui ont décalé leur mise en production en 2026.

→ Extension du périmètre de valeur métier Sifac + avec le reporting du module convention.

→ Extension de l'intégration SIFAC+ avec Punch out, décisionnel : Punch out n'est pas parti en production mais les tests avec les fournisseurs sont concluants sur notre environnement d'intégration mise en production prévu en S2 2026. Le décisionnel est parti en production mais l'architecture mise en place rencontré des problèmes de performance - nouvelle architecture en cours de déploiement.

→ Intégration de nouveaux sites Sifac+ au sein de la vagues C : l'accompagnement de ces établissements a commencé mais ils partiront en production en vague D

Actions annoncées non réalisées

→ Déploiement Infinoe pour l'ensemble des sites Sifac et Sifac + : l'état a décalé la mise en production à 2026.

Actions hors plan d'action 2025

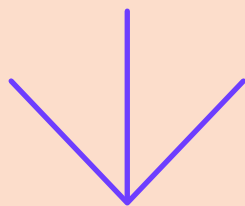
→ Extension de l'intégration Sifac + Démarrage du chantier flux de vente (qui permettra l'interopérabilité avec FCA Manager.



↓
Zoom sur :

Club'U en juin 2025 à Tours

Le rendez-vous annuel de la communauté finances s'est tenu à l'université de Tours. Cette 17^e édition a rassemblé une communauté particulièrement mobilisée autour des enjeux de pilotage et de performance financière des établissements. Au-delà du succès de l'événement, ce rendez-vous a surtout marqué une étape clé pour Sifac+ : les établissements de la vague C testent déjà leurs plateformes, ceux de la vague D se préparent à leur lancement, et les utilisateurs pionniers confirment la valeur ajoutée de l'outil au quotidien.



Accompagnement & Formation Finances



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Pilotage de l'accord-cadre ESR mission, en lien avec le DSSE et la centrale d'achats : réunions mensuelles de suivi d'exécution des prestations (10 avec le groupe de travail représentatif des établissements adhérents et 10 avec le groupement de prestation), participation aux COPIL, COSECU, COSUI, aux salles ouvertes bimensuelles réunissant les personnels des équipes projets des 35 établissements adhérents utilisant la solution (environ 50 personnes par session).
- 1 webconférence sur les évolutions tarifaires du BPU à destination des 35 établissements utilisateurs de la solution.
- Relance de l'accord-cadre ESR Mission : préparation de la suite donnée à l'accord-cadre actuel à compter de juin 2027. Sourcing et rédaction du nouveau dossier de consultation en intégrant les besoins métiers et fonctionnels en lien étroit avec un groupe de travail constitué de représentants d'établissements adhérents à l'accord-cadre.
- 2 nouveaux modules du parcours de formation Amue/IH2EF (prise de fonction et formation professionnalisante des directeurs de l'ESR) en co-construction avec les associations professionnelles (AACUE et A-DF).
- Participation au Club'U SIFAC : 3 ateliers de recueil des besoins et des attentes réalisés sur le projet de dématérialisation des déplacements professionnels ESR MISSION
- 1 Lab'U RA en direction des responsables administratifs d'unité de recherche
- 1 Lab'U transverse « Pilotage de la masse salariale » en co-construction et co-animation avec le domaine pilotage et RH du DDAC



Actions annoncées en cours

- Création de 3 modules de formations SIFAC+ (Dépense, Dématérialisation, et Convention)
- Nouvelle Formation SREC : mise en place d'un service spécialisé recette
- Nouvelle formation : le cadre budgétaire et comptables des ESPSCP



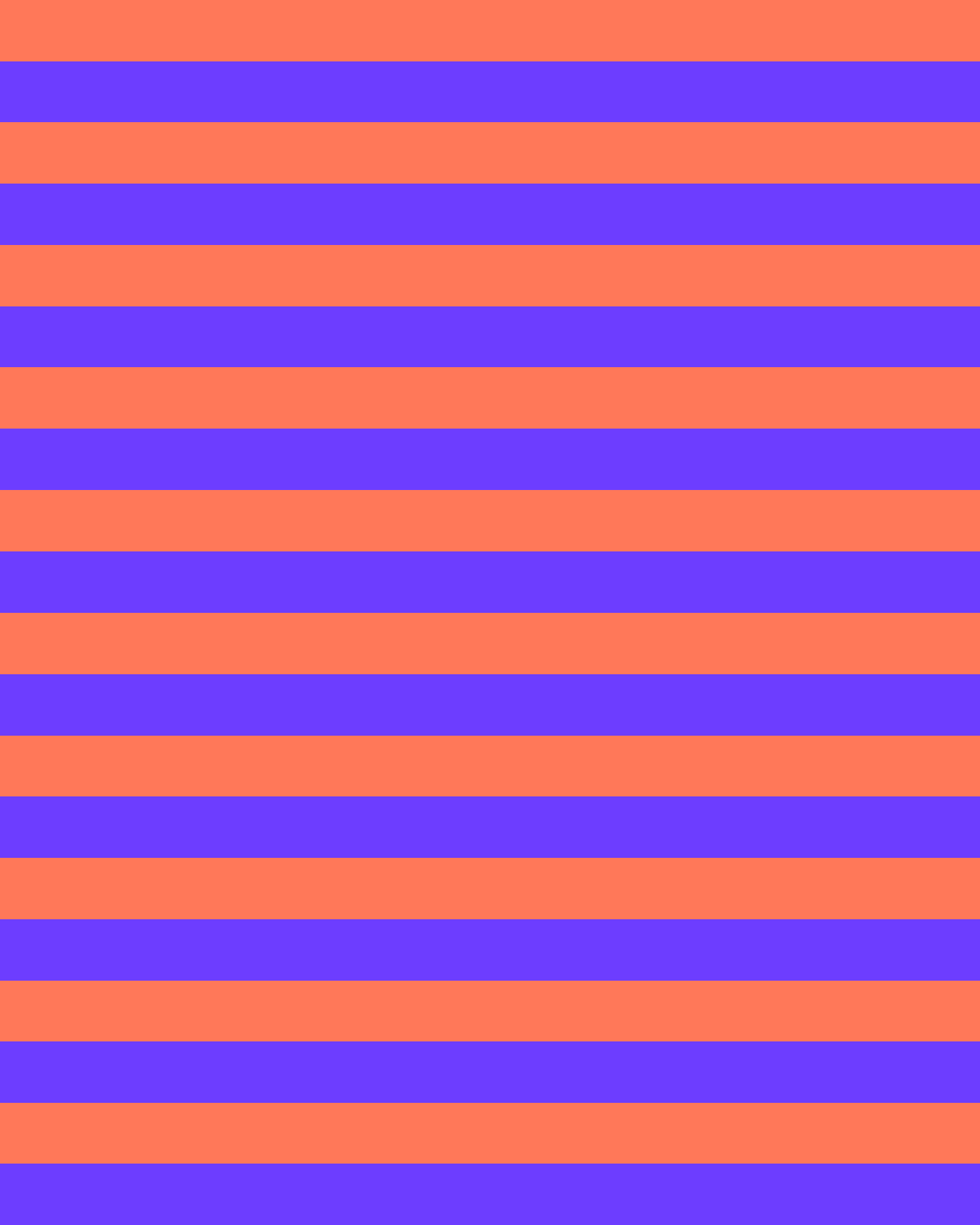
Actions annoncées non réalisées

- Publications via le Fil' Amue ou sur le site et fiches zoom
- Création de 3 communautés : pilotage budgétaire, exécution budgétaire, opérations pluriannuelles



Actions hors plan d'action 2025

- Création d'une formation niveau avancée sur le recouvrement dans SIFAC
- Mise à jour formation correspondant établissement pour SIFAC+
- Refonte des formations Contrôle interne comptable et contrôle interne Budgétaire
- Accompagnement aux impacts des établissements constituant la vague C de déploiement de SIFAC+ : Ateliers de 2 jours d'analyse des impacts organisationnels et des évolutions de la solution (45 personnes) en co-construction et co-animation DDSE et DDAC
- Action spécifique d'accompagnement de 3 jours sur le thème de la gestion des opérations pluriannuelles



scolarité et vie étudiante



Pégase



Actions annoncées au plan d'action 2024 et réalisées

- Passage en production de 10 établissements
- Mise en place d'une réunion mensuelle des chefs de projet en établissement
- Animation des réseaux
- Démonstrations de sprints et de versions
- Nouvelles fonctionnalités, conformément au plan d'accélération 2024-2025
- Instances de Pégase pour les établissements
- Formations
- Assistance
- Support



Actions annoncées en cours

- Création d'un espace numérique dédié au partage de documents entre établissements et renforcement de l'espace numérique dédié aux sujets techniques (github pc-scol)



Actions hors plan d'action 2024

- Homologation de sécurité RGS
- Corpus documentaire RGPD
- Participation du projet Pc-Scol à l'exercice de gestion de crise REMPARG organisé par l'ANSSI



↓
**Zoom sur :
Club U FVE
en juin 2025
à l'Université
Polytechnique
Haut de France**

A l'instar de 2024, l'édition 2025 a rejoué le format hybride, avec deux demi-journées de webinaires métiers organisée en amont de la rencontre en présentiel, mais aussi par un programme riche avec la présentation de projets transformateurs dans le domaine de la Formation et Vie de l'Étudiant.

rapport d'activité de l'amue



formation
vie de l'étudiant



2 club'U



FCA Manager



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Réalisation de mémo fiche
- Interopérabilité Pégase, CFA Dock
- Amélioration de l'interface utilisateur
- Consommation de l'API Entreprise
- Etude d'intégration de la signature électronique



Actions annoncées en cours

- Livret d'apprentissage
- Consommation du flux des personnes ressources de Sinaps
- Interopérabilité avec Sifac+



Actions hors plan d'action 2025

- Montée de version Symfony
- Refonte du module d'import

Apogée



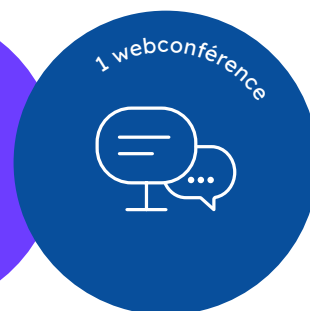
Actions annoncées au plan d'action 2024 et réalisées

- Raccordement au service Sigma : la version comportant cette évolution majeure du traitement d'archivage a été mise à disposition des établissements en décembre. Une phase pilote de bout en bout avec SIGMA est organisée sur le premier trimestre 2026
- Raccordement au nouvel SI OLAFE : le raccordement au nouveau SI Aides financières du CNOUS a été un chantier majeur de l'année 2025
- Amélioration de la gestion des INE
- Elargissement du périmètre de l'interface de modification des OPI
- Evolution du Supplément au diplôme afin de prendre en compte l'affiche des enseignements annualisés
- Découplage entre les structures internes et externes du flux Sinaps



Actions annoncées non réalisées

- Premier lot de mise en conformité accessibilité numérique
- Interopérabilité avec le Si FRESQ

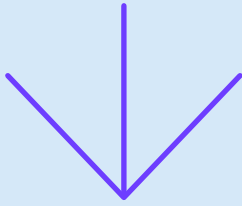


10 TAF (trucs
et astuces)



2 club'U





Accompagnement FVE

- 9 cafés
- 5 webconférences
- 1 Lab U
- 25 formations



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Animation de la « communauté Études » : 10 cafés Études + 1 Lab'U en présentiel accueilli à l'Université de Toulouse.
- Implication dans l'accompagnement des établissements sur les aspects transversaux comme l'archivage, la cartographie des processus : métier du domaine Formation Vie de l'Étudiant, ...
- **Ouverture des universités à la FTLV : participation à l'animation des travaux sur le déploiement de la charte pour un apprentissage responsable et de qualité des apprentis de l'ESR. Réflexion avec la caisse des dépôts et consignment et la DGESEP sur les blocs de compétences, l'enrichissement et la publication du passeport de compétences, ...**
- **FRESQ - formations reconnues : accompagnement** du déploiement de FRESQ pour fiabiliser l'accréditation, le pilotage et les données des formations.
- **SI et procédures du CNOUS** : soutien à l'évolution du SI du CNOUS afin de fluidifier l'inscription des étudiants et le versement des bourses. Une forte implication dans la préparation des procédures utilisées par l'outil CNOUS en lien avec les évolutions nécessaires sur APOGEE. Un

accompagnement renforcé des établissements avant la campagne d'inscription et pendant, notamment via des actions d'assistance en lien avec le CNOUS et CROUS, et l'équipe DSSE.

- Cette action se prolonge en 2026 du fait des ajustements nécessaires pour finaliser l'identification des procédures et les échanges complexes entre SI.

● **ABES – gestion des thèses (APOGÉE)** : l'Amue et l'ABES travaillent à l'harmonisation des pratiques et des données de gestion des thèses. Une Webconférence commune a permis de présenter les processus métiers et les outils engagés, en mettant en évidence les tenants et les aboutissants.

● **Gestion de l'assiduité** : organisation et animation du partage de pratiques pour aider les établissements à mieux gérer l'assiduité des étudiants. Travail commun engagé avec les établissements et le CNOUS.

● **Fraudes et sanctions disciplinaires** : animation de la communauté sur les pratiques, le cadre réglementaire et la prise en compte des sanctions dans les SI. Un prolongement sur les pratiques en lien avec l'outil APOGEE a été réalisé lors d'un café APOGEE dédié.



Actions annoncées en cours

● **Appui au projet PC-SCOL / PÉGASE** : ces travaux alimentent directement la définition des besoins et des spécifications du projet PÉGASE, en particulier pour l'accès aux filières de santé, le développement du nouveau module ACS Accès santé de Pégase.

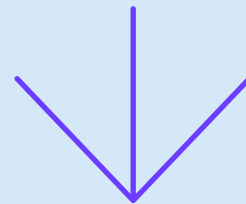
● **Réussite étudiante** : accompagnement des établissements sur les dispositifs de réussite étudiante et leurs impacts métiers et SI (rythmes universitaires, gestion des compétences, passeport,...).

● **Suivi des réformes** : réforme de la formation des enseignants, universalisation des formations paramédicales, réforme de l'accès aux études de santé.



Actions hors plan d'action 2025

● Mise en place d'un groupe de travail sur proposition de la communauté pour la mise en commun des jurisprudences autour de la gestion des études et des formations.



Formation FVE



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Enrichissement du cycle de formation FCA Manager d'un niveau de formation supplémentaire pour le profil « chargé de mission ».
- Mise à jour des formations existantes.



Actions annoncées en cours

- Participation à la construction d'une action de formation sur le calcul du coût complet d'une activité de formation en vue de développer ses ressources propres.
- Réflexion lancée pour de nouvelles actions avec les associations partenaires notamment la gestion d'une CFVU



Actions annoncées non réalisées

● Apogée - Web service : étude pour mettre en œuvre ce programme de formation attendu des utilisateurs d'Apogée

2025

**rapport
d'activité**
de l'amue

recherche



Sinchro



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- La V1.16, diffusée en septembre, permet une gestion facilitée des périmètres de supervision des projets et des services. Cette version a également fait l'objet de modifications renforçant la sécurité, une montée de version SGBD et d'ajout d'indicateurs permettant de mieux connaître l'utilisation de la solution.
- Formation à l'administration fonctionnelle, proposée pour la première fois en distancielle, durant 2 demi-journées a assurée à guichet fermé, preuve que ce service répond à de réelles attentes des établissements.
- Les outils à disposition des correspondants Sinchro ont tous été renouvelés en lien avec la mise en œuvre de SUPCOOP : Forum, Centre de service assistance, bas de connaissance. Un Livret d'accueil du correspondant a été réalisé pour présenter ses ressources de façon imagée et ludique.
- Afin de célébrer les 10 ans de Sinchro, le 1er club Utilisateur a permis à 15 établissements de se réunir, accueillis au sein du prestigieux site de l'Odéon de l'Université Paris Cité. Événement apprécié qui appelle à être renouvelé en 2026.
- La communauté compte 57 établissements utilisateurs. L'Ecole Centrale de Lille l'a rejointe en 2025.
- Une réflexion de fond a été engagée afin d'élaborer une trajectoire d'évolution à long terme. L'amélioration continue de la conformité de Sinchro aux exigences de sécurité, d'accessibilité, d'ouverture du code – exigences qui n'existaient



pas à sa création - doit pouvoir être réalisé plus rapidement et facilement à l'avenir. Sinchro doit préparer son évolution vers une diffusion en mode service, à l'instar de l'ensemble des solutions de l'Amue

→ Pour cela, des travaux d'études techniques ont été menés au cours du 2eme semestre. Ils concluent à l'opportunité d'engager une refonte technique du code source en s'appuyant sur le framework PHP Symfony et le SGBD Postgresql. L'équipe de développement a été formée et renforcée par un développeur expérimenté sur ces technologies et ce type de projet.

→ La future solution « Sinchro + » qui sera proposé exclusivement en mode service a fait l'objet de ces premiers développements en fin d'année.

→ Enfin, dans le cadre d'un audit de projet de l'Université Paris Dauphine, SINCHRO a été reconnu par la Commission Européenne comme conforme aux exigences du programme Horizon Europe qui permettent d'éviter l'impression et la signature manuscrite des feuilles de temps.

Dialog



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

2025 confirme l'augmentation continue de l'usage de la solution par les 12 établissements qui l'ont choisi.

- Plus de 2400 unités suivies (+ 80 par rapport à 2024) dont 40% sans mixité avec le CNRS
- Plus de 6000 utilisateurs

→ Plus de 23000 demandes de moyens (+ 1000)

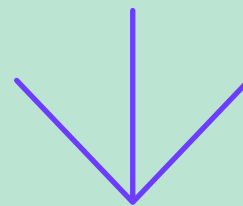
→ Plus de 10000 décisions d'attributions de moyens humains ou financiers

En 2025, les universités de Toulouse et de Tours ont mis en œuvre DIALOG pour collecter les demandes de moyens de l'ensemble de leurs unités de recherche.

INRAE a mis en œuvre un connecteur permettant d'alimenter et de mettre à jour ses unités de recherches et unités interne depuis leur solution SINAPS vers DIALOG

Poursuite de la collaboration opérationnelle de l'Amue et du CNRS au travers d'une équipe projet « mixte ». Des améliorations ont été apportées en réponse aux retours d'expérience et suggestion des utilisateurs

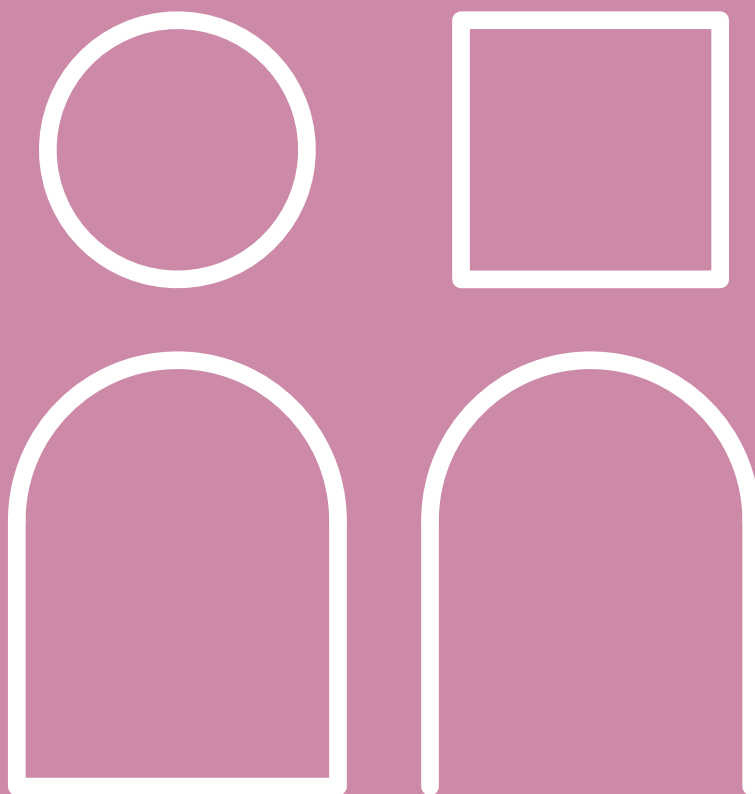
A la suite des conclusions des travaux menées dans le cadre de la missions « Gillet », de nombreux établissements ont sollicités l'équipe DIALOG Amue/CNRS, intéressés par les modalités de mise en œuvre de cet outil mutualisé entre unités et établissements tutelles. DIALOG est perçu comme l'un des outils facteurs de la simplification de la Recherche.



Formation

- Création d'une formation dédiée aux projets COST

ressources humaines





2 lab'U

• • • • •
2 club'U
• • • • •



IA au service des utilisateurs Siham

Une expérimentation d'IA conversationnelle, menée en collaboration avec Oracle, est en cours afin de faciliter l'utilisation de Siham. Ce test, limité aux domaines « congés/absences » et « carrière », est actuellement déployé auprès d'un panel restreint d'établissements pilotes afin d'en évaluer la pertinence et les usages.



Présence au salon des applications SIRH du CISIRH

Nous avons participé au salon des applications SIRH organisé par le CISIRH, qui s'est tenu le 16 décembre à Paris. Cette présence a permis de renforcer la visibilité du projet Siham et de nourrir les échanges autour des enjeux actuels et à venir des systèmes d'information RH, en particulier dans la perspective du SI socle au sein de l'ESR.

Siham



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Diffusion d'une version permettant dans Siham la gestion de la Prestation Sociale Complémentaire
- Généralisation de la fonctionnalité de génération dans Siham des bulletins de paie
- Mise à jour en continu dans le plan produit de Siham des évolutions réglementaires, notamment celles relatives aux carrières ainsi que celles ayant un impact en paie
- Déploiement d'un nouvel établissement sur Siham, ainsi que 6 en préliquidation de la paie
- Généralisation à 18 établissements de notre offre de service « contrôle de paie »



Actions annoncées en cours

- Mise en service de l'offre d'infogérance Siham exploitée par l'Amue depuis des datacenters de l'ESR (mise en production programmée en mars 2026, conforme à la prévision initiale)

Siham + PMS



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisés

- Mise à disposition d'une documentation fonctionnelle du Dashboard.
- Mise à jour réglementaire en coordination avec Siham.
- Diffusion de quatre versions applicatives.



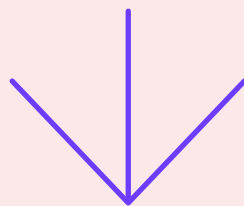
Actions hors plan d'action 2025

- Déploiement en cours de deux nouveaux établissements.
- Renouvellement de l'homologation de sécurité.
- Mise en place du forum et de classes ouvertes pour animer la communauté.



Zoom sur : Club U Siham Avignon Université

L'édition 2025 du Club U a réuni 171 participants issus de 44 établissements, à l'occasion de trois demi-journées organisées à l'Université Claude Bernard Lyon 1. Ces temps de rencontre ont été particulièrement riches en échanges, en partages d'idées et en retours d'expérience autour du projet Siham. Ils ont permis de présenter les évolutions du projet tout en favorisant des discussions constructives au sein de la communauté.

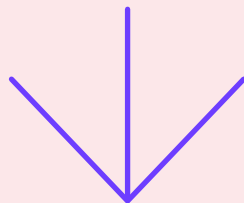


Accompagnement RH



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Poursuite de la veille réglementaire : 13 tours du web RH
- Publication et mise à jour des mémento, guides et fiches zoom
- Publication d'un « Recueil des indicateurs GPEEC »
- Création d'un espace dédié à la Protection Sociale Complémentaire sur le site web de l'Amue
- Travail conjoint avec le domaine qualité et un groupe d'établissement sur la cartographie des processus RH
- Ateliers de travail sur la thématique de l'intelligence artificielle dans le domaine de la GPEEC.
- Construction et animation de lab U : un dédié à la Qualité de Vie et Conditions de Travail et l'autre dédié au Pilotage de la masse salariale en lien avec les domaines pilotage et finances



Formation RH



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Co-construction en collaboration avec l'IH2EF et Sup'DRH du cycle de formation des DRH.
- Poursuite de la mise à jour des modules de formation en lien avec l'évolution réglementaire.
- Reconduite du catalogue, avec des aménagements entre les modalités présentiel/ distanciel, ainsi que quelques ajustements de durée.
- Renforcement des axes de formations pilotage de la masse salariale (avec la création de la formation à « La complétude du DPGECP ») et gestion BIATSS (avec la création de la formation à « La gestion des personnels administratifs et techniques »).
- Harmonisation des déroulés pédagogiques de plusieurs formations hétérogènes.
- Création de deux formations dédiées au pilotage de la masse salariale



Actions annoncées en cours

- Dynamisation du réseau des formatrices et formateurs RH (café trimestrielle, liste d'échange, forum).
- Étude de besoins de la mise en place de formations spécifiques pour les DRH



Actions annoncées non réalisées

- Actions hors plan d'action 2025 Étude de besoins pour la mise en place d'une formation IA dans le domaine RH

santé hygiène et sécurité





EvRP



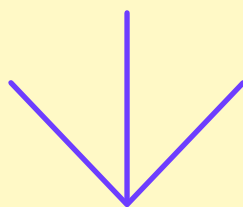
Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Deux versions fonctionnelles évolutives.
- Une version technique de sécurité
- Deux établissements déployés
- Assistance fonctionnelle et technique à l'exploitation



Actions hors plan d'action 2024

- Mise en œuvre de visioconférence pour présenter les versions évolutives.



Formation

- Re conduite du catalogue 2024 sur les formations logicielles.
- L'Amue participe à l'organisation de la formation dédiée aux conseillers de prévention. Cette formation se déroulera dans les locaux de l'IH2EF au printemps 2026.

2025

**rapport
d'activité**
de l'amue

archivage



Archivage



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Finalisation des opérations de structuration des versements pour Apogée et spécifications fonctionnelles attendues
- Travaux communs menés entre les différents porteurs des conformités (RGAA, SSI, RGPD et Archivage), avec la création d'une page web sur le site institutionnel et la formalisation de rendez-vous mensuels avec les projets
- Référentiel de conservation spécifique à Apogée



Actions annoncées en cours

- Travaux de pilotage et de rédaction de la nouvelle version du Guide d'aide à la gestion des archives en établissements de l'ESR, qui reste à valider par les instances



Actions hors plan d'action 2025

- Sensibilisation à l'archivage auprès du Club'U FVE et de la communauté concernée
- Travaux d'analyse et de sélection des données de la solution FCA Manager



Sigma



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Construction du Service Sigma,
- Identification d'établissements pilotes pour les versements Apogée>Sigma
- Tests de versement des données Apogée et dépôt dans un tenant de test de la plateforme d'archivage du CINES
- Cadencement des projets de raccordement à Sigma sur les 6 prochaines années



Actions annoncées en cours

- Conventionnement avec le CINES et les établissements pilotes
- Intégration des pilotes dans le processus de test et recette de l'outil et préparation de l'ouverture en production



Actions annoncées non réalisées

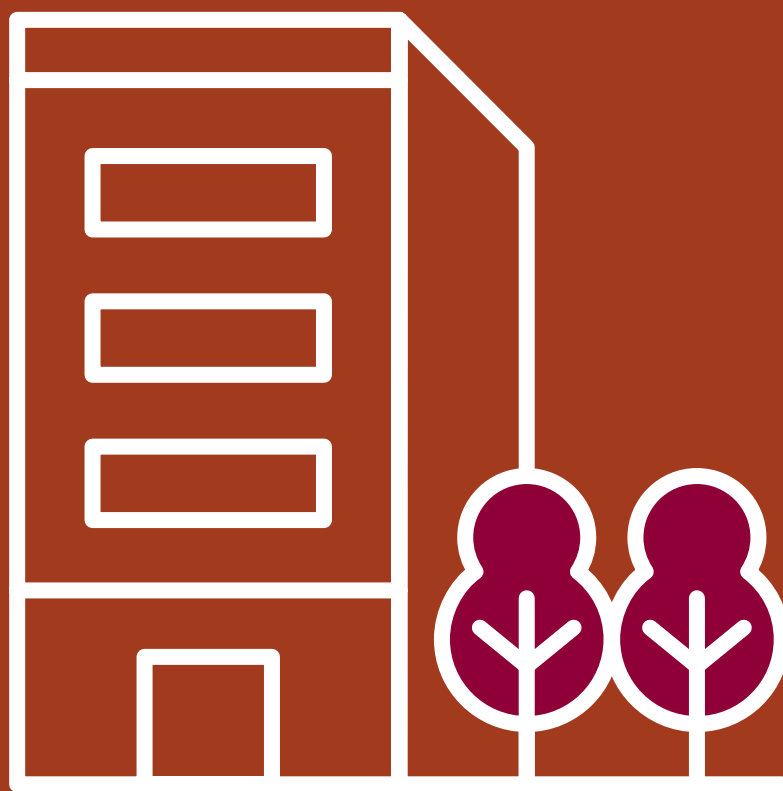
- Construction des opérations de versements des archives issues de la solution Harpège.

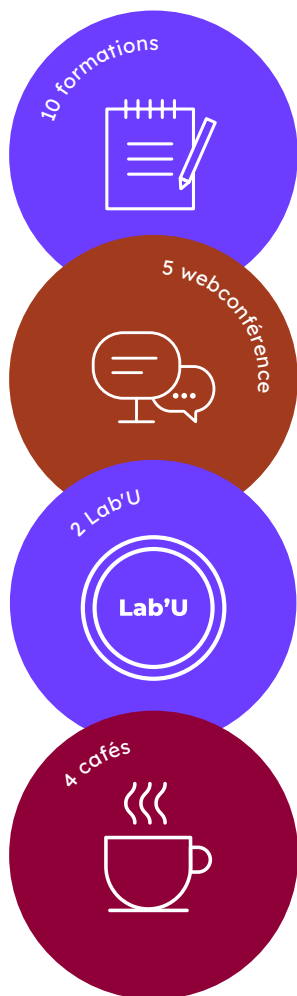


Actions hors plan d'action 2025

- Homologation simplifiée pour la phase de développement et analyse de risques EBIOS RM
- Rédaction des spécifications du Portail utilisateurs de Sigma

immobilier et développement durable





Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Développement et l'animation de trois communautés : communauté des économes de flux, communauté sur l'évolution de la donnée immobilière, communauté sur la programmation de l'immobilier durable en ESR.
- Cycle de conférences « Réussir sa programmation durable », 5 web conférences.
- Cycle de cafés connect (4) à destination de la communauté des économes de flux
- Organisation et animation du séminaire consacré à la mise en œuvre des schémas directeurs DDRSE en partenariat avec le MESRE et l'IH2EF (3 journées)
- Organisation et participation aux rencontres annuelles des économes de flux durant 2 journées dans le cadre de la communauté CARTE en partenariat avec ACTEE (FNCCR), l'ADEME, l'ANAP
- En collaboration avec l'IH2EF et les associations professionnelles, l'Amue a poursuivi son action dans la construction et l'animation des modules dédiés aux directeurs de patrimoine.
- Poursuite du partenariat avec le Département Innovation et Expertise immobilière du MESR pour l'accompagnement des communautés métiers, notamment dans la mise en œuvre du « Plan de sobriété énergétique ».
- Poursuite des partenariats avec FU et la CGE sur les enjeux et leviers de la transition énergétique et sociétale au sein des établissements à travers le réseau AMI « Campus démonstrateurs PEEC 2030 ».
- Participation au Comité TES (Transition Écologique et Sociétale) de France Universités.
- Poursuite du partenariat avec l'université de Poitiers et la FNCAS pour le développement d'une thématique mieux-être dans son organisation, en lien avec les communautés du domaine RH de l'agence.

2025

**rapport
d'activité**
de l'amue

achats





Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Renouvellement de 2 accords-cadres majeurs : Matinfo 6 et SIAE (Architecture d'entreprise)
- Pilotage renforcé des accords-cadres
- Identification de nouveaux accords-cadres à lancer (assurances et équipement de visio conférence)
- Mise à niveau Nomenclature Nacres et réorganisation processus



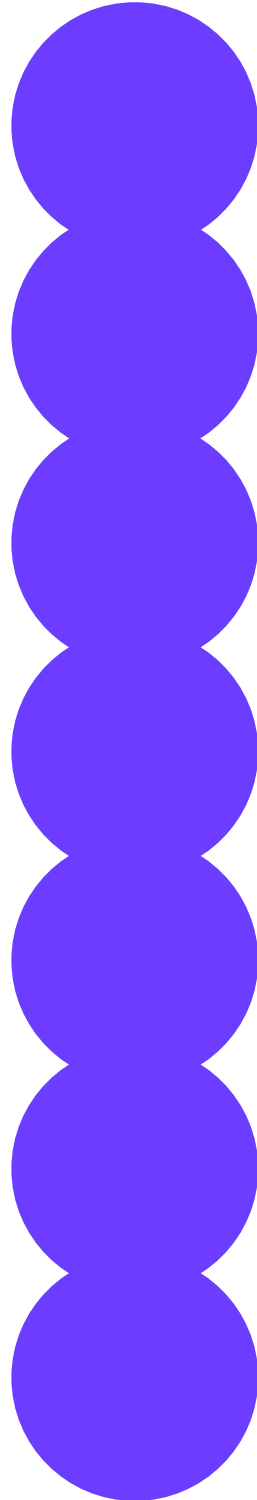
Actions annoncées en cours

- Lab.' U : autodiagnostic maturité des achats



Actions hors plan d'action 2024

- Construction du dispositif d'achat en matière d'intelligence artificielle
- Mise place du Comité achat dont l'objectif est de piloter les actions menées et à engager par la centrale d'achats de l'AMUE
- Mise en place d'un comité stratégique ESR Mission pour définir les orientations majeures à retenir pour le renouvellement de l'accord cadre en cours
- Direction du groupe « services » de l'accord cadre MatInfo 6



accompagnement des transformations





Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- 2 nouveaux parcours de formation dédiés à : « La gestion de projet », « Le management »,
- Accompagnement des Communautés Managers et ATOM (4 cafés)



Actions annoncées en cours

- Le parcours de formation Accompagnement des transformations a été revu en 2025, les formations seront adaptées sur 2026/2027



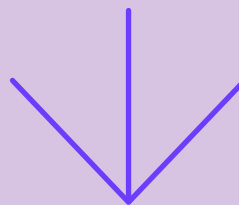
Actions annoncées non réalisées

- Pas de Lab'U tenu en 2025

Formation

Au niveau formation, au regard des enjeux liés à l'essor des outils d'intelligence artificielle générative, trois formations ont été créées en 2025. Deux ont directement été intégrées dans le catalogue de formations 2025 à compter de mars, et la troisième a été intégrée au catalogue 2026.

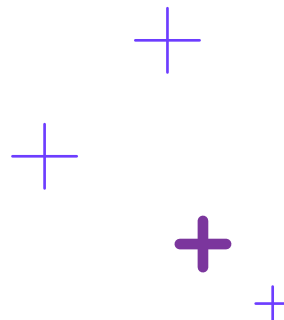
- La formation de sensibilisation aux outils d'intelligence artificielle générative
 - 8 sessions de formation tenues en inter établissements (110 personnes formées)
 - 6 sessions de formation en intra établissement (180 personnes formées)
- La formation de formateurs sensibilisation aux outils d'intelligence artificielle générative permettant à la fois de développer un réseau de formateurs en établissement et de renforcer l'équipe de formateurs Amue sur l'intelligence artificielle générative
 - 2 sessions de formation de formateurs (31 potentiels formateurs)
- La formation « L'Intelligence Artificielle Générative au service des Ressources Humaines », dont la première session est planifiée pour juin 2026.



Accompagnement

Au niveau accompagnement, plusieurs actions non prévues ont été menées sur le thème de l'intelligence artificielle :

- Un cycle de webconférences "Transition numérique : focus sur l'IAG dans l'ESR" en partenariat avec France Universités et l'association des vice-présidents en charge du numérique s'est tenu de mars à juillet à raison d'une webconférence de retours d'expérience d'établissements par mois
- Des webconférences dans le cadre des rendez-vous de l'Amue
- Des interventions de sensibilisation et de découverte auprès d'associations métier (A-DGS, AACUE, ADASUP)
- Des prestations d'expertise auprès d'établissements (2 missions réalisées)



qualité





Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Parcours de formation – Processus et Risques : une approche intégrée (5 jours)
- Un Lab'U dédié à la qualité
- Une cartographie des processus du domaine qualité



Actions annoncées en cours

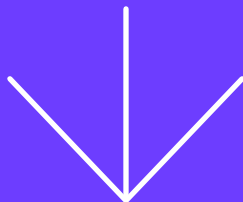
- Création d'un parcours de formation sur le Management du Risque « De la Notion au Système : Construire et Piloter le Management du Risque » (4 formations)



Actions hors plan d'action 2024

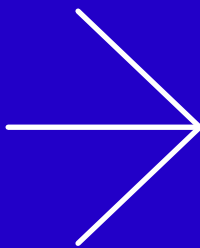
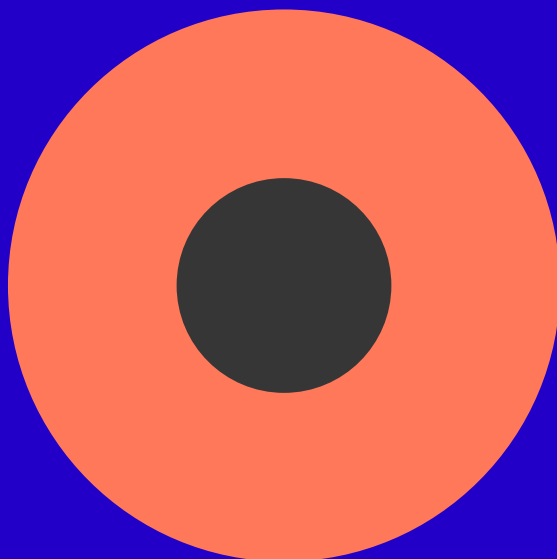
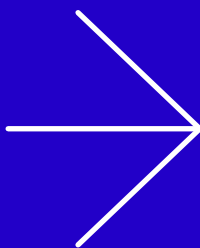
- Organisation de 12 témoignages d'établissements partagés autour des outils Qualité
- Création d'une formation en distanciel « Cartographier et Modéliser ses processus avec la notation BPMN »
- Poursuite de la collaboration avec les associations DGSA/DGS autour de la modélisation et de la cartographie des processus Pilotage, les travaux se poursuivant parallèlement dans les périmètres FVE, RH et Qualité pour renforcer l'harmonisation et la transversalité de la démarche.





dans l'œil du cyclone







24 402
abonnés au
Fil Amue

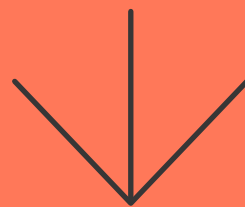
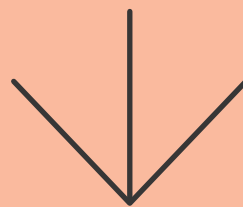
178
Fils Amue
distribués



8 959
abonnés LinkedIn
(+928 en 1 an)

95 RDV
établissements (formels)
dont 15 RDV 360°

→ notre CRM
25 199
contacts actifs
issus de nos adhérents,
partenaires et structures rattachées



+ Relations établissements et marketing



Actions annoncées au plan d'action 2025 et réalisées

- Elargissement du périmètre de l'espace personnel sur le site amue.fr (partage des informations avec les contacts actifs des adhérents)
- Comptes-rendus des rencontres 360° diffusés et mis à disposition
- 2 réunions du Comité des Relations Adhérents (CoRA)
- Création de la tarification des regroupements
- Conduite des travaux du GT élargissement de l'offre Amue aux non adhérents



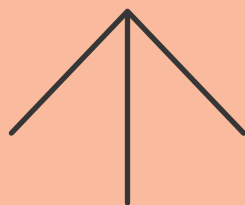
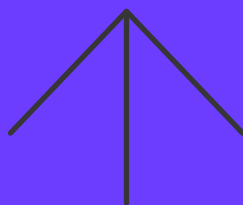
Actions annoncées en cours

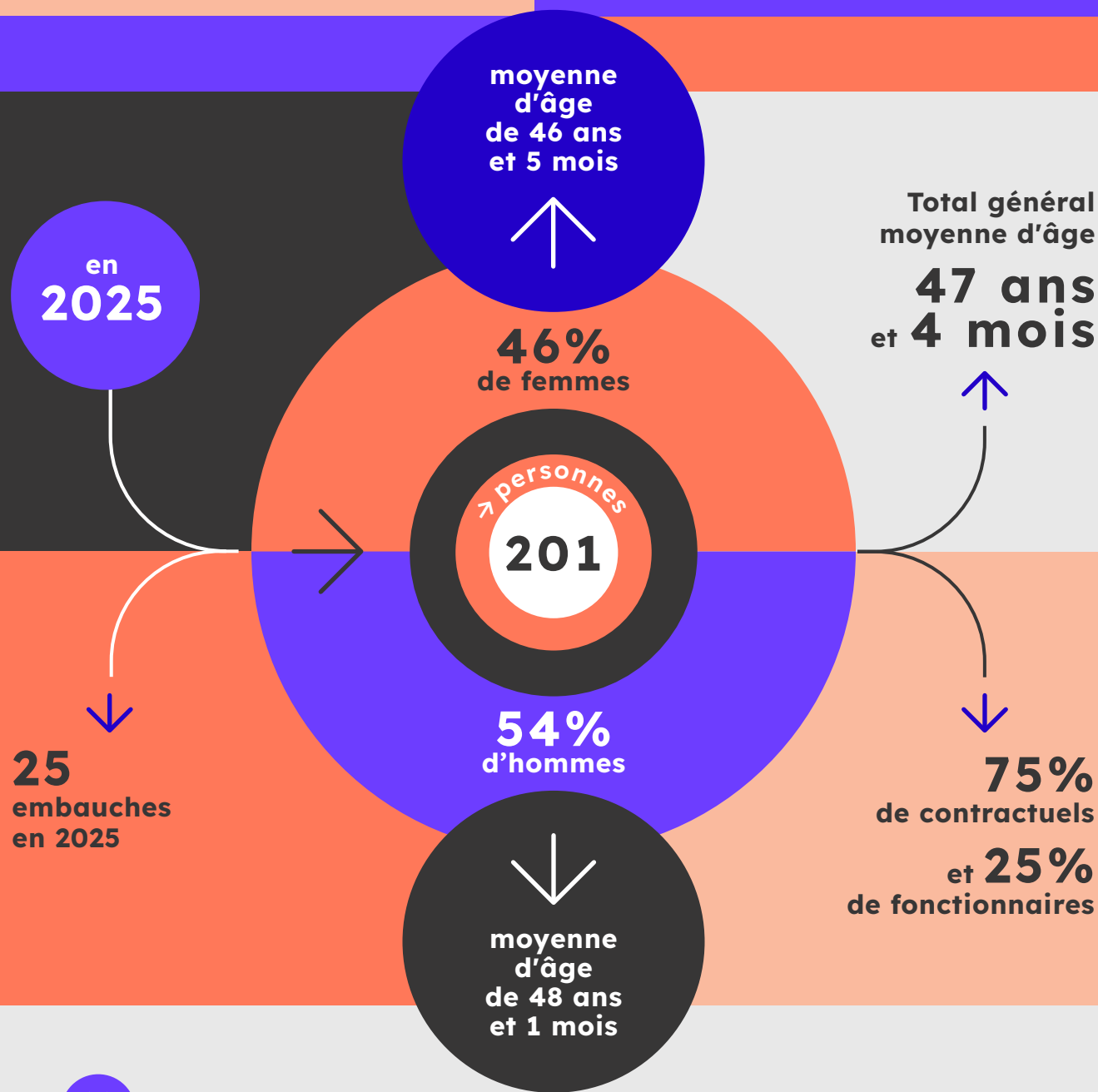
- Mise en place d'un process de traitement des réclamations



Actions hors plan d'action 2025

- Benchmark positionnement tarifaire des 3 SI de gestion (Scol, Finances, RH)
- Etude modèle économique SI socle
- Process de gestion et facturation dématérialisées des devis de prestations spécifiques





Actions annoncées au plan d'action 2025

- Développement de la digitalisation des processus RH, notamment pour les campagnes de Compte Epargne Temps (CET) et les campagnes ARTT, afin de faciliter les démarches et simplifier les flux de travail.
- Optimisation des canaux de communication, avec une attention particulière à l'organisation et à l'accessibilité de l'information RH sur l'intranet de l'Agence.



Actions annoncées en cours

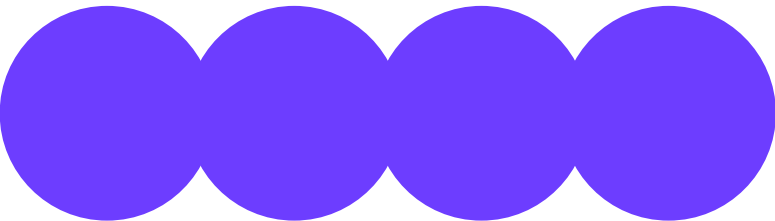
- Renforcement de la gestion RH par une utilisation optimisée de l'outil Siham.



Notre
budget



Compte de résultat 2025



notre budget



CHARGES	2024	2025
Consommations de l'exercice	13 055 184	14 496 682
Charges de personnel	13 258 623	13 738 971
Amortissements et provisions	383 466	3 034 435
Autres charges	5 129 219	5 459 125
Montant total des charges	31 826 492	36 729 213

PRODUITS	2024	2025
Ventes et prestations des services	29 338 241	32 026 027
Subventions	12 365 370	10 662 495
Autres produits	1 778 951	829 887
Amortissements et provisions	38 375	5 050
Produits exceptionnels	0	0
Montant total des produits	43 520 937	43 523 459

RÉSULTAT	11 694 444	6 794 246
----------	------------	-----------



Les charges de l'exercice sont en forte hausse par rapport à l'année passée, avec une augmentation de plus de 15 % centrée notamment sur les dotations aux amortissements et les consommations de l'exercice. La mise en service des « briques » Pégase (solution construite en mode agile) initialement comptabilisées en immobilisation en cours sont, pour l'essentiel, à l'origine de l'augmentation des dotations aux amortissements. Les produits 2025 sont enregistrés au même niveau qu'en 2024, l'augmentation des produits propres ayant compensé la diminution des subventions de l'Etat. Par conséquent, le résultat de l'exercice est à nouveau bénéficiaire mais inférieur à celui enregistré l'an dernier : 6,79 M€ cette année contre 11,69 M€ en 2024.

Les dépenses d'investissement

Les dépenses d'investissement sont de **7 528 806 €** et se décomposent comme suit :

- Immobilisations incorporelles pour 5 769 821€
- Immobilisations corporelles pour 1 758 985 €

La capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement représente l'ensemble des ressources brutes restant à l'Amue à la fin du cycle de sa gestion courante. Elle provient des seules opérations de la section de fonctionnement qui correspondent à un flux monétaire. La capacité d'autofinancement est donc égale à la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables et représente ainsi le flux de trésorerie interne dégagée par l'établissement au cours de l'exercice.

La capacité d'autofinancement en 2025 est de **9 823 631 €** (12 059 330 € en 2024). Elle est utilisée pour financer les investissements de l'établissement.

Fonds de roulement

Le fonds de roulement mesure l'excédent des capitaux permanents de l'actif net immobilisé. Il comprend les ressources dont l'établissement dispose à moyen et long terme pour financer son exploitation courante.

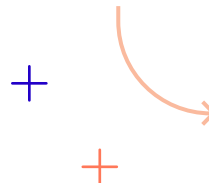
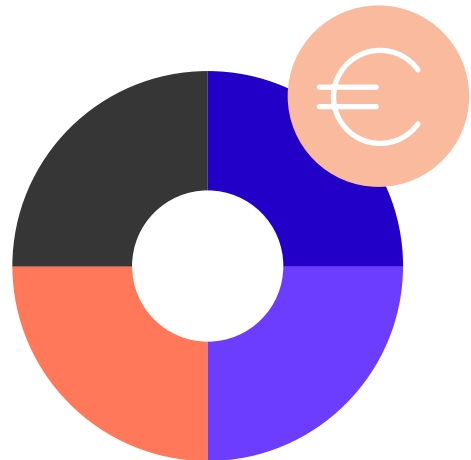
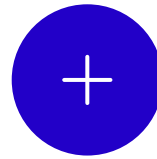
Il s'élève à **13 861 597 €** fin 2025 (11 566 772 € en 2024).

Besoin en fonds de roulement et trésorerie

Le besoin en fonds de roulement (BFR) mesure les besoins de financement nés des décalages liés au cycle de fonctionnement. Un BFR positif indique que l'organisme décaisse plus vite qu'il n'encaisse et donc qu'il est nécessaire de prélever sur la trésorerie afin de financer les opérations lancées. A l'inverse un BFR négatif indique que la trésorerie est abondée.

En 2025, il est positif à hauteur de **3 904 257 €** contre 2 137 579 € en 2024.

La trésorerie de l'Amue au 31 décembre 2025 est de **9 957 340 €** contre 9 435 781 € en 2024.



notre budget

Crédits de paiements et recettes budgétaires

Les crédits de paiement 2025 sont de **40 946 822,63€** se répartissant ainsi :

Personnel	14 307 634,17 €
Fonctionnement	19 959 130,15 €
Investissement	6 680 058,31 €
TOTAL	40 946 822,63 €

Les recettes budgétaires sont de **42 524 827,06 €** dont 10 508 173,94€ de subvention et 31 986 670,98 € de recettes propres.

Le solde budgétaire 2025 est donc excédentaire de **1 578 004,43 €**.

Nos instances au 31 décembre 2025

Directeur de l'Agence :

→ **Simon larger**

L'assemblée générale

Elle est présidée par le président du conseil d'administration et composée de l'ensemble des représentants désignés par les établissements adhérents de l'Agence (État, universités, Comues, organismes de recherche et autres établissements d'enseignement supérieur).

Sont adhérents de l'Agence les établissements qui ont choisi d'y participer et acquittent leur cotisation annuelle.

Le conseil d'administration

Il est composé des membres suivants :

→ **deux représentants de l'État** à savoir du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, membres de droit,

→ **le président de France Universités**, membre de droit

→ **treize membres élus par l'Assemblée générale**, dont :

→ sur proposition de France Universités, sept présidents ou anciens présidents d'université ou directeurs ou anciens directeurs d'autres établissements publics à caractère scientifique culturel et professionnel, dont quatre au moins en exercice ;

→ sur proposition des organismes de recherche adhérents de l'Agence, deux présidents ou directeurs d'organismes de recherche ;

→ sur proposition de la Conférence des directeurs des écoles françaises d'ingénieurs, un directeur d'école d'ingénieurs ;

→ sur proposition de la Conférence des grandes écoles, un directeur de grande école ;

→ sur proposition de l'Association des directeurs généraux des services des établissements publics d'enseignement supérieur, un directeur général des services d'université titulaire et un suppléant ;

→ sur proposition de l'Association des agents comptables d'universités et d'établissements, un agent comptable titulaire et un suppléant.

Les orientations de l'Agence sont définies par l'Assemblée générale et le Conseil d'administration



Composition du conseil d'administration au 31 décembre 2025

→ Président du CA

• **Gilles ROUSSEL**,
Président de l'Université Gustave Eiffel,
président du CA et de l'AG de l'Amue

→ Représentant l'État

• **Isabelle OLIVIER**,
Cheffe de la Mission d'Appui au Pilotage de la
direction générale de l'enseignement supé-
rieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP)
• **Rubing SHEN**,
Conseiller en stratégie IA et numérique auprès
du directeur général de la recherche et de
l'innovation (DGRI)

→ Le président de France Universités

Depuis son élection en qualité de président
de France Universités (FU), **Monsieur Lamri
ADOUI** est devenu membre de droit du
conseil d'administration.

→ Représentant les universités

• **Hélène BOULANGER**,
Président de l'Université de Lorraine
• **Jean-François HUCHET**,
Président de l'Inalco,
• **Dean LEWIS**,
Président de l'Université de Bordeaux,
• **Georges LINARES**,
Président de l'Université d'Avignon,
• **Pierre-Alain MULLER**,
Président de l'Université de Haute Alsace,
• **Gilles ROUSSEL**,
Président de l'Université Gustave Eiffel

→ Représentant les écoles d'ingénieurs

• **Jean-Philippe GODDARD**,
Directeur de l'école nationale supérieure
de Chimie de Mulhouse

→ Représentant les grandes écoles

• **Laurent CHAMPANEY**,
Directeur Général de l'École nationale
supérieure d'arts et métiers

→ Représentant les organismes de recherche

• **Damien ROUSSET**,
Directeur général délégué à l'Administration de l'Inserm,
• **François TAVERNIER**,
Secrétaire général de l'IRD

→ Représentant les directeurs généraux des services des établissements d'enseignement supérieur et de recherche

• **Valérie GIBERT**,
Directrice générale des services de l'Université
de Strasbourg (Titulaire)
• **Frédéric DESPRES**,
Directeur général des services de l'Université de Technologie
de Compiègne

→ Représentant les agents comptables d'universités et d'établissements

• **Frédéric DRUE**,
Président de l'AACUE et Agent Comptable
de l'Université de Lorraine (Titulaire)
• **Jean-François KAPPS**,
Vice-Président de l'AACUE et agent comptable
de l'Université Paris Saclay (Suppléant)

→ Représentant les associations professionnelles

• **Olivier WONG-HEE-KAM**,
Président de l'Association des VP-Num et Vice-Président
en marge du Numérique de l'Université de Rennes
• **Emmanuelle HAUTIN**,
Présidente de l'A-DSI et Directrice des systèmes
d'information de l'Université de Strasbourg
• **Pierre SAULUE**,
Président du CSIESR et Directeur des systèmes
d'information de l'Université d'Angers

rapport
d'activité
de l'amue



2024, les adhérents



Nos 178 adhérents au 31 décembre 2025

● L'État

Représenté par le Ministère
de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche

● Établissements publics expérimentaux

- [Capitole] - Université Toulouse Capitole
- [CY Cergy Paris Université] - CY Cergy Paris Université
- [IPP] - Institut polytechnique de Paris
- [Nantes Université] - Nantes Université
- [Panthéon Assas] - Panthéon Assas
- [Rennes] - Université de Rennes
- [UGA] - Université Grenoble Alpes
- [UGE] - Université Gustave Eiffel
- [UCA (Clermont)] - Université Clermont Auvergne
- [Université Côte d'Azur] - Université Côte d'Azur
- [Université Paris Cité] - Université Paris Cité
- [Université Paris-Saclay] - Université Paris-Saclay
- [UM (Montpellier)] - Université de Montpellier
- [Université PSL] - Université PSL
- [UPHF] - Université Polytechnique des Hauts-de-France
- [Université Lille] - Université de Lille

● Universités

- [AMU] - Aix-Marseille Université
- [Angers] - Université d'Angers
- [Artois] - Université d'Artois
- [AU] - Avignon Université
- [Corse] - Université de Corse Pasquale Paoli
- [INPT] - Institut national polytechnique de Toulouse

[La Réunion] - Université de La Réunion
[La Rochelle] - Université de La Rochelle
[Le Havre] - Université Le Havre Normandie
[Le Mans] - Le Mans Université
[Lyon 3] - Université Jean Moulin Lyon 3
[Mayotte] - Université de Mayotte
[Nanterre] - Université Paris Nanterre
[Orléans] - Université d'Orléans
[Panthéon Sorbonne] -
 Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne
[Paris 8] - Université Paris 8 Vincennes -
 Saint-Denis
[Poitiers] - Université de Poitiers
[Rennes 2] - Université Rennes 2
[Rouen] - Université de Rouen Normandie
[Sorbonne nouvelle] -
 Université Sorbonne Nouvelle - Paris 3
[Sorbonne Paris Nord] -
 Université Sorbonne Paris Nord
[Sorbonne Université] - Sorbonne Université
[Tours] - Université de Tours
[UA] - Université des Antilles
[UB] - Université de Bourgogne
[UBM] - Université Bordeaux Montaigne
[UBO] - Université de Bretagne Occidentale
[UBS] - Université de Bretagne Sud
[UCBL] - Université Claude Bernard Lyon 1
[UEVE] - Université d'Évry - Val d'Essonne
[UFC] - Université de Franche-Comté
[UHA] - Université de Haute Alsace
[UJM] - Université Jean Monnet - Saint Étienne
[ULCO] - Université du Littoral Côte d'Opale
[ULL2-Lyon2] - Université Lumière Lyon 2
[UNC] - Université de la Nouvelle-Calédonie
[UNICAen] - Université de Caen Normandie
[Unilim] - Université de Limoges
[Unîmes] - Université de Nîmes
[Unistra] - Université de Strasbourg
[Université de Bordeaux] - Université de Bordeaux
[Université de la Guyane] - Université de la Guyane
[Université de Mayotte] - Université de Mayotte
[UPEC] - Université Paris-Est Créteil Val de Marne
[UPF] - Université de la Polynésie française
[UPJV] - Université de Picardie - Jules Verne

[UPPA] - Université de Pau et des Pays de l'Adour
[UPS] - Université Paul Sabatier - Toulouse III
[UPVD] - Université de Perpignan - via Domitia
[UPVM] - Université Paul-Valéry Montpellier
[URCA] - Université de Reims Champagne Ardenne
[USMB] - Université Savoie Mont-Blanc
[UTJJ] - Université Toulouse Jean Jaurès
[UTLN] - Université de Toulon
[UTTOP] - Université de technologie
 Tarbes Occitanie Pyrénées
[UVSQ] - Université de Versailles
 Saint-Quentin en Yvelines

Grands établissements

[Bordeaux INP] - Bordeaux INP Aquitaine
[Centrale Supélec] - Centrale Supélec
[CNAM] - Conservatoire National
 des Arts et Métiers
[Collège de France] - Collège de France
[Dauphine] - Université Paris Dauphine-PSL
[EHESP] - École des Hautes
 Études en Santé Publique
[EHESP] - École des Hautes Études
 en Sciences Sociales
[ENC] - École nationale des Chartes
[ENSAM] - École nationale supérieure
 d'arts et métiers
[ENSSIB] - École nationale supérieure
 des sciences de l'information et des bibliothèques
[EPHE] - École pratique des hautes études
[INALCO] - Institut national des langues
 et civilisations orientales
[INHA] - Institut national d'histoire de l'art
[INPG] - Grenoble INP
[Institut Agro] - Institut Agro
[IPGP] - Institut de Physique du Globe de Paris
[MNHN] - Muséum National d'Histoire Naturelle
[OBSPM] - Observatoire de Paris
[Polytechnique] - École polytechnique
[TSE] - École d'économie et de sciences sociales
 quantitatives de Toulouse
[UL] - Université de Lorraine

● Écoles normales supérieures

[ENS-PSL] - École normale supérieure

[ENS Lyon] - École normale supérieure de Lyon

[ENS Paris - Saclay] - École normale supérieure Paris - Saclay

[ENS Rennes] - École normale supérieure de Rennes

● Établissements relevant d'un autre département ministériel rattaché à un EPSCP

[Agro Paris Tech] - Institut des sciences et industries du vivant et de l'environnement - AgroParisTech

[ENGEES] - École nationale du Génie de l'eau et de l'environnement de Strasbourg

[ENPC] - École nationale des ponts et chaussées

[ENVT] - École nationale vétérinaire de Toulouse

[GENES] - Groupe des Écoles Nationales d'Économie et Statistique

[IMT] - Institut Mines Télécom

[INSEP] - Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance

[ISAE Supaéro] - Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace

[ONIRIS] - École nationale vétérinaire, agroalimentaire et de l'alimentation, Nantes-Atlantique

[??] - École d'architecture de la ville & des territoires Paris-Est

● Instituts d'études politiques

[Sciences Po Aix] -

Institut d'études politiques d'Aix-en-Provence

[Sciences Po Bordeaux] -

Institut d'études politiques de Bordeaux

[Sciences Po Grenoble] -

Institut d'études politiques de Grenoble

[Sciences Po Lille] -

Institut d'études politiques de Lille

[Sciences Po Lyon] -

Institut d'études politiques de Lyon

[Sciences Po Rennes] -

Institut d'Études Politiques de Rennes

[Sciences Po Toulouse] -

Institut d'études politiques de Toulouse

● Organismes de recherche

[IFREMER] - Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer

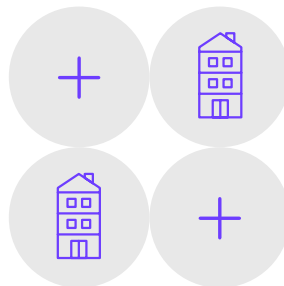
[INED] - Institut national d'études démographiques

[INRAE] - Institut National de Recherche pour l'agriculture, l'Alimentation et l'Environnement

[INRIA] - Institut national de recherche en informatique et en automatique

[INSERM] - Institut national de la santé et de la recherche médicale

[IRD] - Institut de recherche pour le développement



● Écoles nationales supérieures d'ingénieurs

[ENIB] - École nationale d'ingénieurs de Brest

[ENSCR] - École nationale supérieure de chimie de Rennes

[ENSI Caen] - École nationale supérieure d'ingénieurs de Caen

[ENSIIE] - École nationale supérieure d'informatique pour l'industrie et l'entreprise
Instituts et écoles extérieurs aux universités

● Instituts et écoles extérieurs aux universités

[Centrale Lille Institut] - Centrale Lille Institut

[Centrale Lyon] - École Centrale de Lyon

[Centrale Méditerranée] - École Centrale de Marseille

[Centrale Nantes] - École Centrale de Nantes

[ENISE] - École nationale d'ingénieurs de Saint-Etienne

[ENSAIT] - École nationale supérieure des arts et industries textiles

[ENSFEA] - École Nationale Supérieure de Formation de l'Enseignement Agricole

[INSA Centre Val de Loire] - Institut National des Sciences Appliquées Centre Val de Loire

[INSA Hauts de France] - Institut National des Sciences Appliquées Hauts de France

[INSA Lyon] - Institut National des Sciences Appliquées de Lyon

[INSA Rennes] - Institut National des Sciences Appliquées de Rennes

[INSA Rouen Normandie] - Institut National des Sciences Appliquées de Rouen

[INSA Strasbourg] - Institut National des Sciences Appliquées de Strasbourg

[INSA Toulouse] - Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse

[SUPMECA] - Institut supérieur de mécanique de Paris

[UTBM] - Université de Technologie de Belfort-Montbéliard

[UTC] - Université de Technologie de Compiègne

[UTT] - Université de Technologie de Troyes

● COMUE

[NU] - Normandie Université

[UdL] - Comue de Lyon Saint-Etienne

● COMUE expérimentale

[Toulouse] - Université de Toulouse

● Autres écoles d'ingénieurs

[Bordeaux Sciences Agro] - École Nationale Supérieure des Sciences Agronomiques de Bordeaux-Aquitaine

[Clermont Auvergne INP] - Institut national polytechnique Clermont Auvergne

[ENSCM] - École Nationale Supérieure de Chimie de Montpellier

[ENSCP] - École Nationale Supérieure de Chimie de Paris

[ENSEA] - École Nationale Supérieure de l'Électronique et de ses Applications

[ENSMM] - École Nationale Supérieure de Mécanique et des Microtechniques

[ESPCI Paris] - École Supérieure de Physique et Chimie Industrielles de la ville de Paris

[IOGS] - Institut d'Optique Graduate School

[ISAE-ENSMA] - École Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique

[Mines Paristech] - École Nationale Supérieure des Mines de Paris

**rapport
d'activité**
de l'amue



2025, les adhérents



Autres établissements



[ABES] - Agence bibliographique
de l'enseignement supérieur

[Campus Condorcet] - Campus Condorcet
Paris-Aubervilliers

[CNED] - Centre national d'enseignement à distance

[CRIANN] - Centre Régional Informatique
et d'Applications Numériques de Normandie

[CNES] - Centre national d'études spatiales

[École de l'air] - École de l'air

[École du Louvre] - École du Louvre

[ENSAD] - École nationale supérieure des arts décoratifs

[ENSATT] - École nationale supérieure
des arts et techniques du théâtre

[ENSAG] - École nationale supérieure
d'architecture de Grenoble

[ENSAPVS] - École d'Architecture de Paris Val de Seine

[ENS Louis Lumière] - École nationale
supérieure Louis-Lumière

[ENTPE] - École nationale des travaux publics de l'État

[France Education International] - France
Éducation International

[HCERES] - Haut Conseil de l'Évaluation de la
Recherche et de l'Enseignement supérieur

[IAE] - Institut d'administration des entreprises de Paris

[I F I] - Institut Français d'Islamologie

[IGN] - Institut national de l'information
géographique et forestière

[INUC] - Institut National Universitaire
Jean François Champollion

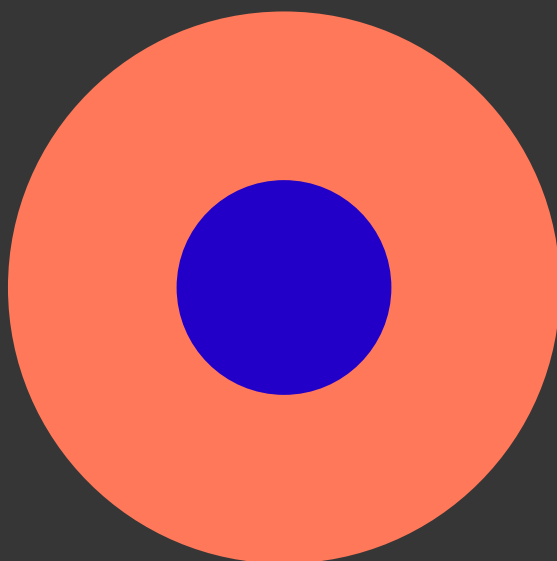
[LA FEMIS] - École nationale supérieure
des métiers de l'image et du son - La Fémis

[OCA] - Observatoire de la Côte d'Azur

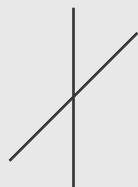
[Sc Po Paris - FNSP] - Sciences Po Paris -
Fondation Nationale des Sciences Politiques

[Shom] - Service hydrographique
et océanographique de la Marine

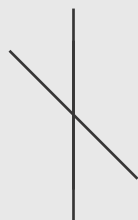




rapport d'activité de l'amue



une communauté d'experts
et de professionnels

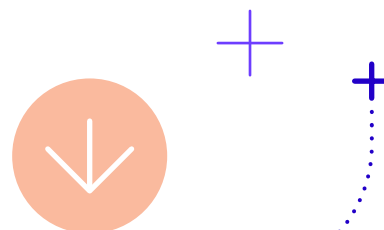


Nos partenaires institutionnels et associations professionnelles

- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche **(MESR)**
- France Universités
- L'Institut des hautes études de l'éducation et de la formation **(IH2EF)**
- Agence bibliographique de l'enseignement supérieur **(ABES)**
- Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie **(ADEME)**
- Agence nationale de la performance sanitaire **(ANAP)**
- Agence Nationale de la Recherche **(ANR)**
- Agence Universitaire de la Francophonie **(AUF)**
- Association des agents comptables d'universités et établissements **(AACUE)**
- Association Bernard Gregory **(ABG - L'intelli'agence)**
- Association **CIRSES**
- Association **Cocktail**
- Association des développeurs et des utilisateurs de logiciels libres pour les administrations et les collectivités territoriales **(ADULLACT)**
- Association des directeurs et des cadres du patrimoine immobilier des universités et des grandes écoles publiques **(ARTIES)**
- Association des directrices et directeurs achats des établissements publics d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation **(ADA'sup)**
- Association des directeurs financiers d'établissements publics d'enseignement supérieur **(ADF)**
- Association des directeurs généraux des services d'établissements publics d'enseignement supérieur **(ADGS)**
- Association des DRH des établissements publics d'enseignement supérieur **(Sup'DRH)**
- Association française des directeurs et personnels de direction des bibliothèques universitaires et de la documentation **(ADBU)**
- Association des directeurs et directrices des études et de la scolarité **(A-DES)**
- Assemblée des directeurs des systèmes d'information de l'enseignement supérieur et de la recherche **(A-DSI)**
- Association francophone des auditeurs internes de la recherche et de l'enseignement supérieur **(AFAIRES)**
- Association francophone des utilisateurs de logiciels libres **(AFUL)**
- Association des **IRE**
- Association nationale des services Tice et audiovisuel de l'enseignement supérieur **(ANSTIA)**
- Association nationale des vice-présidents de conseil d'administration des universités **(ANVPCAU)**
- Association nationale des VP et chargés de mission en charge de la transition écologique et sociétale des universités **(VP-Trees)**
- L'association pour la qualité en recherche et en enseignement supérieur **(QuaRES)**
- Association professionnelle des assistants sociaux de l'ESR **(APASES)**

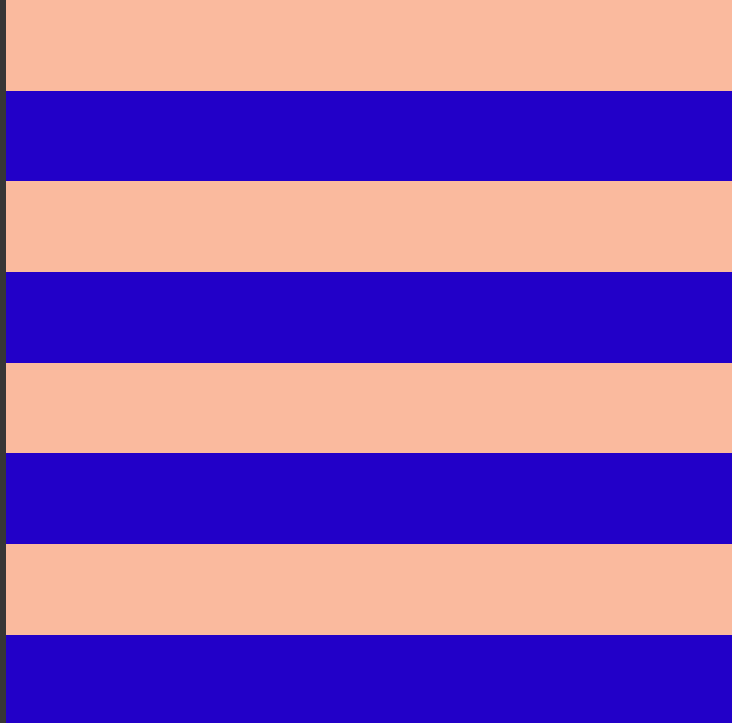
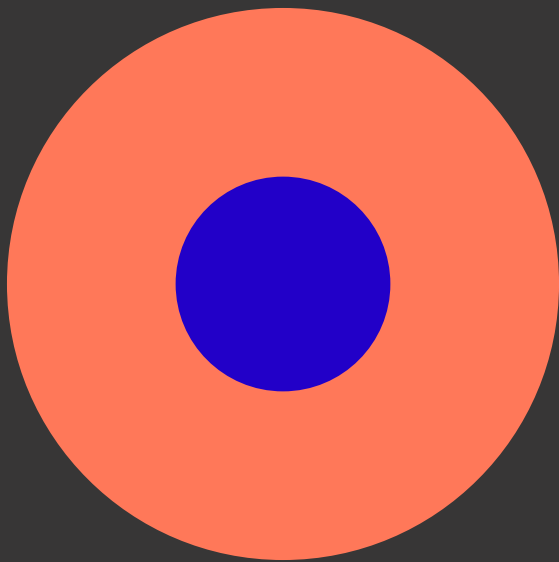
- Association du patrimoine immatériel de l'État (**APIE**)
- Association des responsables communication de l'enseignement supérieur (**ARCES**)
- Association des vice-présidents en charge du numérique dans l'enseignement supérieur (**VP-num**)
- Caisse des dépôts
- **CAP ANR** – Conseil Appui aux projets ANR
- Le Centre interministériel de services informatiques relatifs aux ressources humaines (**CISIRH**)
- Le Centre national des œuvres universitaires et scolaires (**CNOUS**)
- Centre national de la recherche scientifique (**CNRS**)
- Centre scientifique et technique du bâtiment (**CSTB**)
- Cluster de la filière numérique en Occitanie (**Digital 113**)
- Direction interministérielle du numérique (**DINUM**)
- Comité des services informatiques de l'enseignement supérieur et de la recherche (**CSIESR**)
- Conférence nationale des directeurs de services de formation continue universitaire (**FCU**)
- Conférence nationale des étudiants vice-présidents d'université (**CEVPU**)
- Conférence universitaire en réseau des responsables de l'orientation et de l'insertion professionnelle des étudiants (**COURROIE**)
- Comité des usages mutualisés du numérique pour l'enseignement (**CUME**)

- Directeurs d'UFR LLASHS (**CDUL**)
- Directeurs d'UFR sciences (**CDUS**)
- Direction générale des finances publiques (**DGFIP**)
- Direction de l'immobilier de l'État (**DIE**)
- **EDUCAUSE**
- École nationale des finances publiques (**ENFIP**)
- **Erasmus +**
- **ESUP Portail**
- **EURAXESS** France
- **EuroCRIS**
- European University Information Systems (**EUNIS**)
- Groupe achat recherche (**GAR**)
- Groupement d'intérêt scientifique **GRAAL**
- Groupement national pour la prévention des risques professionnels dans l'enseignement supérieur (**GP'Sup**)
- Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (**HCERES**)
- Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche (**IGESR**)
- Institut des hautes études de défense nationale (**IHEDN**)
- Montpellier Méditerranée Métropole (**M3M**)
- Promosciences
- Réseau des affaires juridiques de l'enseignement supérieur (**JURISUP**)
- Réseau des économistes de flux **ACTEE**
- Réseau des observatoires des établissements d'enseignement supérieur (**RESOSUP**)



Ces réseaux nous accompagnent tout au long de l'année dans nos démarches et nos projets

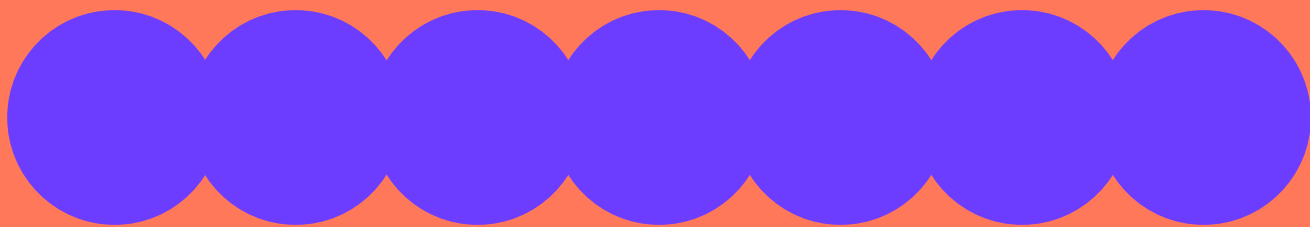
- Réseau des responsables de formation continue des personnels des établissements d'enseignement supérieur (**PARFAIRE**)
- Réseau vie étudiante des professionnel.les de la vie étudiante des établissements publics d'enseignement supérieur et de recherche (**RVE**)
- Réseau des responsables de la recherche de l'enseignement supérieur et de la recherche (**R3SUP**)
- Réseau des services universitaires de pédagogie (**SUP**)
- Réseau des vice-présidents de la commission de la formation et de la vie universitaire (**VP CFVU**)
- Réseau des vice-présidents Recherche et Valorisation
- Réseau des vice-présidents et responsables des relations internationales
- Réseau national des administrateurs d'entités de recherche et de service (**ADEReS**)
- Réseau qualité enseignement supérieur et recherche (**RELIER**)



20

amue.fr

25



graphisme & mise en page • @yay.graphisme • collectif-yay.com

25 rue Tolbiac + 75013 Paris

