# Lieux de savoir / services de l'Etat dans un monde en changement : comment comprendre et gérer l'incertitude ?

**Formation en présentiel**
**Dates :** du 23/11/2026 au 24/11/2026
**Durée :** 2 jours
**Publics visés :** Dirigeants, hauts fonctionnaires, managers, responsables de service ou d'équipe
**Lieu de la formation :** Enssib, 17/21 Boulevard du 11 novembre 1918 , 69100 Villeurbanne
**Responsable scientifique :** Florence ROCHE Directrice générale déléguée adjointe Bibliothèques et Appui à la Science Ouverte Bibliothèques Universitaires de l'Université Grenoble Alpes
**Compétences visées**
- Savoir ce que recouvrent le risque et l'incertitude dans les cadres de pensée néo-libéraux, au-delà des stéréotypes qui y sont associés.
- Identifier en quoi les services de l'Etat peuvent être impactés par un environnement global d'incertitude
- Comment « gérer » l'incertitude et la complexité d'un environnement incertain ?

Objectifs de formation
? Comprendre le monde complexe et incertain dans lequel évoluent les organisations professionnelles
? Identifier en quoi les lieux de savoir, et plus généralement les services de l'Etat, peuvent être impactés par un environnement global d'incertitude
? Comment « gérer » l'incertitude : adapter sa stratégie avec discernement, renforcer la robustesse de son organisation, conserver un niveau d'engagement réaliste mais créatif

**Méthodes pédagogiques**

La formation alterne apports théoriques, d'études de cas et examen d'autres domaines d'activité pouvant fournir des éclairages inspirants. Les participants doivent accepter de "faire un pas de côté" pour élargir le point de vue !
**Contenu de la formation**
1 | Connaître et accepter la réalité de l'incertitude
· Conceptualiser des notions que nous croyons connaître : le risque, l'aléa, l'imprévu, l'incertitude, la prudence, la précaution …
· L'analyse du risque dans notre système de pensée politique, économique et sociétal : repères historiques, clés de compréhension

2 | Identifier en quoi les services de l'Etat peuvent être impactés par un environnement global d'incertitude

· Facteurs exogènes
· Identification de situations d’incertitude

3 | Comment « gérer » l’incertitude ?
· Naviguer en incertitude : quels impacts sur les équipes et les projets ?
· Les stratégies possibles : quels savoir-faire, savoir-être, compétences pour s'adapter et maintenir de l'engagement ?
· Analyse d'organisations dites "apprenantes" : "Opale", "robustes"," anti-fragiles"
• Faire de l'incertitude un levier pour accroitre le sens de la responsabilité et la créativité

Florence Roche est coordinatrice scientifique de l’ouvrage « L’Aventure : réenchanter l’incertitude » (UGA Editions, 2025) qui établit des passerelles entre l’engagement dans des milieux naturels à risques (mer et montagne) et l’engagement en milieu professionnel soumis à des situations d’incertitude.

Profil des intervenants :
Florence ROCHE - Directrice générale déléguée adjointe " Bibliothèques et Appui à la Science Ouverte", Bibliothèques Universitaires de l'Université Grenoble Alpes
Blaise AGRESTI - Guide de haute montagne, auteur, conférencier, ancien patron du PGHM de Chamonix, expert en gestion de crise et secours en montagne, intervenant auprès de grandes écoles, en cabinet ministériel et grandes entreprises

**Tarifs** 420€

Gratuit pour les personnels des ministères de l'enseignement supérieur et de la culture : consultez les tarifs particuliers

**Vos contacts**
Claudette Laib et Rafiqua Ibrahim Alifou, Gestionnaires stagiaires - Pôle FTLV
Direction des études et des stages
Tél : +33 (0)4.72.11.44.46
Email : formationcontinue@enssib.fr
**Candidater à la formation**
Dates de candidature : du 10/10/2025 au 11/11/2026.
Une sélection des participants sera effectuée 2 jours après la clôture des candidatures.