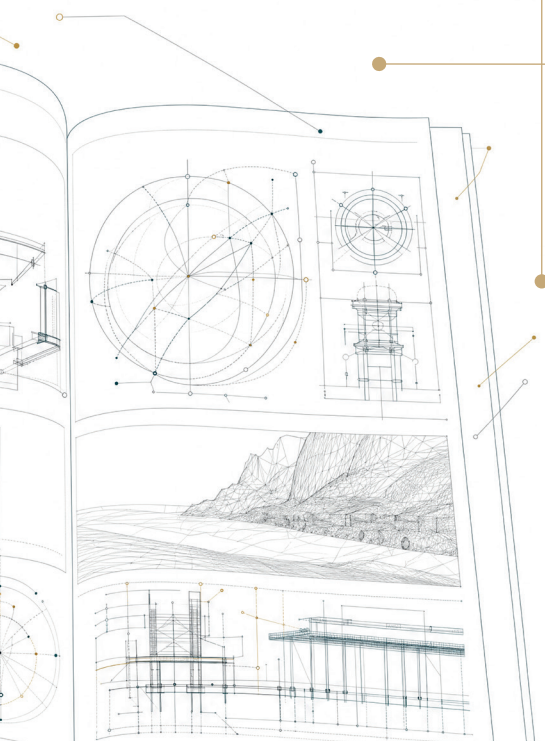
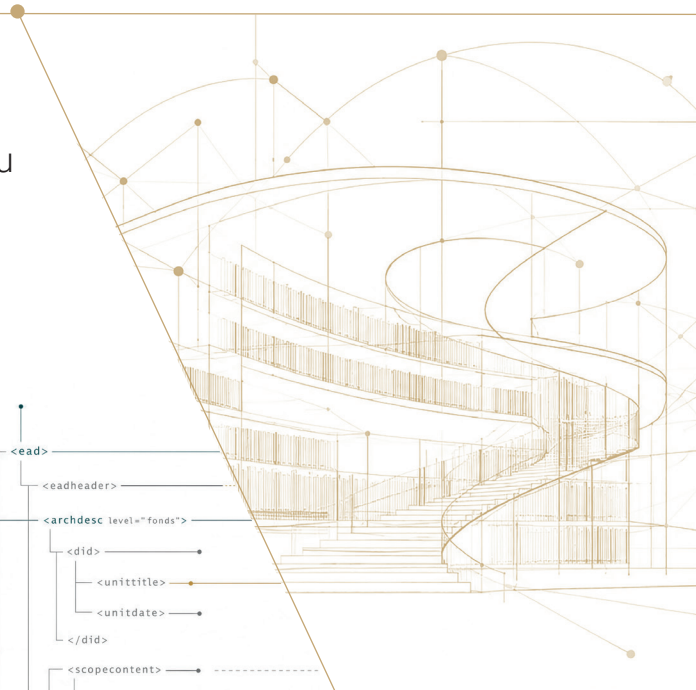


CollEx-Persée

Rapport pluriannuel exceptionnel 2023–2025 :

préfiguration
et transition
vers le nouveau
groupement





Édito du président



Trois ans après la feuille de route adoptée à l'unanimité par le conseil des membres en décembre 2022, le groupement CollEx-Persée peut mesurer le chemin parcouru. Ce que nous formulions alors comme des principes directeurs — valoriser le patrimoine scientifique avec et pour les chercheurs, tisser l'alliance entre recherche et documentation, concentrer nos moyens sur un nombre limité de programmes structurants — s'est traduit en actions concrètes, en services opérationnels et en une communauté soudée autour d'ambitions partagées.

En prenant la suite de cette aventure collective, je souhaite redire ici ce qui fonde notre action : la mise en œuvre des quatre programmes socles (numérisation enrichie, cartographie et signalement, archives scientifiques, acquisitions) a franchi les étapes décisives qui font aujourd'hui de CollEx-Persée une infrastructure éprouvée et reconnue.

Forte de cette reconnaissance, notre ambition se veut désormais pluriannuelle, portant tant sur les contenus que sur les méthodes et les infrastructures.

Elle ne peut se concevoir sans l'implication d'un collectif étendu et sans une ouverture résolue vers les partenaires de la Culture et du patrimoine. À cette condition, les actions du groupement et les sciences du document s'adosseront aux développements les plus récents des méthodes numériques et computationnelles du questionnement scientifique, dans une logique interdisciplinaire, elle-même au service de l'ensemble des communautés scientifiques. Dans un même élan, le large spectre disciplinaire du premier mandat de négociation confié au programme Acquisitions, comme l'intégration du groupement et de ses partenaires au sein du projet AIKO (AI for scientists: publication KnOwledge), piloté par Inria dans le cadre de l'Agence de programmes Numériques avec le CIRAD, sont autant de marqueurs de cette trajectoire d'ores et déjà prometteuse. La journée fondatrice du 10 décembre 2025 a consacré cette relance du groupement, au moment de l'installation d'un conseil scientifique renouvelé, reflet de ces orientations.

Le regard que nous portons sur les collections s'est transformé en profondeur. Les collections ne sont plus seulement des lieux de conservation : elles deviennent des écosystèmes de savoir où documents, outils et chercheurs interagissent pour produire de nouvelles formes de recherche. Elles deviennent des laboratoires : leur numérisation et leur structuration permettent d'expérimenter de nouvelles méthodes, de l'exploration de corpus aux approches computationnelles.

Elles deviennent, enfin, des ressources vivantes : le numérique transforme les gestes mêmes du travail savant — chercher, collecter, annoter et partager les sources devient une pratique médiée par des infrastructures qui reconfigurent les méthodes de recherche. Cette évolution conduit à repenser les politiques d'acquisition et d'enrichissement : la collection est progressivement appréhendée à travers l'ensemble des étapes qui permettent de la constituer, de la rendre accessible et d'en favoriser l'utilisation par la recherche.

Accueillie au sein de l'Établissement public Campus Condorcet, CollEx-Persée s'inscrit dans une histoire des coopérations autour des collections scientifiques. Les transformations du paysage documentaire et des pratiques de recherche ont progressivement fait évoluer les manières de constituer, de valoriser et d'utiliser les collections. La nouvelle phase qui s'ouvre s'appuie sur cet héritage et sur l'expérience acquise par les acteurs du réseau : c'est sur ce socle que le groupement poursuivra l'alliance entre recherche et documentation, au service de toutes les communautés scientifiques.

Pierre-Paul Zalio,
Président du Campus Condorcet

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE ET DE L'ESPACE
Liberté Égalité Fraternité

ENS DE LYON

cnrs

Université de Lille

BULAC
Bibliothèque universitaire des langues et civilisations

PANTHÉON SORBONNE UNIVERSITÉ PARIS 1

MUSÉUM NATIONAL D'HISTOIRE NATURELLE

Université Paris Nanterre

couperin.org

Campus Condorcet

Sommaire

CollEx-Persée, une infrastructure nationale pour la recherche 06

2023–2025 : une transition en action 08

Les programmes au cœur du projet 10

Numérisation enrichie 12

Labellisation et cartographie des collections 14

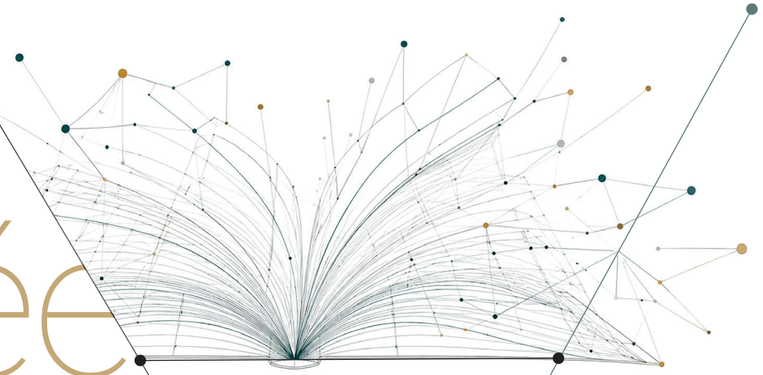
Archives scientifiques et matériaux de la recherche 16

Acquisitions de publications scientifiques 18

Nouvelle organisation, nouvelles coopérations 20

Actions et chiffres clés 22

CollEx-Persée



Infrastructure nationale de recherche, **CollEx-Persée** fédère établissements d'enseignement supérieur et de recherche, bibliothèques, archives, opérateurs nationaux et communautés scientifiques autour des ressources documentaires nécessaires à la recherche : publications scientifiques, fonds d'archives, manuscrits, corpus numérisés et données associées.

Son action vise à permettre aux chercheurs de mieux les identifier, y accéder et les exploiter. Pour cela, **CollEx-Persée** coordonne à l'échelle nationale des actions d'acquisition, de numérisation, de description, de conservation et de diffusion, en s'appuyant sur les compétences et les infrastructures de son réseau.

01

Une infrastructure nationale pour la recherche



CollEx-Persée intervient lorsque les besoins dépassent l'échelle d'un établissement et nécessitent de coordonner plusieurs acteurs. Inscrit dans la Feuille de route nationale des infrastructures de recherche, le groupement s'appuie sur les établissements et les opérateurs existants pour mettre en commun leurs expertises et développer des actions à l'échelle nationale.

Acquisitions de publications scientifiques, numérisation de collections, description et mise en relation des fonds, traitement des archives ou constitution de corpus : ses actions associent professionnels de l'information et communautés scientifiques afin de produire des ressources, des outils et des services directement mobilisables pour la recherche.

02

Une approche fondée sur la collection

Derrière le terme de « collection » se trouvent des réalités très diverses : publications scientifiques, archives, manuscrits, documents numérisés, ensembles constitués autour d'un sujet de recherche et données permettant de les décrire. **CollEx-Persée** les envisage dans toutes leurs dimensions, depuis leur acquisition ou leur production jusqu'à leur utilisation par les chercheurs. Acquérir, produire, conserver, décrire, structurer et diffuser ces collections permet de les rendre plus faciles à trouver, à mettre en relation et à exploiter. Leur numérisation et l'enrichissement de leurs données ouvrent également de nouvelles possibilités d'exploration et d'analyse des corpus. **CollEx-Persée** articule ainsi expertise documentaire, connaissance scientifique des collections et développement d'outils et de méthodes numériques.

03

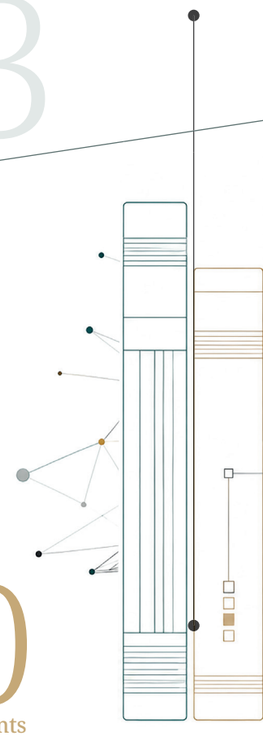
Un réseau fédéré et structurant

CollEx-Persée repose sur un réseau d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche, de bibliothèques et de services d'archives, auquel s'associent des opérateurs nationaux et les communautés scientifiques. Cette organisation permet de réunir des compétences complémentaires et de coordonner des actions qui peuvent ensuite bénéficier à l'ensemble du réseau.

Le groupement s'appuie notamment sur une coopération étroite avec l'UAR Persée, portée par l'École normale supérieure de Lyon et le CNRS, ainsi que sur des collaborations avec l'Abes, le CTLes et l'Inist-CNRS. Il développe également ses relations avec les acteurs des bibliothèques, des archives et du patrimoine, notamment le ministère de la Culture, la BnF et l'Association des archivistes français.

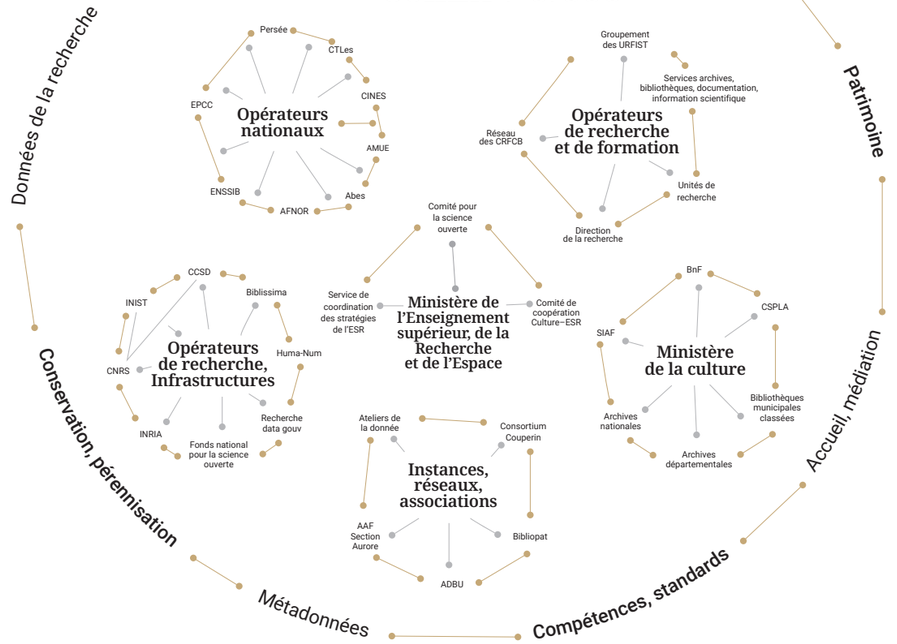
Une infrastructure pensée comme un point de convergence entre collections, données, **communautés et politiques nationales.**

4
programmes nationaux structurants

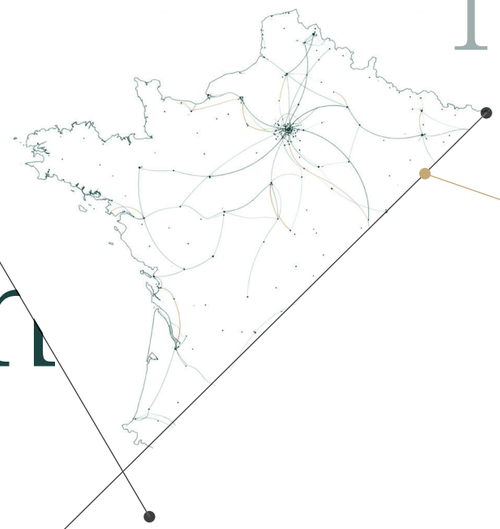


70
établissements de l'ESR et partenaires

La galaxie CollEx-Persée



2023–2025 une transition en action



Entre 2023 et 2025, CollEx-Persée traverse une période de transition qui conjugue continuité des actions et transformation de son mode d'organisation. Cette phase de préfiguration aboutit à un nouveau groupement, structuré autour de quatre programmes nationaux et d'un collectif élargi, tout en prolongeant les actions engagées au service des collections et de la recherche.

Publié en 2026, ce rapport revient sur cette trajectoire et donne également à voir les premières réalisations des programmes, qui traduisent concrètement les travaux menés au cours de la période.

POURSUIVRE

Des actions maintenues pour la recherche

Pendant la transition, CollEx-Persée maintient les actions engagées au service des collections et de la recherche. Les acquisitions de ressources scientifiques, la numérisation et la diffusion des collections ainsi que la description des fonds se poursuivent, tandis que les projets soutenus dans le cadre de l'appel à projets 2021–2022 arrivent à leur terme en 2024–2025.

19
projets de recherche
1,7 M€

195 765
pages mises en ligne
entre 2023 et 2025

140 583
articles acquis en 2024

1 843
notices de fonds en 2025

TRANSFORMER

Un nouveau cadre d'action à l'échelle nationale

La préfiguration menée entre 2023 et 2025 conduit à structurer l'action de **CollEx-Persée** autour de quatre programmes nationaux : Numérisation enrichie, Labellisation et cartographie des collections, Archives scientifiques et matériaux de la recherche et Acquisitions de publications scientifiques. Chacun s'appuie sur une feuille de route, une organisation et des moyens définis dans une perspective pluriannuelle.

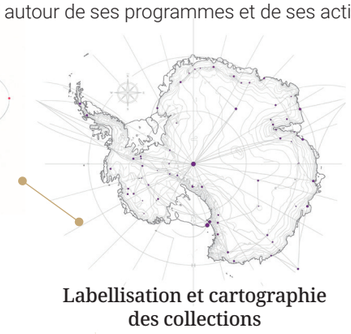
Cette nouvelle étape s'accompagne également d'une gouvernance et d'une organisation renouvelées, articulant pilotage stratégique, expertise scientifique et coordination opérationnelle. Le nouveau groupement fédère un collectif élargi autour de ses programmes et de ses actions.



Archives scientifiques et matériaux de la recherche



Numérisation enrichie



Labellisation et cartographie des collections



Acquisitions de publications scientifiques

4
programmes nationaux structurants

70
établissements de l'ESR et partenaires

172
professionnels de l'information, des bibliothèques et des archives

OUVRIR

Une nouvelle étape à partir de 2026

En 2026, les programmes entrent dans une première phase de réalisation et leurs premières actions donnent à voir les prolongements concrets de la préfiguration menée entre 2023 et 2025. De nouvelles coopérations accompagnent également cette nouvelle étape.

Cette nouvelle phase vise notamment à faire évoluer les infrastructures et les outils au regard des usages, à changer d'échelle dans les projets et les coopérations et à transmettre les méthodes et les compétences développées au sein du réseau. Elle inscrit ainsi dans la durée un mode d'action fondé sur la coopération entre établissements, professionnels de l'information et communautés scientifiques.

Les programmes au cœur du projet

CollEx-Persée porte désormais son action à travers quatre programmes nationaux structurants : la Numérisation enrichie, la Labellisation et cartographie des collections, les Archives scientifiques et matériaux de la recherche et les Acquisitions de publications scientifiques. Conçus pour et avec les chercheurs, ils donnent un cadre commun aux grandes orientations du groupement.

Un cadre commun

Les quatre programmes poursuivent trois ambitions communes : renforcer et moderniser les infrastructures et les outils, développer l'offre numérique et ses usages, et animer et soutenir les communautés de recherche.

Chacun s'appuie sur une feuille de route, une organisation et des moyens définis dans une perspective pluriannuelle. Ce cadre commun permet de coordonner des actions de nature différente, de développer les coopérations entre établissements et de favoriser le partage des pratiques. Préfigurés entre 2023 et 2025, ces programmes entrent en 2026 dans une nouvelle étape de leur développement. Les pages qui suivent reviennent sur les étapes qui ont conduit à leur structuration et présentent les premières réalisations qui traduisent concrètement leurs feuilles de route.

01 Renforcer et moderniser

les infrastructures et les outils

- *Plan d'investissement pluriannuel*

02 Développer

l'offre numérique et ses usages

- *Collections*
- *Corpus*
- *Métadonnées*

03 Animer et soutenir

les communautés de recherche

- *Coopérations*
- *Partage des pratiques*



Numérisation **enrichie**



Labellisation et cartographie **des collections**

Au cœur de cette transformation,

les programmes structurent désormais l'action du groupement.



Archives scientifiques **et matériaux de la recherche**



Acquisitions de publications **scientifiques**

Numérisation enrichie



Le programme de numérisation enrichie a pour objectif d'ouvrir l'accès aux publications scientifiques par leur numérisation et de renforcer le développement des pratiques numériques de recherche.

persée

Université de Lille

Une politique de numérisation concertée

Les travaux menés lors de la première phase de **CollEx-Persée** ont mis en lumière la nécessité de dépasser une logique de projets de numérisation isolés au profit d'une politique globale et concertée. Trois besoins se dégagent : **mutualiser les compétences et les outils** pour faire face à la technicité et aux coûts croissants de la numérisation ; **consolider et pérenniser les données produites** pour garantir leur accessibilité, leur qualité et leur réutilisation ; enfin, **développer la production de corpus** selon des priorités définies conjointement par les chercheurs et les professionnels de l'information. L'enjeu n'est donc pas seulement de numériser des collections, mais aussi de mieux coordonner leur sélection, leur production, leur enrichissement et leur exploitation par la recherche.

2023 : les travaux de préfiguration

Entre avril et décembre 2023, trois groupes de travail définissent les orientations du programme. Leurs travaux portent sur la diffusion des ressources produites et la valorisation des acteurs impliqués, la définition de priorités et de critères de choix des corpus, ainsi que la consultation des communautés **de recherche.**

Ils aboutissent à une série de propositions pour identifier les corpus à numériser en associant les communautés scientifiques, délimiter le périmètre de la numérisation de la littérature scientifique et organiser le futur programme. Un scénario chiffré précise également les volumes visés ainsi que les moyens budgétaires et humains nécessaires.

L'ouverture d'une nouvelle chaîne de production

À l'issue de cette préfiguration, l'UAR Persée et l'Université de Lille assurent conjointement le portage du programme, avec l'appui de **sept établissements partenaires** associés au pilotage et à l'animation de ses groupes de travail : BnF, BULAC, CTLes, INIST - CNRS, Université Bordeaux Montaigne, Sorbonne Université et Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (Bibliothèque Cujas). Le programme s'organise autour de trois axes et prévoit notamment l'installation d'une chaîne de production à l'Université de Lille.

En parallèle, les actions de numérisation engagées lors de la première phase de **CollEx-Persée** se poursuivent, notamment dans le cadre des plans de conservation thématiques.

Numériser

- Construire une politique concertée.
- Définir avec les professionnels de l'information et les communautés de recherche les priorités de numérisation de la littérature scientifique : périodiques, ouvrages collectifs et thèses.

Outiller

- Accompagner la production et l'exploitation des corpus.
- Apporter un soutien technologique aux projets et accompagner le développement d'outils libres et interopérables pour produire, enrichir et exploiter les corpus numérisés.



Comprendre

- Étudier les transformations liées à la numérisation.
- Mener des études sur le cadre juridique des collections numérisées et sur les effets de la numérisation sur les pratiques de recherche.

2026 - Mettre en œuvre

01 Chaîne de **numérisation**
Mettre en production la chaîne de numérisation à Lille Septembre 2026

02 **Partenariats**
Recherche, professionnels de l'information, opérateurs nationaux

03 Étude sur les thèses **numérisées**
Lancer une étude sur les thèses françaises numérisées

04 Colloque **international**
Organiser une conférence internationale

05 **ISTEX**
Données Persée
Projet de dépôt des données Persée dans ISTEX

06 Enquête **sur les pratiques**
Observer les pratiques de numérisation dans les établissements

HORIZON 2030

01 Intensifier **la numérisation**
de la littérature scientifique grâce à la chaîne lilloise

02 Étendre **la numérisation**
à de nouveaux formats documentaires

03 Améliorer **la qualité des données**
et leur caractère FAIR

04 Nouvelles méthodologies **de collaboration**
avec les PGP

05 Approfondir **les connaissances**
sur le cadre juridique et les pratiques de recherche

Un projet à l'œuvre

Numériser les savoirs scientifiques au prisme des pratiques de recherche

Les 27 et 28 mai 2026, le programme Numérisation enrichie a réuni à Lille chercheurs, bibliothécaires, archivistes et professionnels de l'information autour d'un colloque international consacré aux transformations liées à la numérisation.

Conférences plénières, cinq panels thématiques et deux tables rondes ont permis de croiser approches scientifiques, pratiques documentaires et retours d'expérience autour des usages de la numérisation.

35 intervenants

70 participants sur place

125 inscrits à distance

Programme Labellisation & cartographie des collections



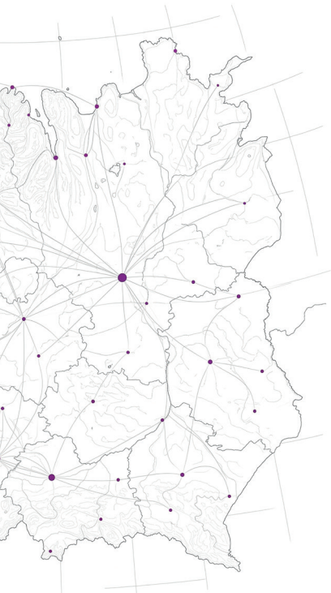
L'importance de la documentation dans la fabrique de la science constitue le cœur du programme Labellisation et cartographie des collections, qui vise à structurer un réseau d'établissements documentaires et à rendre les collections visibles, intelligibles et exploitables par la recherche.

bis bibliothèque interuniversitaire Sorbonne

BULAC
[도서관] [शिक्षा] [ဘာသာစကား] [ሥልጣኔ]
bibliothèque universitaire des langues et civilisations

Un héritage fécond, **une ambition élargie**

Le programme prolonge les travaux de la première phase de **CollEx-Persée,** qui ont posé les bases d'un signalement national des collections d'excellence dans le Catalogue collectif de France (CCFr). La notice de fonds, proposée par la BnF, permet de décrire ces collections dans un format structuré et interopérable avec les référentiels nationaux, notamment IdRef et Calames. Cette première phase a également permis de structurer un réseau autour d'une cartographie commune, tout en révélant des collections encore insuffisamment décrites et visibles. La cartographie facilite ainsi leur mise en relation et le développement de projets de recherche.



Une genèse collective

Depuis 2023, la BIS et la BULAC animent le groupe de préfiguration du programme. À l'automne, une chargée de mission a engagé l'accompagnement des établissements labellisés : suivi individualisé, présentation du guide méthodologique et formation à TapIR, outil de production du CCFr. Ce travail contribue à enrichir la cartographie et à faire vivre le réseau.

Élargir le périmètre et les usages

Pour la deuxième période de **CollEx-Persée,** la labellisation reste ouverte aux établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche comme aux autres structures, dès lors que leurs collections présentent un intérêt pour la recherche. Elle repose sur trois critères : expertise scientifique, accessibilité des collections et implication dans les réseaux documentaires et de recherche.

Avec 1 843 notices en 2025, la cartographie entre dans une phase de consolidation : compléter les descriptions, harmoniser les notices et renforcer leur articulation avec les référentiels nationaux. Le programme ouvre également un nouvel axe consacré à l'exploitation scientifique des données documentaires.

Le programme aujourd'hui **et demain**

Identifier, découvrir, exploiter sont les trois mots d'ordre qui structurent le plan d'action 2026-2031 du programme. Il articule la constitution d'une collection nationale d'excellence avec le développement de sa découvrabilité dans les environnements numériques de la recherche, ainsi que l'exploitation scientifique des données documentaires. À partir de l'automne 2025, le programme se structure en groupes de travail, qui constituent le cadre opérationnel dans lequel se déploient ses actions.

Un réseau d'opérateurs de l'information scientifique et technique

ABES · CTLes · Inist · BnF

Identifier

- Constituer une collection nationale pour la recherche.
- Labelliser des collections documentaires d'excellence, dans et hors de l'enseignement supérieur et de la recherche, et poursuivre la description des fonds afin de construire une cartographie nationale plus complète et homogène.

Découvrir

- Rendre les collections plus faciles à trouver.
- Enrichir et diffuser le signalement des collections dans les environnements numériques de la recherche, en améliorant la qualité des notices et leur articulation avec les référentiels nationaux.

Exploiter

- Faire des données documentaires une ressource pour la recherche.
- Favoriser la réutilisation des données pour explorer les collections et constituer des corpus, tout en développant de nouvelles collaborations entre chercheurs et professionnels de la documentation.

Un projet **à l'œuvre**

La notice de fonds : relier les collections pour mieux les découvrir

La notice de fonds est le premier outil de description et de signalement des collections labellisées. Face à un paysage documentaire dispersé, elle permet d'offrir à chaque collection une description homogène, compréhensible et exploitable par la recherche. En collaboration avec le **CCFr,** un nouveau guide de description a été élaboré, accompagné d'une charte de labellisation précisant le rôle et les engagements des établissements. Grâce à une indexation normalisée via IdRef, chaque notice constitue un nœud reliant les fonds au sein d'un ensemble cohérent. Aujourd'hui, les notices de fonds CollEx se destinent à circuler dans les grands environnements numériques de la recherche (**Isidore, Wikidata, France Archives, portails thématiques Omeka-S)**. Cette diffusion, qui valorise les collections d'excellence des bibliothèques, ouvre de nouvelles perspectives de collaboration avec le monde scientifique.

Programme Archives & matériaux de la recherche



Le programme part du constat de la place stratégique des archives dans la compréhension des dynamiques de production, de circulation et de légitimation des savoirs et de leur importance croissante dans les bibliothèques de l'ESR. Il vise à renforcer les compétences et à mieux collecter, signaler, diffuser et exploiter les archives produites ou conservées dans les établissements de l'enseignement supérieur.

Des archives au cœur des pratiques de recherche

Produites par les activités de recherche et utilisées comme sources, les archives occupent une place particulière dans les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. Elles font aujourd'hui l'objet d'attentes croissantes en matière de conservation, de signalement, d'accès et de réutilisation scientifique. De nombreux projets financés par **CollEx-Persée** au cours de sa première phase (2017–2023) comprennent ainsi le traitement et la valorisation de tels fonds.

En 2022, lorsque les établissements sont invités à réfléchir à l'avenir de l'infrastructure et à proposer des préprogrammes, trois projets consacrés aux archives « scientifiques », « de la recherche » ou « universitaires » sont présentés respectivement par la bibliothèque du Muséum national d'histoire naturelle (MNHN), la Contemporaine et la Bibliothèque interuniversitaire de la Sorbonne. Les trois établissements travaillent conjointement à la définition d'un nouveau programme. Un groupe de préfiguration se constitue et le MNHN est désigné pour en piloter les travaux.

Des besoins autour d'un programme commun

En 2023, une série de consultations menées auprès des bibliothèques impliquées dans la préfiguration permet d'identifier les besoins liés à ces archives et matériaux ainsi que les attentes vis-à-vis du futur programme. Entre 2023 et 2025, le travail porte sur la définition de ses objectifs, de son fonctionnement et de sa gouvernance.

Quatre groupes de travail sont constitués, dont l'un consacré à l'administration du futur programme. Leurs travaux aboutissent à la rédaction d'une feuille de route au deuxième trimestre 2024.

Organisées à la demande du conseil scientifique de **CollEx-Persée,** les journées d'étude de décembre 2024 constituent un autre jalon important dans la conception du programme. Conçues comme un temps de réflexion commun autour de la production des archives scientifiques, de leurs usages et des services et outils permettant de les mobiliser dans des projets de recherche, elles réaffirment l'importance de ces matériaux et l'intérêt d'un programme national structurant qui leur soit consacré.

Le programme aujourd'hui et demain

Aujourd'hui, une trentaine de structures sont engagées dans le programme, dont les travaux s'organisent autour de **3 axes**



Méthodes, acteurs compétences

Pilotage : Réseau des MSH et Humathèque Condorcet

Accompagner chercheurs et professionnels dans la gestion des archives et développer des modèles d'organisation favorisant la coopération entre les structures.

- Mobiliser les organismes de formation pour proposer des formations adaptées aux besoins des professionnels de l'information scientifique.

Signalement, diffusion, exploitation

Pilotage : Bnu et BnF

Développer des outils et encourager l'innovation pour favoriser la diffusion des archives et leur exploitation scientifique.

- Préfigurer des plateformes régionales afin de faciliter l'utilisation des fonds d'archives par la recherche.

Archives nativement numériques et audiovisuelles

Pilotage : Sciences Po Paris et Université Grenoble Alpes

Adapter un outil permettant la prise en charge, la conservation et la consultation des archives numériques. Une campagne de recueil des besoins est menée auprès des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. En parallèle, une stratégie nationale pour la conservation et la valorisation des archives audiovisuelles est en cours de réflexion.

Et maintenant ?

- **École d'été — Préparer l'édition 2027**

Tirer les enseignements de la première édition pour alimenter les travaux du premier axe.

- **Plateformes régionales Préciser le projet**

Exploiter l'étude menée dans le Grand Est avant d'engager une étude dans une seconde région.

- **Archives numériques Consolider les besoins**

Consolider les résultats du recueil des besoins avant d'engager les premiers échanges avec les opérateurs.

Un projet à l'œuvre

« Fonds, corpus et matériaux » : première école d'été du programme

En juillet 2026, la première école d'été du programme a réuni des professionnels autour de conférences et tables rondes ouvertes au public, ainsi que d'ateliers pratiques destinés aux stagiaires. Au cours de la semaine, les échanges ont porté successivement sur l'organisation des bibliothèques et services d'archives en France et en Europe, la gestion d'ensembles documentaires complexes à l'échelle d'une institution puis, à partir du cas des archives de Bruno Latour, sur les enjeux liés aux fonds répartis entre plusieurs lieux de conservation et les questions juridiques qu'ils soulèvent. L'école d'été a ainsi mis en évidence l'importance des collaborations entre métiers et institutions. Ces travaux se poursuivront lors d'une deuxième édition en 2027.

Programme Acquisitions de publications scientifiques



Le programme Acquisitions de publications scientifiques organise à l'échelle nationale l'acquisition de ressources documentaires pérennes, en s'appuyant sur l'expertise de Couperin et de ses partenaires pour répondre aux besoins des communautés de recherche.

couperin.org
Consortium unifié des établissements universitaires et de recherche pour l'accès aux publications numériques

Les acquisitions en chiffres | 2019–2024

- 29 ressources acquises
  - dont 17 en humanités, lettres et études culturelles
- 4 800 ebooks en licence nationale
- 248 archives de revues

L'expertise de Couperin comme moteur

À partir de 2023, la préfiguration du programme intervient dans un paysage documentaire marqué notamment par le développement de l'accès ouvert et la complexification des modèles économiques de l'édition scientifique. La politique nationale d'acquisition évolue pour mieux prendre en compte les besoins et les politiques documentaires des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche.

En **2024,** le consortium Couperin est désigné pour piloter le programme. Son réseau de plus de **250 établissements** et son expérience dans la négociation et le suivi de plus de **130 ressources documentaires** lui permettent de s'appuyer sur une connaissance fine des ressources, de leurs usages et des relations avec les éditeurs et diffuseurs.

Le programme s'appuie également sur les complémentarités déjà établies entre Couperin, l'Abes et l'Inist-CNRS : expertise de la négociation et connaissance des usages pour Couperin ; dimensions administratives et juridiques, signalement et valorisation pour l'Abes ; conservation, accès et exploitation des données à travers la plateforme ISTEX pour l'Inist-CNRS.

Un cadre commun pour les acquisitions

En 2025, les objectifs, les modalités de fonctionnement et la gouvernance du programme sont formalisés. Un groupe de travail élabore la **charte d'acquisitions,** qui en fixe les principes directeurs et encadre sa mise en œuvre.

Le fonctionnement s'appuie sur l'organisation collective de Couperin : ses deux départements et les établissements du consortium contribuent à identifier les besoins des communautés scientifiques, analyser les usages et préparer les négociations. Ces éléments permettent d'établir un plan d'achat et un mandat validé en amont.

Les négociations reposent désormais sur ce mandat et sur des comités constitués autour de négociateurs référents. Leur expertise des ressources, des disciplines, des éditeurs et de leurs modèles économiques est complétée par l'analyse des usages, notamment grâce à **EZmesure, outil de mesure de l'usage des ressources numériques.**

Le programme aujourd'hui et demain

Aujourd'hui, les acquisitions sont organisées en trois vagues successives afin de maintenir un dialogue régulier avec les établissements, d'identifier et de hiérarchiser les besoins et d'ajuster les acquisitions dans le temps.



Écouter

Identifier les besoins

Maintenir un dialogue régulier avec les établissements et les communautés de recherche pour identifier les ressources prioritaires et faire évoluer les acquisitions en fonction des besoins exprimés.

Ajuster

Concilier priorités, usages et moyens

Anticiper les échéances et ajuster les acquisitions en tenant compte des priorités scientifiques, des usages observés et des moyens disponibles.

Valoriser

Favoriser l'usage des ressources

Mieux faire connaître les ressources acquises et les services associés afin d'en favoriser l'utilisation par les communautés scientifiques, notamment en lien avec les services proposés par l'Inist-CNRS autour d'ISTEX.

Un projet à l'œuvre

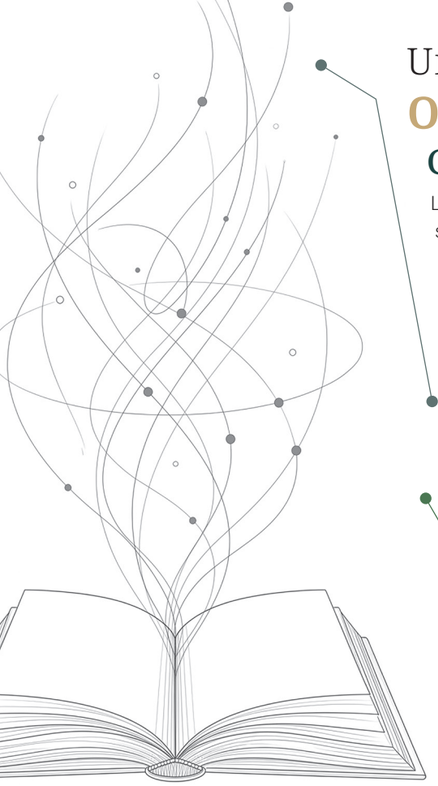
La charte d'acquisitions : un cadre commun pour agir

Élaborée au premier semestre 2025 par un groupe de travail associant le bureau professionnel de Couperin, les responsables des pôles disciplinaires de négociations au sein de Couperin et la direction déléguée de **CollEx-Persée,** la charte d'acquisitions formalise les principes qui encadrent le programme. Plusieurs modèles d'achat ont été étudiés afin d'en identifier les avantages, les limites et les conditions de mise en œuvre. Elle précise ainsi les modalités d'acquisition et la chaîne de décision qui encadre les choix.

Dans une approche de souveraineté des données et de développement des collections et des sources constitutives du patrimoine scientifique, la charte privilégie des acquisitions pérennes permettant d'alimenter la plateforme ISTEX et écarte le modèle de l'abonnement. Elle définit également la trame opérationnelle des acquisitions et les prérequis demandés aux fournisseurs et éditeurs. Complétée par la convention de programme et une organisation précisant les rôles des différents acteurs, elle fournit une feuille de route avec un fonctionnement par vagues, permettant d'évaluer et d'ajuster progressivement les processus.

Nouvelle organisation nouvelle coopérations

À nouvelle phase, nouvelle gouvernance et nouvelle organisation. Le modèle articule pilotage stratégique, expertise scientifique et coordination opérationnelle pour accompagner les programmes et développer de nouvelles coopérations au service de la recherche.



Une gouvernance et une organisation renouvelées

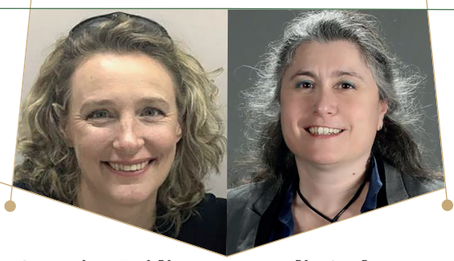
Gouvernance

La gouvernance de **CollEx-Persée** articule plusieurs instances afin d'associer pilotage stratégique, suivi des actions et expertise scientifique. En relation constante avec le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace, le Comité opérationnel veille à l'alignement des actions avec la politique nationale et arbitre les priorités et les moyens. Le Comité de pilotage définit les orientations stratégiques et valide les programmes. Le Conseil scientifique et l'Assemblée des programmes complètent cette organisation en assurant respectivement l'évaluation des réalisations et le partage des avancées entre les acteurs du groupement.

Organisation

Porté par l'Établissement public Campus Condorcet, le groupement s'appuie au quotidien sur une direction déléguée qui constitue son équipe permanente. Associée à la direction de l'UAR Persée, elle prépare, coordonne, anime et valorise les actions de **CollEx-Persée** aux niveaux national et international. Le groupe de coordination assure le suivi des questions transversales en appui du Comité de pilotage. Les directions du Campus Condorcet apportent leur soutien dans les domaines scientifique, réglementaire, budgétaire et logistique, ainsi qu'en matière d'expertise métier, de compétences et de ressources humaines.

Nouvelle présidence pour le conseil scientifique



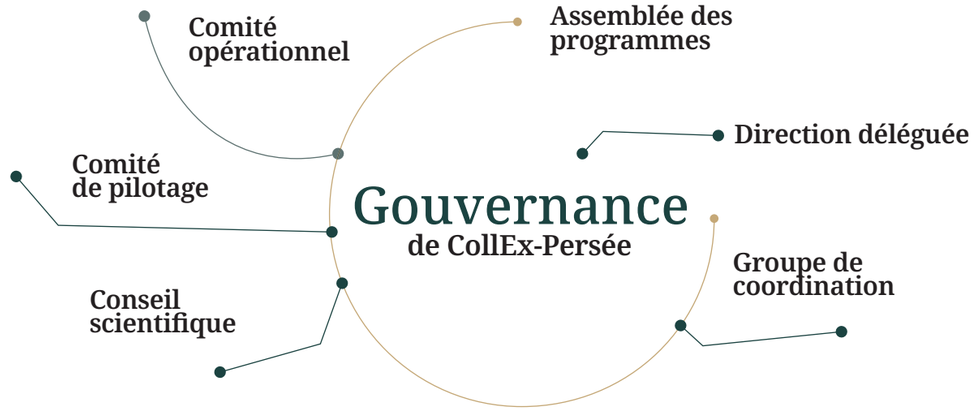
Capucine Boidin
Vice-présidente

Julie Sorba
Présidente

Le conseil scientifique de **CollEx-Persée** a élu Julie Sorba à sa présidence et Capucine Boidin à sa vice-présidence. Instance d'orientation et d'évaluation scientifique du groupement, le conseil scientifique accompagne les programmes, projets et actions et contribue à renforcer l'accès, la visibilité et la valorisation des ressources documentaires pour la recherche.

Croiser les regards sur l'action du groupement : le conseil scientifique

Le Conseil scientifique renouvelé réunit chercheurs, professionnels de l'information scientifique et personnalités internationales afin de croiser les expertises et les points de vue. Les porteurs de programme y participent également, créant un lien direct entre les actions menées et leur évaluation. Sa composition associe des compétences dans les domaines des archives, des bibliothèques, de la documentation et du patrimoine, du traitement automatisé des langues et des données, des matériaux du contemporain, de l'épistémologie et de l'histoire des sciences ainsi que de la politique de la recherche.



Un exemple de coopération

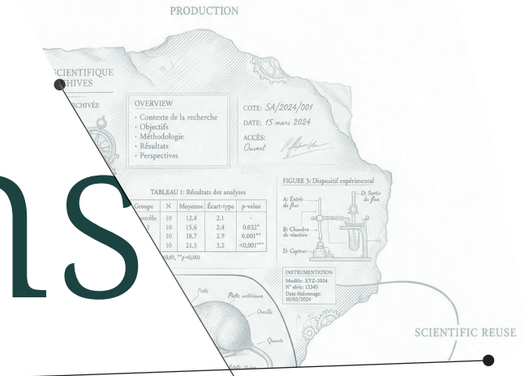
AIKO

AIKO : croiser intelligence artificielle et collections scientifiques

CollEx-Persée s'est rapproché d'Inria, qui porte l'Agence de programmes dans le numérique, pour intégrer AIKO, un projet de recherche associant intelligence artificielle et collections de publications scientifiques.

Cette coopération ouvre le groupement à de nouvelles expertises et permet d'explorer les possibilités offertes par l'intelligence artificielle pour travailler à partir des collections.

Actions & chiffres clés



Une période de transition, une action continue

Entre 2023 et 2025, **CollEx-Persée** traverse une phase de transition qui conduit à la mise en place d'un nouveau mode d'action, organisé autour de programmes nationaux et d'une coopération élargie entre établissements. Pendant cette période de préfiguration, les actions engagées se poursuivent : acquisitions de ressources scientifiques, numérisation des collections, cartographie des fonds et achèvement des projets de recherche soutenus lors de la première phase.

De l'appel à manifestation d'intérêt au nouveau groupement

En 2022, un appel à manifestation d'intérêt ouvre une nouvelle étape pour CollEx-Persée. Les propositions recueillies font apparaître la possibilité d'un mode d'action organisé autour de programmes, prolongeant l'expérience des appels à projets et la coopération déjà engagée entre chercheurs, professionnels de l'information et établissements autour des collections.

Un collectif élargi

Le nouveau groupement réunit des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche et des partenaires autour de ses programmes et de ses actions. Cette organisation mobilise aujourd'hui un collectif de professionnels de l'information, des bibliothèques et des archives.

2023–2025 : définir un cadre d'action commun

Entre 2023 et 2025, la préfiguration permet de définir les priorités, les modalités de coopération et l'organisation du nouveau groupement. Des cellules réunissent les futurs établissements porteurs et différents acteurs du réseau autour de chacun des programmes afin d'en préciser les objectifs, le fonctionnement et les feuilles de route.

Ce travail aboutit à un modèle fondé sur une action coordonnée à l'échelle nationale, dans lequel plusieurs établissements mettent en commun leurs compétences et leurs infrastructures autour de programmes partagés.





70
établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche et partenaires

172
professionnels de l'information, des bibliothèques et des archives

2022

Appel à manifestation d'intérêt
Recueillir de nouvelles propositions d'action

Portage institutionnel
de la Bnu de Strasbourg à l'Établissement public Campus Condorcet en 2024

2023–2025

Préfiguration des programmes

2026

Premières réalisations des programmes



Pendant la transition, l'action se poursuit.

Les réalisations au cours de la transition



ACQUISITIONS : Poursuivre l'enrichissement des ressources scientifiques

Pendant la période de transition, les acquisitions engagées dans le cadre du premier groupement se poursuivent. En 2024, deux nouvelles ressources sont négociées : un ensemble de revues d'Emerald Group Publishing et un corpus pluridisciplinaire de Cambridge University Press. En 2025, l'élaboratio n d'une charte d'acquisitions pose les principes du fonctionnement par vagues du nouveau programme.

2 nouvelles ressources

216 revues

140 583 articles
(19 545 Emerald + 121 038 Cambridge)

NUMÉRISATION

Entre janvier 2023 et décembre 2025, les opérations de numérisation se poursuivent sur l'ensemble de la chaîne, de la réception des documents à leur documentation et leur mise en ligne.

225 073 pages reçues

311 806 pages produites

287 214 pages documentées

195 765 pages mises en ligne

22 collections

LABELLISATION Rendre les collections plus visibles

Le travail de description des collections labellisées se poursuit afin de compléter et d'homogénéiser la cartographie nationale. En 2025, celle-ci compte 1 843 notices de fonds dans le Catalogue collectif de France.

1 843 notices de fonds en 2025

Projets de recherche

Les 19 projets lauréats de l'appel à projets 2021–2022, soutenus à hauteur de 1,7 million d'euros, arrivent à leur terme en 2024–2025. Menés à partir de collections et de corpus très divers, ils expérimentent différentes manières de produire, enrichir, réunir et exploiter des données pour la recherche. Leurs réalisations peuvent être regroupées autour de quatre grandes démarches.

19 projets lauréats

1,7 million d'euros

01 Décrire et indexer

Produire des données structurées et enrichies pour mieux décrire les collections et faciliter leur exploitation.

02 Explorer le corpus par le numérique

Utiliser des traitements numériques pour rendre les documents plus facilement accessibles, interrogeables et analysables.



03 Réunir des corpus dispersés

Rassembler virtuellement des documents conservés dans plusieurs institutions autour d'un objet de recherche commun.

04 Renouveler les modes de lecture et d'analyse

Développer des traitements et des outils permettant d'interroger autrement les documents et de faire émerger de nouveaux questionnements de recherche.

Une philosophie de l'action, une méthode pour l'avenir

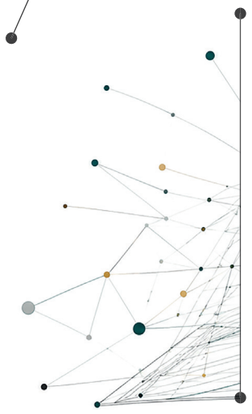


Grégory Miura
directeur délégué
de CollEx-Persée

Le 29 octobre 2024, neuf acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche ont conclu une alliance stratégique pour inscrire dans la durée le groupement scientifique **CollEx-Persée,** infrastructure nationale de recherche au service de l'ensemble de la communauté scientifique et des professionnels de l'information. En confiant aux établissements responsables des programmes la poursuite de cette mission, coordonnée par l'Établissement public Campus Condorcet, le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace ouvre une nouvelle étape pour **CollEx-Persée**. Celle-ci repose sur trois principes directeurs : clarté, inclusivité et ambition. Les programmes nationaux structurants donnent à cette nouvelle étape un cadre commun. Ils prolongent l'action de **CollEx-Persée** en articulant diversité des modes d'action, effets d'échelle et cadre opérationnel partagé — comitologie, feuille de route et modèle économique pluriannuel. Leur ambition est de permettre d'anticiper ensemble, de renforcer les synergies et de partager les bonnes pratiques, tout en agissant en réseau et en restant ancrés dans les réalités des établissements.

Cette dynamique se décline autour de trois enjeux : adapter les infrastructures et les outils aux usages, changer d'échelle dans les projets et les coopérations, et transmettre les acquis pour développer les compétences.

Adapter les infrastructures et les outils aux usages



Cette nouvelle phase s'accompagne d'une stratégie numérique et d'un plan d'investissement destinés à faire évoluer les infrastructures et les outils mis à disposition des communautés, en contribuant à l'urbanisation des systèmes existants de production et d'échange de données.
Elle prolonge les réalisations existantes tout en ouvrant de nouveaux chantiers, notamment autour de l'évolution des outils, de la numérisation collaborative, de l'intelligence artificielle et de nouvelles modalités de circulation et d'échange des données.

Le projet AIKO représente à ce titre un exemple de cette dynamique : il associe intelligence artificielle et collections scientifiques. Les études et expérimentations engagées autour des infrastructures et des outils destinés à l'enseignement supérieur et à la recherche doivent ainsi permettre d'accompagner l'évolution des usages et de préparer les développements à venir.

CLARTÉ

De nouveaux projets pour changer d'échelle

La relance des appels à projets vient compléter l'action menée dans le cadre des programmes. À partir de questionnements scientifiques identifiés, ces projets associent chercheurs et professionnels de l'information autour de la production, de l'enrichissement et de la mise à disposition de données pour la recherche.

En s'appuyant sur les infrastructures nationales et sur des outils ouverts et mutualisés, et en inscrivant les données produites dans les principes FAIR, les projets pourront contribuer à enrichir les programmes en nouveaux contenus, données et expérimentations.

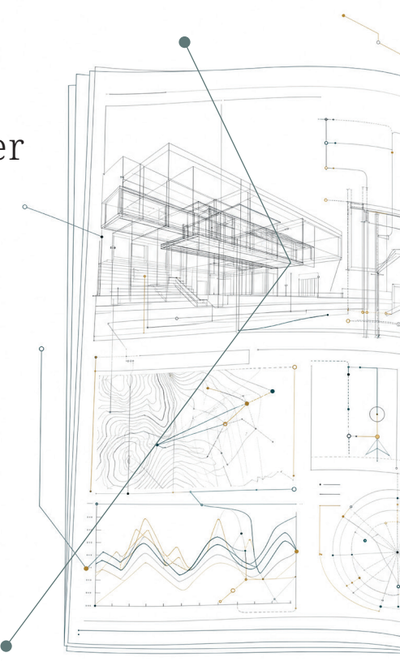
L'enjeu est de changer d'échelle : dans les volumes de données mobilisés, dans les coopérations entre établissements et disciplines, mais aussi dans la diversité des usages scientifiques, pédagogiques et patrimoniaux.

INCLUSIVITÉ

Transmettre les acquis et développer les compétences

Le changement d'échelle passe enfin par la capacité à transmettre les méthodes, les compétences et les résultats issus des projets. Le rapprochement avec les acteurs de la formation continue doit permettre de mieux identifier les besoins et de transformer les acquis des expérimentations en ressources utiles aux communautés professionnelles et scientifiques.

Cette démarche concerne les professionnels de l'information scientifique, de la documentation, des bibliothèques et des archives, les formateurs ainsi que les personnels d'appui à la recherche. Elle doit favoriser l'appropriation des outils et des méthodes, le partage des bonnes pratiques et le développement d'une culture épistémologique commune, articulant corpus, documents et collections, questionnements et méthodes scientifiques.



AMBITION



Landmarks®